

KIURUVEDEN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖS 2025



Kaupunginhallitus
Kaupunginvaltuusto

30.3.2026 §
15.6.2026 §

KAUPUNGINJOHTAJAN KATSAUS VUOTEEN 2025	2
1 TOIMINTAKERTOMUS.....	4
1.1 KAUPUNGIN HALLINTO	4
1.2 YLEINEN JA OMAN ALUEEN TALOUDELLINEN KEHITYS	7
1.3 KAUPUNKISTRATEGIA.....	11
1.4 TALOUS	12
1.5 TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN	13
1.6 RAHOITUSASEMA JA SEN MUUTOKSET	19
1.7 KAUPUNGIN HENKILÖSTÖ	23
1.8 YMPÄRISTÖTEKIJÄT	23
1.9 MUUT EI-TALOUDELLISET ASIAT	24
1.10 ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ	25
1.11 RISKIENHALLINTA JA SISÄINEN VALVONTA.....	26
1.12 KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS	29
1.13 ARVIO KONSERNIN TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ	35
1.14 SELONTEKO KONSERNINVALVONNAN JÄRJESTÄMISESTÄ	35
1.15 TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY JA TALOUDEN TASAPAINOTTAMISTOIMENPITEET	43
2 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN	44
2.1 KAUPUNGINHALLITUS/YLEISPALVELUKESKUS	44
2.2 SIVISTYSLAUTAKUNTA/OPETUS- JA SIVISTYSPALVELUKESKUS.....	53
2.3 TEKNINEN LAUTAKUNTA/TEKNINEN PALVELUKESKUS.....	68
2.4 KÄYTTÖTALOUDEN TOTEUTUMINEN.....	81
2.5 TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN	84
2.6 INVESTOINTIOSAN TOTEUTUMINEN.....	86
2.7 RAHOITUSOSAN TOTEUTUMINEN.....	90
3 ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET	92
3.1 VESI- JA VIEMÄRILAITOS / TASEYKSIKKÖ	92
3.2 LASKENNALLISESTI ERIYTETTY HULEVESI	96
3.3 ULKOPUOLISILLE VUOKRATTUJEN TILOJEN ERIYTTÄMINEN	98
4 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	99
5 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT	117
5.1 KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖSLASKELMAT.....	117
5.2 KONSERNIN TILINPÄÄTÖSLASKELMAT	121
5.3 VESI- JA VIEMÄRILAITOKSEN KIRJANPIDOLLISEN TASEYKSIKÖN TILINPÄÄTÖSLASKELMAT	125
5.4 LASKENNALLISESTI ERIYTETYN HULEVEDEN TILINPÄÄTÖSLASKELMAT	129
5.5 KILPAILULAIN 30 D § MUKAISESTI ERIYTETYN VUOKRATTUJEN TILOJEN TULOSLASKELMA	131
6 TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET	132
7 LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITELAJEISTA SÄILYTYSTAPOINEEN	134

KAUPUNGINJOHTAJAN KATSAUS VUOTEEN 2025

Kiuruveden kaupungin tilinpäätös vuodelta 2025 osoittaa ylijäämää 501 571. Tulosta voidaan pitää hyvänä, kun otetaan huomioon, että talousarvio laadittiin noin 700 000 euroa alijäämäiseksi.

Talousarviota laadittaessa tiedostettiin kuitenkin lähtökohta, jossa tavoitteena oli selvästi parempi lopputulos. Kiuruveden kaupunki kävi syksyllä 2024 yhteistoimintaneuvottelut, joiden taloudelliset vaikutukset alkoivat näkyä vaiheittain kesän 2025 jälkeen.

Vuoden aikana tehtiin myös rakenteellisia ratkaisuja. Kaupunginvaltuusto päätti esimerkiksi keväällä 2025 Kalliokylän kyläkoulun lakkauttamisesta.

Samanaikaisesti valtuusto teki päätöksen uuden taajamakoulun rakentamisesta ja sen eteenpäinviemisestä. Hanke etenee tulevina vuosina ja on välttämätön investointi. Nykyisissä taajamakouluissa (Niva ja Yläkoulu) olemme painineet vakavien sisäilmaongelmien kanssa. Molemmat koulut on ylipaineistettu.

Vuoden 2025 aika selvitettiin sote-kiinteistöyhtiön perustamista. Lopulta päädyttiin siihen, ettei yhtiöittämistä viedä tässä vaiheessa eteenpäin ja asia arvioidaan uudelleen vuoden 2026 aikana.

Ylijäämäiset tilikaudet ovat Kiuruvedelle erityisen tärkeitä, sillä puskuria tarvitaan tulevien vuosien investointien toteuttamista varten. Viime vuodet ovat olleet taloudellisesti suotuisia, ja kaupungin velkamäärää on kyetty merkittävästi lyhentämään. Talouden suunnitteluvuosina velkamäärä tulee kuitenkin kasvamaan, sillä taajamakouluinvestointi on välttämätön ja mittava panostus kaupungin tulevaisuuteen.

Vuonna 2025 järjestettiin kunta- ja aluevaalit. Uusi kaupunginvaltuusto aloitti toimintansa kesällä, minkä jälkeen syksyllä järjestettiin muun muassa luottamushenkilökoulutuksia uusille päättäjille. Kaupunginvaltuusto hyväksyi vuoden lopulla uuden kaupunkistrategian vuosille 2025–2029 sekä uuden yritys- ja elinkeino-ohjelman, jotka ohjaavat kaupungin kehittämistä tulevina vuosina.

Vuotta 2025 voidaan kokonaisuutena kuvailla täyteläiseksi. Useat kaupungin elinvoimaa positiivisesti vahvistavat hankkeet ovat edenneet, kuten biokaasulaitoshanke Pyhäsalmentien varten. Lisäksi Kiuruveden kaupunki sai hankerahoituksen 3K-hankkeelle, joka on jatkoa aiemmalle yhteishankkeelle Pyhjärven kaupungin ja Pihtiputaan kunnan kanssa. Hankkeen pääpaino ajoittuu vuosille 2026–2027.

Kiuruveden vahvuudet ovat syvällä juurissamme. Maatalous on edelleen kaupunkimme kivijalka – osa identiteettiämme, elinvoimaamme ja arkeamme. Olennaisena osana maatalouteen kytkeytyy eläinten hyvinvointi. Ilman hyvinvoivia eläimiä ei ole kestävää tuotantoa eikä elinvoimaista maaseutua.

Viime valtuustokaudella Kiuruvedellä tehtiin valtakunnallisestikin harvinainen, mutta sitäkin merkityksellisempi linjaus, kun eläinten hyvinvoinnin merkitys kaupungin elinvoimalle kirjattiin osaksi kaupunkistrategiaa. Ratkaisu oli erottuva, mutta juuri siksi tärkeä. Kiuruvedellä karjatalous on vahvaa, ja sen rinnalla myös hevostaloudella on edelleen keskeinen rooli.

Hingunniemessä tämä kehitys on konkretisoitunut lähes huomaamatta. Alueelle on syntynyt eläinten hyvinvoinnin keskus, jonka kaltaista ei monelta paikkakunnalta löydy. Ylä-Savon ammattiopisto tarjoaa alueella laadukasta ammatillista opetusta, Hingunniemessä toimii Hevostietokeskus, ja muutama vuosi sitten kunnaneläinlääkäreiden toiminta keskitettiin samalle alueelle. Lisäksi yksityinen hevospraktikko saatiin eläinklinikan tiloihin. Nämä ratkaisut eivät ole syntyneet sattumalta, vaan määrätietoisen yhteistyön, aktiivisen verkostoitumisen ja pitkäjänteyden kehittämistyön tuloksena.

Työ on kantanut hedelmää. Hingunniemen maine on kiirinyt Helsinkiin asti, ja Kiuruvedellä tehtyjä ratkaisuja on kiitetty myös Helsingin yliopistossa.

Nyt olemme jälleen ottamassa merkittävää askelta eteenpäin. Yhteistyössä Ylä-Savon ammattiopiston, Hevostietokeskuksen ja Pohjois-Savon liiton kanssa edistämme kokonaisuutta, jonka myötä jo ensi syksynä Helsingin yliopiston eläinlääkäriopiskelijoita tulee muutaman viikon jaksoille Kiuruvedelle ja muualle maakuntaan. Tavoitteena on vahvistaa tuotantoeläinlääkärialan vetovoimaa ja turvata osaaminen myös tulevaisuudessa.

Kaiken tämän keskellä kaupungin henkilöstö on joutunut sopeutumaan merkittäviin muutoksiin. Henkilöstölle kuuluukin tässä yhteydessä lämmin ja ansaittu kiitos sitoutumisesta, joustavuudesta ja ammattitaidosta. Kiuruveden kaupunki on tehnyt ennakoivaa taloudenpitoa ja järkevää sopeutumista, joiden ansiosta palvelut voidaan turvata myös kauas tulevaisuuteen.

Kiuruvedellä 25.3.2026

Juha-Pekka Rusanen
Kiuruveden kaupunginjohtaja

1 TOIMINTAKERTOMUS

1.1 Kaupungin hallinto

Kiuruveden kaupungin organisaatio muodostuu kaupunginvaltuustosta, jossa on 29 valtuutettua ja kaupunginhallituksesta, jossa on 10 jäsentä. Kaupungissa on la-
kisääteisen kaupunginhallituksen, tarkastuslautakunnan ja keskusvaalilautakun-
nan lisäksi sivistyslautakunta ja tekninen lautakunta. Kaupunginhallituksen alai-
suudessa toimivat elinkeinojaosto ja henkilöstöjaosto. Rakennusjaosto toimii tek-
nisen lautakunnan alaisuudessa.

Kiuruveden kaupunki toimii järjestäjäkuntana Kiuruveden kaupungin sekä Keite-
leen ja Pielaveden kuntien muodostamalla, 1.1.2012 toimintansa aloittaneella maa-
seutuhallinnon yhteistoiminta-alueella. Maataloushallinnon yhteistoiminta-alu-
een neuvottelukunta (M-ryhmä) toimii kaupunginhallituksen alaisuudessa.

Kaupungin järjestämät palvelut on organisoitu kolmeen toimialaan: yleispalvelu-
keskukseen, opetus- ja sivistyspalvelukeskukseen ja tekniseen palvelukeskuk-
seen.

Puolue	Kaupunginvaltuusto	Kaupunginhallitus
KESK	16	6
LIIK	4	1
SDP	3	1
KOK	2	0
KD	2	1
PS	2	1
Yhteensä	29	10

Kaupunginvaltuuston puheenjohtajat ja jäsenet vuoden 2025 lopussa

Puheenjohtaja Siponen Markku, KESK

1. varapuheenjohtaja Sari Lappalainen, KOK

2. varapuheenjohtaja Santeri Kärkkäinen, LIIK

Ahponen Pentti	SDP
Grönfors Maritta	KD
Heinonen Johanna	KESK
Jauhiainen Tiina	KESK
Juntunen Risto	KESK
Kanteleenmäki Oona	PS
Kattainen Teemu	KESK
Kauranen Laura	KESK
Kempainen Maija-Leena	KESK
Kilvensalmi Ahti	KOK
Lappalainen Matti	LIIK
Lohva Mika	PS

Muiniekka Jarmo	KESK
Nieminen Juha	KESK
Peltola Janne	KOK
Pentikäinen Arja	KESK
Pikkarainen Rauno	SDP
Pöksyläinen Leena	KD
Remes Mikko	KESK
Tenhunen Kirsi	SDP
Tikka Mikko	KESK
Tikka Tommi	KESK
Tikkanen Emmi	KESK
Toivanen Sisko	KESK
Waarna Yrjö	LIIK
Vartiainen Ville	LIIK

Kaupunginhallituksen puheenjohtajat ja jäsenet vuoden 2025 lopussa.

Puheenjohtaja Tommi Tikka, KESK

I varapuheenjohtaja Rauno Pikkarainen, SDP

Heinonen Johanna	KESK
Jauhiainen Tiina	KESK
Lohva Mika	PS
Nieminen Juha	KESK
Pöksyläinen Leena	KD
Tikka Mikko	KESK
Tikkanen Emmi	KESK
Vartiainen Ville	LIIK

Kaupungin johtoryhmä

Kaupunginjohtaja
Hallintojohtaja

Juha-Pekka Rusanen

Tiia Väänänen 4.8.2025 alkaen (1.1.-3.8.2025 vir-
kaa hoiti yleisten palveluiden palvelupäällikkö
Helena Laitinen)

Lukion rehtori-sivistysjohtaja
Tekninen johtaja

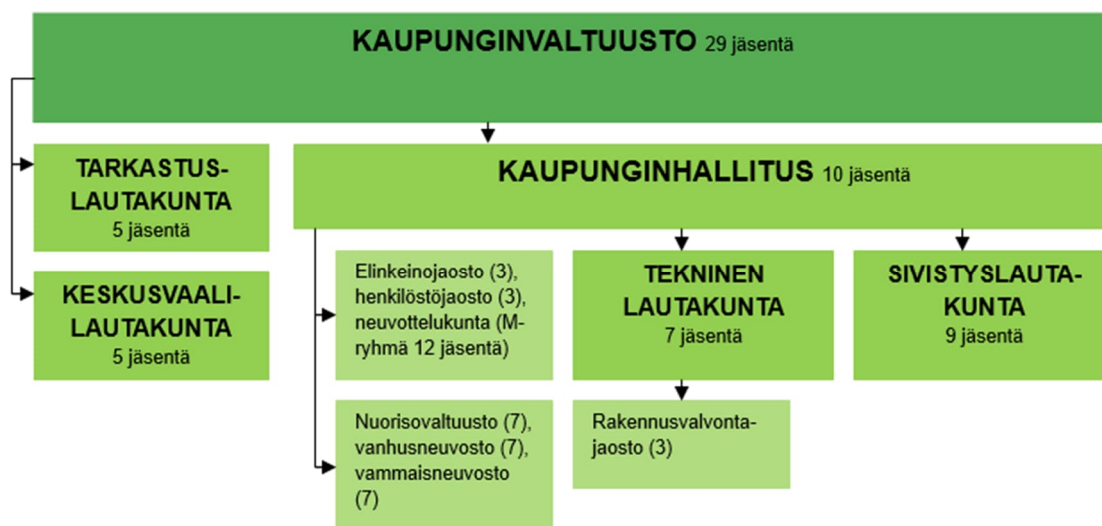
Matti Heikinmaa
Kimmo Karoluoto

Tilivelvolliset

Toimielin	Tilivelvolliset
Keskusvaalilautakunta	Keskusvaalilautakunnan jäsenet
Tarkastuslautakunta	Tarkastuslautakunnan jäsenet
Kaupunginhallitus	Kaupunginhallituksen jäsenet Kaupunginjohtaja
Sivistyslautakunta	Sivistyslautakunnan jäsenet Lukion rehtori-sivistysjohtaja
Tekninen lautakunta	Teknisen lautakunnan jäsenet Tekninen johtaja
Rakennusvalvontajaosto	Rakennusvalvontajaoston jäsenet Rakennustarkasta

Tulosalue	Tilivelvollinen
Yleispalvelukeskus	
Elinkeinojen kehittäminen	Kaupunginjohtaja
Yleishallinto	Hallintojohtaja
Maataloushallinto	Maaseutupäällikkö
Työllisyyden hoitaminen	Hallintojohtaja
Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen	Kaupunginjohtaja
Opetus- ja sivistyspalvelukeskus	
Hallinto (siva)	Lukion rehtori-sivistysjohtaja
Varhaiskasvatus	Varhaiskasvatuksenjohtaja
Perusopetus	Nivan koulun rehtori
Lukio	Lukionrehtori-sivistysjohtaja
Kansalaisopisto	Kansalaisopiston rehtori
Sivistyspalvelut	Kulttuurisihteeri
Nuorisopalvelut	Nuoriso-ohjaaja
Tekninen palvelukeskus	
Hallinto (tekpa)	Tekninen johtaja
Rakennusvalvonta	Rakennustarkastaja
Tiet ja alueet	Tekninen johtaja
Kiinteistöt	Kiinteistöpäällikkö
Vesi- ja viemärilaitos	Tekninen johtaja
Liikuntapalvelut	Liikuntasihteeri

Organisaatorakenne



Kuva 1: Kiuruveden kaupungin organisaatiokaavio.

1.2 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Kuntatalouden kehitys

Kuntatalouden tila heikkeni vuonna 2025 odotetusti edellisvuodesta. Toiminnan ja investointien rahavirralla mitattuna kuntatalous painui yli 800 miljoonaa euroa alijäämäiseksi. Heikkenemisen taustalla olivat erityisesti kuntien kustannusten kasvu, verotulojen aleneminen sekä valtionosuuksien leikkaukset. Keskeinen kustannuksia lisännyt tekijä oli vuoden alussa voimaan tullut TE-palvelu-uudistus.

Kuntien kulujen kasvu johtui lähes kokonaan työttömyyden aiheuttamista lisämenoista. Sen sijaan muissa tehtävissä, kuten opetuksessa sekä yhdyskunta- ja ympäristöpalveluissa, kulutaso pysyi pääosin ennallaan. Tämä viittaa siihen, että kunnat onnistuivat rahoittamaan heikosta työllisyystilanteesta aiheutuneita lisäkustannuksia sopeuttamalla menoja muissa palveluissa. Kuntien ja kuntayhtymien nettotoimintakulut eli toimintakate heikkeni 7,8 prosenttia, mikä merkitsee noin miljardin euron heikennystä.

Valtion kompensatio TE-palveluiden siirrosta kunnille osoittautui riittämättömäksi. Uudistus lisäsi kuntien kustannuksia noin miljardilla eurolla, josta kuntien omaksi rahoitusosuudeksi jäi arviolta yli 200 miljoonaa euroa. Työllisyystilanteen heikentyminen vaikutti samanaikaisesti sekä verotuloihin että työttömyysturvan kuntaosuuksiin.

Kuntien yhteenlaskettu tilikauden tulos oli 740 miljoonaa euroa vuonna 2025. Reilut kolmasosa Manner-Suomen kunnista oli alijäämäisiä, ja näissä kunnissa asui noin 44 prosenttia väestöstä. Tulosta paransivat kuitenkin merkittävät omaisuuden myynnistä saadut kertaluonteiset erät. Yli 80 prosenttia koko kuntakentän tuloksesta syntyi kolmessa kaupungissa. Esimerkiksi Porin energiaosakkeiden myynti nosti Porin tuloksen poikkeukselliselle tasolle. Ilman Helsinkiä, Espoota ja

Poria kuntien yhteenlaskettu tilikauden tulos olisi jäänyt hieman yli 100 miljoonaan euroon.

Vuosikatteella mitattuna kuntien väliset erot tasoittuivat edelleen. Suurimpien kaupunkien talous heikkeni suhteellisesti eniten, ja niiden vuosikatteet olivat enää vain lievästi muita kuntia vahvemmat. Euromääräisesti heikoimmat tulokset tehtiin Vantaalla, Tampereella ja Oulussa. Asukaskohtaisessa tarkastelussa heikoimpaan ääripäähän sijoittuivat Karkkila, Taivalkoski ja Ähtäri.

Verorahoitus ei riittänyt kattamaan kuntien investointeja, sillä investointitaso pysyi korkeana myös vuonna 2025. Investoinnit keskittyivät suuriin kaupunkeihin, minkä seurauksena toiminnan ja investointien rahavirta syveni niissä selvästi negatiiviseksi. Osa investoinneista rahoitettiin velalla. Kuntien ja kuntayhtymien yhteenlaskettu lainakanta kasvoi noin 21 miljardiin euroon. Lainakanta kasvoi 3,7 prosenttia edellisvuodesta, mutta suhteessa verotettaviin tuloihin velka ei kasvanut.

Kokonaisuutena arvioiden kunnat selvisivät vuodesta 2025 olosuhteisiin nähden kohtuullisesti. Sopeutustoimet ja investointien jarruttaminen tukivat talouden tasapainoa. Pitkittynyt matalasuhdanne ja veropohjan heikkous luovat kuitenkin edelleen epävarmuutta. Kuntatalouden kestävyden vahvistaminen edellyttää jatkossa sekä kuntien omia sopeutustoimia että valtion päätöksiä, jotka tukevat työllisyyttä ja keventävät kuntien työttömyydestä johtuvia rahoitusvastuita. Lähde: Kuntatalous vuonna 2025, Kuntaliitto 3.2.2026

Kuntatalous Pohjois-Savo

Alue/kunta	Lainakanta		Kertynyt ali-/ylijäämä	
	Kunta	Kuntakonserni	Kunta	Kuntakonserni
	€/asukas	€/asukas	€/asukas	€/asukas
Koko maa	3 450	7 254	3 138	3 713
Kiuruvesi	2 838	3 733	586	1 482
Iisalmi	4129	5 031	2 796	3 140
Sonkajärvi	1 222	2 414	5 275	4 581
Vieremä	1 451	5 088	7 508	7 342

Taulukko 1: Kuntien ja kuntakonsernien lainakanta 2024 tilinpäätöstietojen mukaan (Lähde: Tutkihallintoa.fi).

Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan Pohjois-Savon väkiluku laski 243 asukkaalla vuonna 2025. Vuonna 2024 kasvua oli 625 asukkaan verran ja vuonna 2023 väkiluku kasvoi 501 asukkaalla. Pohjois-Savon kunnista väkiluku kasvoi vuonna 2025 ainoastaan Kuopiossa ja Siilinjärvellä.

Pohjois-Savossa syntyvyysluvut ovat alhaisia ja kuolleisuusluvut korkeita. Vuonna 2025 luonnollinen väestönlisäys oli -1 334 henkeä. Vuotta aiemmin luku oli -1 287 henkeä. Luonnollinen väestönlisäys oli negatiivista kaikissa Pohjois-Savon kunnissa. Elävänä syntyneiden määrä oli 1 807.

Kuntien välinen nettomuutto oli Kuopion ohella positiivista Siilinjärvellä, Tervossa, Rautavaaralla, Tuusniemellä ja Leppävirralla, kaikissa muissa kunnissa se oli negatiivista. Vuonna 2025 nettomaahanmuutto oli ennakkotietojen mukaan 1 410 henkeä. Vuonna 2024 nettomaahanmuutto oli 1 999 henkeä.

Väestönmuutokset seuduittain

Kuopion seutukunnan väkiluku kasvoi 1 033 asukkaalla (vuosi sitten 1 625). Kuopion kaupungin väkiluku kasvoi 1 960 asukkaalla, kun vuonna 2024 kasvua oli 1 645 asukasta. Syntyneitä Kuopiossa oli ennakkotietojen mukaan 1 118 ja kuolleita 1 198. Siilinjärvellä väkiluku kasvoi 73 hengellä, kun vuonna 2024 väestö laski 22 hengellä.

Ylä-Savon väkiluku laski 688 hengellä, mikä on 66 henkeä enemmän kuin vuosi sitten. Ennakkotietojen mukaan kaikissa Ylä-Savon kunnissa kokonaisuutos oli negatiivinen. Väestötappion syinä ovat korkeasta ikärakenteesta johtuva kuolleisuus ja alhainen syntyvyys. Luonnollinen väestökasvu oli - 520 henkeä.

Sisä-Savossa väestö väheni 160 asukkaalla (vuosi sitten -135) ja **Koillis-Savon seutukunnan** väkiluku laski 88 hengellä (vuosi sitten -52. **Varkauden seudun** väkiluku laski puolestaan 243 hengellä (vuosi sitten 182 hengellä).

Koko maan väkiluku kasvoi vuonna 2025 ennakkotietojen mukaan 20 929 asukkaalla (vuoden 2024 luku 33 363 asukasta). Kasvu tuli pääosin nettomaahanmuutosta. Luonnollinen väestönmuutos oli negatiivinen.

Väkiluku ja väestörakenne

Vuoden 2025 alussa Kiuruvedellä oli asukkaita 7 354 ja Pohjois-Savon liiton ennakkotiedon mukaan vuoden lopussa 7 255, joten väestö väheni vuoden aikana 99 hengellä. Ennakkotietojen mukaan elävänä syntyneitä oli 46 (v. 2024, 40) ja kuolleita 122 (v. 2024, 140) eli luonnollinen väestönlisäys oli -76 henkilöä (v. 2024, -100). Nettomaahanmuutto oli 3 henkilöä. Kuntien välinen nettomuutto oli -24 henkilöä (v. 2024, -36).

Kunta	Elävänä syntyneet	Kuolleet	Luonnollinen väestönlisäys	Kuntien välinen nettomuutto	Nettomaahanmuutto	Kokonaismuutos tammi-joulukuun 2025	Muutos tammi-joulukuun 2024	Ennakokvälluku 31.12.2025
Iisalmi	120	304	-184	-178	108	-253	-155	20 210
Kiuruvesi	46	122	-76	-24	3	-99	-121	7 255
Keltele	7	37	-30	-33	2	-61	-50	1 924
Lapinlahti	57	136	-79	-10	25	-64	-110	8 801
Pielavesi	19	86	-67	-48	7	-108	-93	3 872
Sonkajärvi	18	68	-50	-17	27	-52	-67	3 518
Vieremä	17	51	-34	-28	10	-51	-35	3 301
YHTEENSÄ	284	804	-520	-338	172	-688	-622	48 881

Taulukko 2: Ylä-Savon kuntien väestömuutosten ennakkotiedot tammi-joulukuussa 2025 (Lähde: Tilastokeskus)

Alue	0–14 v	15–64 v	65 v-
Kiuruvesi	1 022	3 827	2 505
Ylä-Savo	6 523	26 825	16 221
Pohjois-Savo	33 647	146 892	68 276
Koko maa	820 287	3 486 867	1 328 817

Taulukko 3: Väestön ikärakenne 31.12.2024, uudempaa tilastoa ei saatavilla (Lähde: Tilastokeskus)

Taloudellinen huoltosuhde

Taloudellinen huoltosuhde kuvaa työvoiman ulkopuolella olevien ja työttömien määrää yhtä työllistä kohti. Kun työllisten osuus väestöstä pienenee, taloudellinen huoltosuhde heikkenee. Siihen vaikuttavat alueen työllisyystilanne sekä syntyvyys, väestön ikääntyminen ja muuttoliike. Korkeaa työllisyyttä tarvitaan pitämään yllä hyvinvointipalveluja ja muita julkisia menoja erityisesti, kun väestö ikääntyy ja yhä useampi on poistunut työelämästä.

Tulevaisuudessa huoltosuhdetta uhkaa nostaa vanhusikäluokan kasvu ja työikäisen väestön väheneminen. Toisaalta vanhusikäluokan kasvun vaikutusta taloudelliseen huoltosuhteeseen tasoittaa hetkellisesti syntyvyyden lasku ja lasten määrän väheneminen. Väestö ikärakenteen muuttuessa taloudellisen huoltosuhteen ylläpito edellyttää työllisyysasteen nousua.

Kiuruvedellä huoltosuhde on korkeampi kuin Ylä-Savossa ja Pohjois-Savossa keskimäärin.

Alue	2021	2022	2023	2024
Kiuruvesi	176,0	173,5	176	175
Ylä-Savo	165,0	164,1	168	168
Pohjois-Savo	147,0	144,2	147	148
Koko maa	133,4	129,6	132	133

Taulukko 4. Taloudellisen huoltosuhteen kehitys Kiuruvedellä, Ylä-Savossa, Pohjois-Savossa ja koko maassa 2021–2024

Työvoima, työllisyys ja työpaikkarakenne

Työvoimaa Kiuruvedellä oli vuoden 2025 lopussa yhteensä 3 089 henkeä. Työttömiä oli 13,5 % työvoimasta eli yhteensä 418 henkeä ja heistä alle 25-vuotiaita 56. Pitkäaikaistyöttömiä eli yli vuoden yhtäjaksoisesti työttömänä olleita 126. Vuoden 2025 lopussa Kiuruvedellä oli 11 avointa työpaikkaa.

Tilanne 31.12	Työvoiman määrä	Työttömien määrä	Työttömien osuus % työvoimasta	Alle 25-vuotiaita työttömänä	Pitkäaikaistyöttömiä	Avointen työpaikkojen määrä
2021	3 342	366	11,0	30	137	38
2022	3 277	373	11,4	31	122	33
2023	3 173	382	12,0	44	93	16
2024	3 146	379	12,0	43	116	13
2025	3 089	418	13,5	56	126	11

Taulukko 5: Työvoiman, työttömien ja avointen työpaikkojen määrän kehitys Kiuruvedellä vuosina 2021–2025. (Lähde: Pohjois-Savon ELY-keskuksen työllisyyskatsaukset 2021–2025)

Vuonna 2025 Kiuruvedellä aloitti toimintansa noin 40 yritystä ja toimintansa lopettaneita oli 26. Vuoden lopussa Kiuruveden yrityskanta eli toimivien yritysten lukumäärä oli noin 550.

Tuoreimman saatavissa olevien, vuoden 2023 lopun tietojen mukaan Kiuruveden työpaikkaomavaraisuus oli 82,4 % ja työpaikkoja oli yhteensä 2 231. Alueen työpaikoista vuonna 2023 oli: Palveluissa 61 %, alkutuotannossa 25 % ja jalostuksessa (sisältäen muun muassa teollisuuden ja rakentamisen) 15 %.

1.3 Kaupunkistrategia

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 11.4.2022 Kiuruveden kaupungin strategian vuosille 2022–2025.

Strategian päivitys hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 17.6.2024.

Strategian visio ja arvot: Elämää kaikilla aisteilla

TAVOITTEET

- Kaupunkistrategia on koko kaupunkiyhteisön yhteinen tahdonilmaus Kiuruveden kehittämisen suuntaviivoista. Suunnitelmaan on koottu ne tavoitteet, joilla parannetaan kiuruvetisten hyvinvointia, tuetaan Kiuruveden ja koko alueen yritys- ja elinkeinoelämän kilpailukykyä, vahvistetaan osaamista sekä yhteisöllisyyttä.

VISIO

- Kiuruvesi on Luomu-Suomen pääkaupunki ja suomalaisen maaseudun sydän.
- Meillä ihmiset elävät kiireettömästi kaikilla aisteilla runsaiden elämisen mahdollisuuksien keskellä ja saavat menestyä omana itsenään.
- Olemme maatalouden suunnannäyttäjät – meillä myös eläimet ja luonto voivat hyvin.

ARVOMME: AVOIN, ROHKEA, INHIMILLINEN, VASTUULLINEN

Strategiset painopisteet:

1. MEIDÄN KIURUVESI

- Viihtyisä elinympäristö ja monipuoliset palvelut tukevat hyvinvointia
- Aktiiviset kaupunkilaiset sekä vireät yhdistykset ja seurat voimavarana
- Yhteisöllisyys
- Kesätapahtumien pääkaupunki

2. KEHITTYVÄ JA YRITTÄJÄMYÖNTEINEN KIURUVESI

- Positiivinen kehittymisote yrittäjyyteen
- Kiuruveden näkyväksi tekeminen yhdessä
- Maaseudun elinvoiman lisääminen
- Kiuruvedestä lähikuluttamisen keskus

3. VOIMAVARAT KÄYTTÖÖN

- Hyvinvoiva henkilöstö
- Jatkuva oppiminen ja aloitteellisuus
- Toimiva hallinto ja rohkea päätöksenteko
- Tasapainoinen talous

4. JÄRKIVIHREÄN TALOUDEN EDELLÄKÄVIJÄ

- Maa- ja metsätalous
- Uusiutuva kiertotalous ja biotalous
- lähiruuantuotanto ja omavaraisuus
- Maaseudun ja kylien yhteiskehittäminen

SEURANTA

- Kaupunkiyhteisön yhteinen kaupunkistrategia ohjaa Kiuruveden kaupungin ja koko kuntakonsernin toimintaa.
- Hallintokunnat ja toimielimet sitoutuvat toteuttamaan kaupunkistrategian tavoitteita ja periaatteita toiminnassaan.
- Strategian toteutumista seurataan vuosittain keskeisten mittareiden avulla.

Talousarviossa asetetaan strategiasta johdettuja toiminnallisia tavoitteita, joita toteutetaan vuosittain talousarvion toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden kautta.

1.4 Talous

Talousarvio vuodelle 2025 laadittiin yli 700 000 euroa alijäämäiseksi, joten tilikauden 2025 tulos 1 584 381,54 euroa luo kaupungin talouteen vakautta. Takana on jo kuusi ylijäämäistä vuotta, mutta kaupungin kehysnäkömät heikkenevät tulevaisuudessa, kun vuosikate ei riitä kattamaan poistoja tulevan taajamakouluinvestoinnin myötä.

Poistoeron muutoksen, lisäpoistojen ja investointivarauksen jälkeen tilikauden ylijäämäksi muodostuu 501 570,51 euroa.

Yhteistoimintamenettelyjen taloudelliset vaikutukset alkoivat näkyä kaupungin taloudessa kesän 2025 jälkeen.

Henkilöstökulut alittuivat merkittävästä, 778 623 euroa ja kokonaisuutena toimintamenot jäivät alle budjetoidun tason. Korkotasojen lasku vaikutti siihen, että rahoitustuotot toteutuivat yli budjetoidun tason.

1.5 Tilikauden tuloksen muodostuminen

Toimintatuotot

Ulkoiset toimintatuotot toteutuivat noin 426 598 euroa yli muutetun talousarvion. Toteutuminen oli 107,0 %. Toimintatuotot pienenevät noin 65 176 euroa vuoteen 2024 verrattuna.

Toimintakulut

Ulkoiset toimintakulut alittivat muutetun talousarvion noin 758 910 eurolla. Toteutuminen oli 97,2 %. Toimintakulut pienenevät noin 22 653 euroa vuoteen 2024 verrattuna.

Henkilöstökulut alittivat muutetun talousarvion noin 173 953 eurolla. Henkilöstökulut laskivat vuoteen 2024 verrattuna noin -460 703 euroa eli noin -3,43 %. Vuonna 2023 Kuel-eläkemenoperusteinen maksu poistui ja tilalle tuli tasausmaksu. Tasausmaksua maksettiin vuonna 2025 0,4 milj. €.

Yleiskorotuksia palkkoihin tuli noin 2,5 %. Tasopalkkaus otettiin käyttöön 1.10.2025 Kvtes- ja Ovtes osio G- sopimusaloilla. Kertakorvauksia vuonna 2025 ei ole ollut maksussa.

Palvelujen ostot kasvoivat vuodesta 2024 noin 0,24 milj. euroa. Muut yhteistoimintaosuudet olivat 1 561 479 euroa, vuonna 2024 summa oli noin 842 504 €. Kasvu johtuu Iisalmen kaupungin laskuttamasta Ylä-Savon työllisyysalueen yhteistoimintakorvauksesta.

Avustukset alittivat muutetun talousarvion noin 95 831 eurolla. Toteutuminen oli 93,7 %. Avustukset kasvoivat noin 244 665 € vuoteen 2024 verrattuna. Avustuksia myönnettiin yhteensä noin 1,4 milj. euroa seuraavasti (suluissa vuoden 2024 luku):

- lasten kotihoidon tuki, yksityisen hoidon tuen kuntalisä yhteensä 213 971 euroa (243 335 euroa)
- avustukset yhteisöille ja kotitalouksille noin 409 393 euroa (noin 440 635 euroa)
- kaupungin rahoitusosuus työttömyystuista 790 046 euroa (vuonna 2024 työmarkkinatuen kuntaosuus oli 484 774 euroa)

Verotulot

Kaupungin tuloveroprosentti vuonna 2025 oli 9,5 %.

Verotuloja kertyi yhteensä 14,9 miljoonaa euroa, joka on 17 470 euroa enemmän kuin muutetussa talousarviossa ennakoitiin. Verotuloja kertyi verolajeittain tarkasteltuna muutettuun talousarvioon verrattuna seuraavasti: tuloveroa noin 99 980 euroa arvioitua vähemmän, yhteisöveroa 133 487 euroa arvioitua enemmän ja kiinteistöveroa – 16 037 euroa arvioitua vähemmän.

	2021	2022	2023	2024	2025	Muutos % 2024/2025
Kunnan tulovero	21 491	21 701	11 276	11 806	11 386	- 3,69
Yhteisövero	3 295	3 295	1 875	1 603	1 706	6,04
Kiinteistövero	1 709	1 756	1 608	1 849	1 837	- 0,65
Yhteensä	36 495	26 666	14 759	15 258	14 929	-2,2

Taulukko 6: Verotulojen toteutuminen vuosina 2021–2025 (1000 €)

Valtionosuudet

Valtionosuudet ylittivät muutetun talousarvion noin 94 827 eurolla. Valtionosuuksia kertyi 463 957 euroa enemmän kuin vuonna 2024.

1000 €	TP 2024	TA 2025	TA 2025 muutettu	TP 2025
Peruspalveluiden valtionosuus	3 303	3 987	4 013	4 013
Verotuloihin perustuva tasaus	4 502	4 706	4 688	4 688
Verotulomenetysten korvaus	1 806	1 265	1 298	1 298
Muut opetus ja kulttuuritoimen valtionosuudet	-553	-384	-573	-478
Yhteensä	9 057	9 574	9 427	9 522

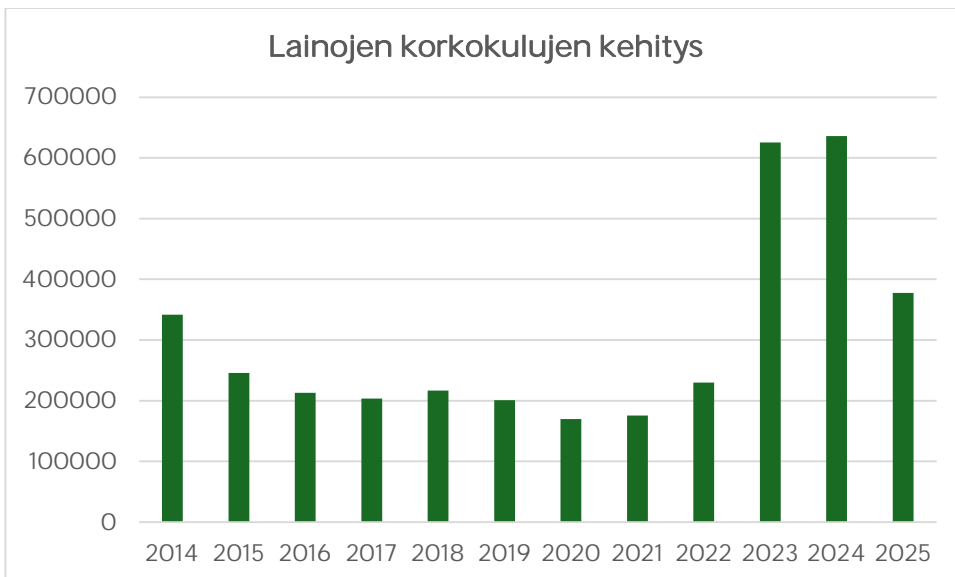
Taulukko 7: Valtionosuuksien toteutuminen (1000 €)

Rahoitustuotot ja –kulut

Rahoitustuottojen ja rahoituskulujen (netto) oli muutetussa talousarviossa 869 285 euroa ja toteutuminen oli noin 1 047 636 euroa. Vuonna 2024 vastaava luku oli noin 938 628 euroa. Savon Energiaholding Oy:n osinkotuotot olivat 1 015 937 euroa, saman verran kuin vuonna 2024.



Kaavio 1: Lyhyt- ja pitkäaikaisten lainojen kehitys vuosina 2014–2025



Kaavio 2: Lyhyt- ja pitkäaikaisten lainojen korkokulujen kehitys vuosina 2014–2025

Poistot ja arvonalentumiset

Suunnitelmanmukaisia poistoja kirjattiin 3,403 milj. euroa ja lisäpoistoja 299.976 euroa.

Lisäpoistoja kirjattiin:

- Nivan koululta 50.000 €
- Yläkoululta 49.976 €
- Jäähallilta 100.000 €
- Metallihallilta 100.000 €

Arvonalentumisia kirjattiin yhteensä 20.000 €

- As Oy Kallentuvat osakkeista 20.000 €

TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

Tuloslaskelma kuvaa tilikauden tuloksen muodostumista ja sitä, riittääkö tuloina kertynyt rahoitus palvelujen tuottamisesta aiheutuneiden kustannusten kattamiseen.

(ulkoiset)	TP 2025	TP 2024
Toimintatuotot	6 537 958	6 603 134
Valmistus omaan käyttöön	22 972	23 786
Toimintakulut	-26 752 466	-26 775 119
Toimintakate	-20 191 536	-20 148 199
Verotulot	14 929 470	15 257 761
Valtionosuudet	9 521 880	9 057 923
Rahoitustuotot ja -kulut	1 047 636	938 628
Korkotuotot	6 098	6 838
Muut rahoitustuotot	1 561 110	1 672 438
Korkokulut	-377 245	-635 645
Muut rahoituskulut	-142 326	-105 003
Vuosikate	5 307 451	5 106 113
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 703 069	-4 246 690
Arvon alentumiset	-20 000	-30 000
Satunnaiset kulut	0	0
Tilikauden tulos	1 584 382	829 423
Poistoeron muutos	17 189	17 236
Varausten muutos	-1 100 000	
Tilikauden yli-/alijäämä	501 571	846 659
TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT		
Toimintatuotot / Toimintakulut, %	24,5	24,7
Vuosikate / Poistot ja arvonalent., %	143	119
Vuosikate, euroa/asukas	732	694
Asukasmäärä	7 255	7 356

Tunnuslukujen laskentakaavat:

Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista
=100 * Toimintatuotot / (Toimintakulut - Valmistus omaan käyttöön)

Vuosikate prosenttia poistoista
=100 * Vuosikate / Poistot ja arvonalentumiset

Toiminnan rahoitus

RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

(ulkoiset)	TP 2025	TP 2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	5 307 451	5 106 113
Satunnaiset erät, netto	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-515 706	-179 115
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-1 266 645	-1 472 177
Rahoitusosuudet investointeihin	0	92 037
Pysyvien vastaavien hyöd. luovutus- tulot	402 200	41 200
Toiminnan ja investointien rahavirta	3 927 299	3 588 058
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutos	10 956	31 521
Antolainasaamisten lisäykset	-21 000	0
Antolainasaamisten vähennykset	31 956	31 521
Lainakannan muutokset	-3 700 384	-2 600 384
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 600 384	-1 600 384
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-2 100 000	-1 000 000
Muut maksuvalmiuden muutokset	155 023	141 451
Toimeksiantojen varojen ja pääom. muut.	207 470	-92 117
Saamisten muutos	265 569	80 968
Korottomien velkojen muutos	-318 015	152 600
Rahoituksen rahavirta	-3 534 405	-2 427 412
Rahavarojen muutos	392 894	1 160 646
Rahavarat 31.12.	10 517 131	10 124 237
Rahavarat 1.1.	10 124 237	8 963 591
	392 894	1 160 646
RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT		
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, euroa	16 039 863	15 884 903
Investointien tulorahoitus, %	419,0	370,0
Laskennallinen hoitokate	2,3	1,8
Kassan riittävyys, pv	127	121
Asukasmäärä	7 255	7 356

Tunnuslukujen laskentakaavat:

Toiminnan ja investointien rahavirta ja kertymä 5 vuodelta €

Rahoituslaskelman välitulos Toiminnan ja investointien rahavirta: tilinpäätösvuoden ja neljän edellisen vuoden kertymä

Investointien tulorahoitus, €

= 100 * Vuosikate / Investointien omahankintameno

Laskennallinen lainanhoitokate

= (Vuosikate + Korkokulut) / (Korkokulut + Laskennalliset lainanlyhennykset)

Kassan riittävyys

= 365 pv * Rahavarat 31.12 / Kassasta maksut tilikaudella

1.6 Rahoitusasema ja sen muutokset

TASE JA SEN TUNNUSLUVUT

VASTAAVAA	TP 2025	TP 2024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	1 893 156	1 996 709
Aineettomat oikeudet	977	1 957
Muut pitkäaikaiset menot	1 892 179	1 994 752
AINEELLISET HYÖDYKKEET	36 117 884	38 797 123
Maa- ja vesialueet	3 693 833	3 947 253
Rakennukset	15 067 742	16 828 391
Kiinteät rakenteet ja laitteet	16 960 499	17 132 417
Koneet ja kalusto	371 744	461 285
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	24 066	427 777
SIJOITUKSET	5 159 573	5 196 369
Osakkeet ja osuudet	4 734 932	4 760 772
Muut lainasaamiset	277 931	309 886
Muut saamiset	146 711	125 711
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	43 170 613	45 990 200
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
SAAMISET	981 729	1 247 297
PITKÄAIKAISET SAAMISET	193 857	242 321
Muut saamiset	193 857	242 321
LYHYTAIKAISET SAAMISET	787 872	1 004 977
Myyntisaamiset	465 002	465 773
Muut saamiset	153 714	257 949
Siirtosaamiset	169 156	281 254
RAHOITUSARVOPAPERIT	7 596 938	7 249 912
Muut arvopaperit	7 596 938	7 249 912
RAHAT JA PANKKISAAMISET	2 920 194	2 874 325
VAIHTUVAT VASTAAVAT	11 498 860	11 371 535
VASTAAVAA YHTEENSÄ	54 669 473	57 361 735

VASTATTAVAA	TP 2025	TP 2024
OMA PÄÄOMA		
PERUSPÄÄOMA	27 691 259	27 691 259
EDELL TILIKAUS YLI-/ALIJÄÄMÄ	3 137 826	2 291 167
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	501 571	846 659
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	31 330 656	30 829 086
POISTOERO JA VAPAAEHT VARAUKSET		
Poistoero	254 321	271 510
Vapaaehtoiset varaukset	2 000 000	900 000
POISTOERO JA VAPAAEHT VARAUKSET	2 254 321	1 171 510
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	311 965	777 679
PAKOLLISET VARAUKSET YHTEENSÄ	311 965	777 679
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Lahjoitusrahastojen pääomat	215 121	7 651
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT YHTEENSÄ	215 121	7 651
VIERAS PÄÄOMA		
PITKÄAIKAINEN	4 679 258	6 271 795
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	4 670 186	6 271 795
Muut velat	9 072	0
LYHYTAIKAINEN	15 878 152	18 304 015
Joukkovelkakirjalainat	10 900 000	13 000 000
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 601 609	1 600 384
Saadut ennakot	476	31 575
Lyhytaikaiset ostovelat	1 010 577	1 304 797
Muut velat	234 831	220 293
Siirtovelat	2 130 659	2 146 965
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	20 557 410	24 575 810
VASTATTAVAA	54 669 473	57 361 735
TASEEN TUNNUSLUVUT		
Omavaraisuusaste, %	61,4	55,8
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	66,3	79,4
Kertynyt yli-/alijäämä, euroa	3 639 397	3 137 826
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	502	427
Lainakanta 31.12, euroa	17 171 795	20 872 179
Lainakanta 31.12, €/asukas	2 367	2 837
Lainat ja vuokravastuut 31.12, euroa	18 904 041	23 187 249
Lainat ja vuokravastuut 31.12, euroa/asukas	2 606	3 152
Lainasaamiset, euroa	277 931	309 886
Asukasmäärä	7 255	7 356

Taseen tunnusluvut:

Toiminnan ja investointien rahavirta ja kertymä 5 vuodelta €

Omavaraisuusaste, %

= $100 * (\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$

Suhteellinen velkaantuneisuus, %

= $100 * (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot}$

Kertynyt ylijäämä (alijäämä)

= Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)

Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas

= $[\text{Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{Tilikauden ylijäämä (alijäämä)}] / \text{Asukasmäärä}$

Lainakanta 31.12.

= $\text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat})$

Lainat ja vuokravastuut 31.12

= $\text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat}) + \text{Vuokra-vastuut}$

Lainasaamiset 31.12.

= Sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset

Kokonaistulot ja – menot (1000 euroa)

	TULOT		MENOT
Toiminta		Toiminta	
Toimintatuotot	6 538	Toimintakulut	26 752
Verotulot	14 929	- Valmistus omaan käyttöön	-23
Valtionosuudet	9 522	Korkokulut	377
Korkotuotot	6	Muut rahoituskulut	142
Muut rahoitustuotot	1 561	Tulorahoituksen korjauserät	
Tulorahoituksen korjauserät		-/+ Pakollisten varausten muutos	466
- Pysyvien vast. luovutusvoitot	-60	- Pysyvien vast.hyödyk. luvutus-	
Investoinnit		tappio	-10
Pysyvien vastaavien luovutustu-		Investoinnit	
lot	402	Investointimenot	1 267
Rahoitustoiminta		Rahoitustoiminta	
Antolainasaamisten vähennykset	32	Antolainasaamisten lisäys	21
Kokonaistulot yhteensä	32 930	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	1 600
		Lyhytaikaisten lainojen vähennys	2 100
		Kokonaismenot yhteensä	32 693

Täsmäytys:

Kokonaistulot - Kokonaismenot = 32.930.419,78 - 32.692.548,72 = 237.871,06

Rahavarojen muutokset - Maksuvalmiuden muutokset = 392.893,97 - 155.022,91 = 237.871,06

1.7 Kaupungin henkilöstö

Vuosi	Vakinaiset	Sijaiset	Määräaikaiset (ml. oppisop.)	Työllistetyt	Yhteensä
2025	222	15	77	0	315
2024	221	15	77	1	314
2023	232	14	80	3	329
2022	261	17	96	3	377
2021	261	27	83	5	376
2020	258	27	78	2	365
2019	249	16	75	3	343
2018	247	18	67	3	335

Taulukko 8: Henkilöstön määrä 31.12. vuosina 2018–2025

Vuosi	Yleispalvelu- keskus	Opetus- ja sivistyspalvelu- keskus	Tekninen palvelukeskus	Yhteensä
2025	19	245	51	315
2024	18	242	54	314
2023	19	265	45	329
2022	52	280	45	377
2021	58	269	49	376
2020	54	261	50	365
2019	58	270	50	343
2018	58	265	52	335

Taulukko 9: Henkilöstön määrä palvelukeskuksittain 31.12. vuosina 2018–2025

Henkilöstömenot

Vuoden 2025 henkilöstökulut olivat yhteensä noin 13,4 milj. euroa, josta palkkojen ja palkkioiden osuus oli noin 10,9 milj. euroa ja henkilösivukulujen osuus oli noin 2,6 milj. euroa.

Laajemmin kaupungin henkilöstöasioita esitellään erillisessä henkilöstöraportissa.

1.8 Ympäristötekijät

Jätevesien käsittely (2025)

Itä-Suomen Aluehallintovirasto antoi 21.4.2020 päätöksensä Kiuruveden kaupungin Vesihuoltolaitoksen 30.11.2017 jättämään lupahakemukseen Kuorevirran jätevedenpuhdistamon ympäristöluvan muuttamisesta ja vesilain mukaisesta luvasta jätevesien vaikutusalueen virtausolosuhteiden parantamiseksi.

Lupamääräyksen nro 2 mukaan jätevesi on käsiteltävä 1.1.2022 alkaen niin, että tavoitteena on ammoniumtyypen vähintään 80 prosentin poistoteho. Lupamääräyksen nro 7 mukaan jätevedenpuhdistamon saneerauksen toinen vaihe (jätevedenkäsittelyn uudistaminen ja rakennustekniset muutokset) on tehtävä ja otettava käyttöön 31.12.2021 mennessä. Saneerauksen toinen vaihe valmistui suunnitellussa aikataulussa ja on otettu käyttöön lupamääräyksen nro 7 mukaisesti.

Vuonna 2025 jäätiin ympäristöluvan vaatimuksesta fosforin reduktion osalta toisella jaksolla, vuositasolla vaatimukset täytettiin. Muuten ympäristöluvan vaatimukset täytettiin. Poikkeama kokonaispuhdistustehossa johtui kesällä 2025 havaitusta ja korjatusta paineviemärin vuodosta, joka laskennallisesti heikensi puhdistustulosta.

Pitoisuuksiltaan normaalia laimeammat jätevedet vaikeuttavat kokonaispuhdistustehon vaatimuksien täyttymistä. Vuotovesiä tulee edelleen aktiivisesti vähentää. Puhdistamon omaa mittausta on kehitetty mm. mittalaitehankinnoin, jotta omavalvontaa voidaan tehdä tarkkailuohjelmaa tiiviimmässä aikataulussa. Tällöin prosessia voidaan myös paremmin säätää ja lupaehtojen mukaiset puhdistusvaatimukset ovat helpommin saavutettavissa. Muilta osin prosessi toimii pääsääntöisesti suunnitellusti.

Lupamääräyksen nro 5 mukaan viemäriverkkoon joutuvien vuoto- ja hulevesien määrä on rajoitettava mahdollisimman vähäiseksi. Viemäriverkoston vuotovesien vähentämiseen tähtäävää saneerausohjelmaa (25.1.2016) on noudatettava ja korjaustoimia on tehtävä siten, että vuotovesien määrä saadaan rajoitettua keskimäärin enintään 30 prosenttiin puhdistamon tulovirtaamasta. 2025 vuotovesien määrä oli noin 44,2 % puhdistamon tulovirtaamasta.

Vuotovesiselvitys ja viemäriverkoston saneerausohjelma päivitettiin vuonna 2023. Tekninen lautakunta hyväksyi päivitetyn vuotovesiselvityksen ja ohjeellisen toimenpideohjelman vuosille 2024–2028 kokouksessaan 25.10.2023. Vuonna 2025 saneerausmäärät jäivät alkuperäisestä tavoitteesta. Viemärisaneerauskohteet olivat pääasiassa Lounajantiellä ja Meijerikadulla.

1.9 Muut ei-taloudelliset asiat

Kunnan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevan yleisohjeen mukaisesti toimintakertomuksessa on annettava tiedot siitä, miten kaupunki huolehtii korruption ja lahjonnan torjunnasta sekä ihmisoikeusasioista. Tiedot on annettava siinä laajuudessa kuin se on tarpeen toiminnan vaikutusten ymmärtämiseksi.

Kiuruveden kaupungin sisäisen valvonnan yleisohje päivitettiin vuonna 2025. Ohjeen tarkoituksena on varmistaa ja edistää hyvää hallintoa ja johtamista sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan käytännön toteutusta.

Toimielinten päätöksenteon yhteydessä on käsitelty esteellisyyskysymyksiä, millä on pyritty siihen, että luottamushenkilöt ottavat itse vastuun esteellisyyden arvioinnista.

1.10 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Toimintakertomuksessa on esitettävä arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä erityisesti talouden näkökulmasta. Kehitysarvion tulee tuoda esiin sellaiset seikat, joiden perusteella arvioidaan tulevaisuudennäkymien poikkeavan aiemmasta kehityssuunnasta.

Pohjois-Savossa, kuten kaikkialla Suomessa, väestö ikääntyy ja tarvitsee aiempaa enemmän palveluja. Samaan aikaan syntyvyys laskee ja huoltosuhde muuttuu haasteellisemmaksi.

Kiuruveden kaupungin tulevan taloudellisen kehityksen merkittäviin riskeihin sisältyvät Pohjois-Savon hyvinvointialueen toiminnan merkittävä alijäämäisyys ja suunnitelmat palveluverkoston karsimisesta.

Kiuruveden kaupunki on vuokrannut omistamansa sosiaali- ja terveydenhuollon kiinteistöt Pohjois-Savon hyvinvointialueelle toistaisesti voimassa olevan vuokrasopimuksen mukaisesti 12 kuukauden irtisanomisajalla. Pelastuslaitoksen osalta vuokrasopimus on tehty viideksi vuodeksi. Kaupunginvaltuusto teki 10.11.2025 § 75 päätöksen vuoden aikalisän ottamisesta sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen kiinteistöjen yhtiöittämisessä. Vuoden 2026 aikana tarkastellaan ja selvitetään todellista Kiuruvedellä vallitsevaa markkinatilannetta ja arvioidaan, onko yhtiöittämiselle tarvetta.

Kiuruveden kaupungin tulevan taloudellisen kehityksen merkittäviin riskeihin sisältyvät myös keskustan koulujen (Nivan koulu ja Yläkoulu) teknisen kunnan sisäilmahaasteet ja niihin liittyvät väistötilasuunnitelmat. Kiinteistöjen tasearvoihin sisältyy merkittävä määrä jäljellä olevaa poistopohjaa, joka muodostaa taloudellisen riskin. Uusi taajamakouluhanke muodostaa euromääräisesti mitattuna Kiuruveden kaupungin suurimman yksittäisen rakennushankkeen viimeisten kuluneiden vuosikymmenten aikana. Hankkeen toteuttaminen haastaa kaupungin talouden kantokyvyn merkittävästi.

Venäjän edelleen jatkunut laajamittainen sotilaallinen hyökkäys Ukrainaan tuo epävarmuutta ja hankaloittaa tulevan kehityksen ennakoimista. Hyökkäys Ukrainaan on vaikuttanut edelleen merkittävästi ihmisten ja tavaroiden liikkumiseen sekä EU:ssa että EU:n ja Venäjän sekä EU:n ja Ukrainan välillä kaikkien liikenne- ja muotojen osalta. Myös Amerikan presidentin asettamat tullit ja Lähi-Idän kriittinen tilanne vaikuttavat alueen kehitykseen ja sillä on merkittävät vaikutukset korotilanteeseen.

Inhouse-uudistuksella on toteutuessaan isot vaikutukset kaupungin ruokahuollon tulevaisuuteen. Ruokahuollon osalta on mahdollisuutta hakea sopimuksen jatkamiselle lisääntymään 30.6.2030 saakka.

Riskienarviointi

Kokonaisvaltainen riskienhallinta on osa sisäistä valvontaa, jonka tavoitteena on varmistaa asetettujen tavoitteiden saavuttaminen. Riskienhallinta kytketään

organisaation strategisiin, toiminnallisiin ja taloudellisiin tavoitteisiin. Riskienhallinnan avulla tunnistetaan organisaation toimintaan mahdollisesti vaikuttavat tapahtumat ja saatetaan tapahtumien riskit organisaation hyväksymälle tasolle. Riskienhallinnan tavoitteena on saada kohtuullinen varmuus organisaation tavoitteiden saavuttamisesta koskien strategiaa tavoitteita, operatiivisia tavoitteita, raportoinnin luotettavuutta sekä lakien ja ohjeiden noudattamista.

Riski on mahdollinen tapahtuma tai tapahtumaketju, joka voi vaarantaa tavoitteiden saavuttamisen lyhyellä tai pitkällä aikavälillä tai uhata organisaation mainetta. Riski ei ole ainoastaan negatiivisen asian mahdollinen tapahtuminen, vaan myös se, että jokin voimavarojen mahdollistama hyvä jää toteutumatta. Sisäisen valvonnan kannalta on olennaista, että toimintaan liittyvät riskit ja mahdollisuudet on arvioitu ja ymmärretty.

Riskit voidaan jakaa strategisiin riskeihin, toiminnallisiin riskeihin, taloudellisiin riskeihin ja vahinkoriskeihin. Osa riskeistä on kunnan ja kuntakonsernin sisäisiä ja osa ulkoapäin tulevia. Riskit voivat toteutuessaan vaikuttaa kunnan asemaan, talouteen, palvelukykyyn, työvoiman saatavuuteen ja yleiseen kilpailukykyyn asukkaista ja yrityksistä.

Strategiset riskit liittyvät organisaation pitkän aikavälin tavoitteisiin, kriittisiin menestystekijöihin sekä niihin kohdistuviin sisäisiin tai ulkoisiin epävarmuustekijöihin.

Toiminnalliset riskit ovat organisaation päivittäisen toiminnan jatkuvuutta, prosesseja ja järjestelmiä uhkaavia riskejä. Operatiivisen riskin aiheuttama haitta voi olla joissain tapauksissa vaikeasti mitattavissa.

Taloudelliset riskit liittyvät talouden tasapainoon, investointeihin sekä rahoitukseen, sijoituksiin ja maksuvalmiuteen.

Vahinkoriskillä tarkoitetaan riskiä, joka toteutuessaan aiheuttaa taloudellisia menetyksiä, henkilövahinkoja tai haittaa ympäristölle. Vahinkoriski kohdistuu tyypillisesti tiettyyn kohteeseen. Vahinkoriskejä ovat esimerkiksi organisaation omaisuuden vaurioituminen, tuhoutuminen ja häviäminen esimerkiksi rikoksen tai tulipalon seurauksena. Henkilöstön ikääntyminen ja työssä jaksaminen ovat keskeisiä haasteita. Varahenkilöjärjestelyt, etätyömahdollisuudet ja yhteistyö muiden kuntien kanssa auttavat riskeihin varautumisessa.

Riskien arvioinnin tavoitteena on tunnistaa ja arvioida tilanteet, tapahtumat tai tapahtumaketjut, jotka voivat estää saavuttamasta asetettuja tavoitteita, uhata toiminnan jatkuvuutta tai aiheuttaa menetyksiä.

1.11 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta ovat osa hyvää johtamis- ja hallintotapaa. Riskienhallinnan periaatteilla tarkoitetaan yhtenäistä näkökulmaa ja riskienhallinnalle asetettua yhteistä tavoitetilaa.

Riskien hallinta luo lisäarvoa. Riskienhallinnalla pyritään osaltaan varmistamaan toiminnan tehokkuus ja hyvän johtamis- ja hallintotavan toteutuminen, asukkaiden ja henkilöstön tyytyväisyys, terveys ja turvallisuus, toiminnan vaatimustenmukaisuus, kestävä kehitys sekä ohjelmien ja projektien onnistuminen.

Riskienhallinta on olennainen osa organisaation prosesseja. Riskienhallinta ei ole toiminnasta ja prosesseista erillään oleva toiminto. Riskien hallinta kuuluu kiinteästi johtamiseen ja esihenkilötyöhön ja on olennainen osa organisaation ydinprosesseja, strategista suunnittelua sekä vuosisuunnittelua ja toiminnan toteuttamista.

Riskienhallinta on osa päätöksentekoa. Riskienhallinnan tavoitteena on auttaa päätöksentekijöitä tekemään tietoisia valintoja, priorisoida toimintoja tärkeysjärjestykseen sekä auttaa tunnistamaan vaihtoehtoisia toimintatapoja.

Riskienhallinta on järjestelmällistä, jäsenneltyä ja ajantasaista, avointa ja kattavaa sekä perustuu parhaaseen saatavilla olevaan tietoon. Järjestelmällinen, oikea-aikainen ja jäsennelty lähestymistapa riskienhallintaan edistää tehokkuutta ja sen kautta saavutetaan yhdenmukaisia, vertailukelpoisia ja luotettavia tuloksia. Riskienhallinnassa käytettävät tietolähteet perustuvat parhaaseen mahdolliseen käytettävissä olevaan tietoon kuten historiatietoon, kokemukseen, sidosryhmäpalautteeseen, havaintoihin, ennusteisiin ja asiantuntijoiden arvioihin.

Riskienhallinnasta päätettäessä johto ottaa kantaa siihen, miten suuria riskejä ollaan valmiita ottamaan ja miten suuria menetyksiä organisaatio pystyy kestämään. Organisaation riskinsietokyvyn ja riskinottohalun säännöllinen tarkastelu sekä sen perusteella tehtävä kannanotto on tärkeä, koska se ohjaa paljolti riskienhallinnan tuloksellisuutta, millaisiin riskienhallintatoimenpiteisiin ryhdytään ja minkä verran riskienhallintaan ollaan valmiita resursoimaan.

Riskien hallintaa voidaan kutsua myös ennakoinniksi. Sen avulla tulkitaan organisaation toimintaa, siihen vaikuttavia sisäisiä ja ulkopuolisia tekijöitä sekä pyritään niillä tiedoilla tunnistamaan, arvioimaan ja hallitsemaan riskejä.

Riskien hallinta on osa sisäistä valvontaa ja sen tavoitteena on saada kohtuullinen varmuus organisaation tavoitteiden saavuttamisesta sekä toiminnan jatkuvuudesta ja häiriöttömyydestä.

Riskienhallintaprosessin kaikkiin vaiheisiin sisältyy raportointi ja tiedonvaihto tarvittavien sisäisten ja ulkoisten sidosryhmien kanssa.

Palvelukeskukset ja Kiinteistö Oy Kiuruveden Kiurunkulma raportoivat sisäisen valvonnan järjestelyistään, merkittävistä riskeistään ja riskienhallinnasta osana toiminnan ja talouden seurantaa ja raportointia osavuosisikatsauksissa ja tilinpäätöksessä.

Tilivuoden päättymisen jälkeen laaditaan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan selonteko tulosalueittain vastuuhenkilön johdolla, jonka jälkeen palvelukeskusten

johtajat kokoavat niistä yhteisen selonteon, jotka hyväksytään asianomaisessa lautakunnassa. Yleispalvelukeskuksen selonteko hyväksytään kaupunginhallituksessa kaupunginjohtajan laatiman yhteenvedon yhteydessä. Kaupunginjohtajan laatimassa yhteenvedossa todetaan keskeiset havainnot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimivuudesta, merkittävimmät riskit ja niiden hallintatoimenpiteet sekä näkemykset sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kehittämiseksi.

Kiuruveden kaupungin suurimmat riskit liittyvät kiinteistöomaisuuden kunnossapitoon ja vanhenevien kiinteistöjen kuntoon sekä niissä ilmeneviin sisäilmaongelmiin, henkilöstöön, ja paloturvallisuuteen, työturvallisuuteen, omaisuuteen liittyvään ilkkivaltaan sekä ulkoistettujen palveluiden riskienhallinnan tai toiminnan varmistamisen tasoon. Lisäksi riskejä sisältyy myös tietojärjestelmiin ja rahoitukseen.

Sisäisen valvonnan toteutumista seurataan jatkuvasti palvelukeskuskohtaisesti ja kaupungin yleishallinnon (kaupunginjohtaja, hallintojohtaja) toimesta. Palvelukeskusten johtoryhmät (koostuu palvelukeskuksen johtajasta ja tulosaluevastavista) seuraavat sisäisen valvonnan toteutumista. Yleisesti esihenkilöiden tehtäviin kuuluu myös sisäisen valvonnan toteutumisen seuranta.

Kiuruveden kaupunginhallitus hyväksyi 23.2.2026 § 25 kaupunginjohtajan sisäisen valvonnan raportin vuodelta 2025. Kiuruveden kaupunginhallitus hyväksyi 29.9.2025 §239 päivitetyn sisäisen valvonnan yleisohjeen, johon päivitettiin kaupungin riskienhallinnan ohje. Vuoden 2025 sisäisen valvonnan raporttiin sisällytettiin uuden ohjeistuksen mukainen selonteko riskienhallinnasta vuodelta 2025. Raportin perusteella sisäinen valvonta on toteutettu kaupungissa toimielimien laatimien suunnitelmien mukaisesti ja sisäinen valvonta on toiminut. Poikkeamat ovat yksittäisiä ja suunnitelman mukainen sisäinen valvonta ja uudet ohjeistukset ovat tehostaneet asioiden seuranta ja ne korostavat tilivelvollisten vastuuta.

Vuonna 2025 on kiinnitetty aiempaa enemmän huomiota myös häiriö- ja kriisitilanteisiin sekä poikkeusoloihin. Johtoryhmä jatkaa häiriö- ja kriisitilanteisiin varautumista vuonna 2026.

Kaupungin sisäisen valvonnan toteutumisen systemaattista arviointia ei ole vielä suoritettu. Sisäistä valvontaa on arvioitu lähinnä käytännön tapausten yhteydessä palvelukeskusten sisällä ja kaupungin johtoryhmässä. Sisäisestä valvonnasta on tarpeen pitää sisäinen koulutus ennen vuoden 2027 talousarvion laadinnan aloittamista, jotta päivitetty ohjeistus saadaan jalkautettua palvelukeskuksiin.

1.12 Kuntakonsernin toiminta ja talous

Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä



Kuva 1: Kiuruveden kaupungin konsernin tilinpäätökseen sisällytetyt tytäryhteisöt, kuntayhtymät ja osakkuusyhteisöt.

Kiuruveden kaupungin omistusprosentit Kiinteistö Oy Mansikista ja Savon ICT-palveluista ovat pienentyneet vuonna 2025 osakkuusyhteisöissä tapahtuneitten muutosten takia. Rautalammin mukaan tuleminen Savon ICT-palveluihin pieneni Kiuruveden omistusprosenttia 14,2 %:sta 13,75 %:iin. Kiuruveden kaupungin omistusprosentti Kiinteistö Oy Mansikista pieneni 26,28 %:sta 23,64 %:iin, kun OK Peeässä hankki varastotilan Kiinteistö Oy Mansikilta.

TYTÄRYHTIÖ: Kiinteistö Oy Kiuruveden Kiurunkulma

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen:

1. Vuosikorjaukset

Vuosikorjaukseen talousarviossa oli varattu 446 010 €. Korjauksiin käytettiin 355 617 €. Korjauksiin sisältyy Erätie 11 purkukustannukset 143 159,96 €. Purkuavustusta tuloutettiin 108 730,00 €. Eritasoisia huoneistoremontteja tehtiin asukkaan vaihtuessa ja muutoin tarpeen mukaan. Yhteiskäytössä olevia saunatiloja kunnostettiin useissa kohteissa.

2. Energiätehokkuuden parantaminen

Remontin yhteydessä on uusittu ja korjattu vesikalusteita.

Ledilamppuja on uusittu sitä mukaa kun on jouduttu vaihtamaan.

Kiinnitettiin huomiota veden kulutukseen.

Erätie 7 lämmönjakokeskuksen uusiminen ja lämmitysverkoston säätö.

3. Kiertotalouden monipuolinen edistäminen

Jätteiden lajitteluohjeita on jaettu kiinteistöillä ja opastettu nettisivulla asukkaita. Purkukohteessa kierrätettiin purkujätteet mahdollisimman tehokkaasti. (Kaikki muut purkujätteet menivät kierrätykseen lukuun ottamatta haitta-aineita)

4. Asiakastyytyväisyys / -kokemus

Pitkäaikaisia asukkaita "palkittiin" uusimalla keittiökalusteita, jääkaappi tai sähköliesi, jos kalusteet olivat hyvin ikääntyneitä.

Yhteisten tilojen (saunatilat) kunnostamisia jatkettiin.

Eritasoisia huoneistoremontteja tehtiin asukkaan vaihtuessa.

6. Vuokra-asumisen hinta suhteessa muihin vastaaviin toimijoihin

Tilikauden aikana ei tehty vertaavaa tutkimusta vuokratasosta. Vuonna 2024 alueellinen keskivuokra oli 9,65 €/asm²/kk, joka noudattaa yhtiön vuokratasoa.

Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen:

TUNNUSLUVUT	TP 2024	TA 2025	TP 2025	Muutos% TA2025- TP2026
Asuin/m ²	28 491	27 126	27 126	0
Asuntoja	540	513	513	0
Vuokratulot €	2 857 868	2 892 024	2 847 537	-1,54
Henkilöstömäärä	4+1 osap.	4+1 osap.	4+1 osap.	
Henkilöstökustannukset €	284 338	280 000	274 938	-1,81
Vuosikorjaukset	356 950	446 010	355 617	-20,27
Lämmitys	536 997	514 611	553 274	+7,51
Vesi ja jätevesi	194 930	199 986	206 315	+3,16
Sähkö	140 640	184 586	120 685	-34,62
Jätehuolto	93 916	76 728	96 909	+26,3
Keskivuokra €/asm ² /kk	9,11	9,47	9,54	0,07
Käyttöaste	90,03 %	94,31 %	92,06 %	2,3
Liikevoitto-%	6,57 %	15,92 %	15,9 %	-0,02
Omavaraisuusaste-%	39,71 %		28,32 %	
Pääomakulut €/m ²	3,74	2,33	2,50	7
Lainojen pääoma	5 540 540	4 963 492	4 942 456	-4,2
Lainojen lyhennys	954 238	577 048	598 084	3,6
Lämmitys MWh (kaukolämpö)	5 027	4 865	4 600	-20,9
Sähkö MWh	558	637	504	-6,4
Vesi m ³	35 867	37 000	34 633	-6,4
l/vrk/asukas	133	135	131	-2,96

Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisen perusteluja:

Erätie 11 asuinkerrostalo purettiin, asuntoja väheni 27 kpl ja asuinpinta-alaa 1365 m². Purkukustannuksiin 143 159 € saatiin avustusta 108 730 €.

Rakennuskannan pienentämisellä saadaan nostettua asuntojen käyttöastetta ja alennettua käyttökuluja ja korjausvelkaa.

Osinkotuottoja saatiin 56 765 € ja muita tuottoja 109 202 (muihin tuottoihin sisältyy purkuavustus).

Asuintalovarausta purettiin 113 378 € ja tilikaudella muodostettiin uusi asuintalovaraus 424 206 €.

Liikevoitto oli 466 924 (talousarviossa 496 133 €).

Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen:

Tilikauden tulos

Käytetään 100,00 €, aikaisempien vuosien tappioiden kattamiseen.

	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Liikevaihto	2 947 856	2 892 024	2 934 055
Muut tuotot	45 029	233 342	109 202
Henkilöstökulut	-276 862	-280 000	-266 370
Poistot ja arvonalentumiset	-615 299	-368 593	-357 917
Kiinteistön hoitokulut	-1 898 571	-1 980 639	-1 943 073
Luottotappiot ja oikaisuerät	-896		-405
Muut kiinteistön kulut	-7 476		-8 567
Liikevoitto	193 779	496 133	466 924
Rahoitustuotot ja kulut	-269 914	-180 815	-157 312
Satunnaiset erät			
Poistoero	1 371		1 316
Vap.eht. varausten muutos	74 864		-310 828
TP-siirrot yhteensä	76 235	-315 319	-309 512
Tilikauden voitto/-tappio	100	0	100

Pitkäaikainen vieras pääoma: 4 386 444 euroa (vuonna 2024: 4 963 492)

Asuntolavaraus yhteensä: 4 075 730 euroa (vuonna 2024: 3 764 902)

Yhtiö lyhensi lainoja 690 053 euroa ja nosti lyhytaikaista 50 000 euroa, joka on maksettu tilikauden aikana kokonaisuudessaan takaisin.

Kiinteistöveroä yhtiö maksoi 103 509 euroa.

Sisäinen valvonta

Päätösten ja sopimusten valmistelu on ollut huolellista ja ne on tehty laillisesti eikä toimivaltaa ole ylitetty. Päätösten käsittely, toimeenpano ja tiedoksianto on tehty oikein ja viivyttelämättä. Sopimuksia on valvottu tehokkaasti ja toimintariskit on arvioitu ja tunnistettu. Henkilöstön toiminta on vastuullista ja hyvän hallintotavan mukaista. Tietojärjestelmien turvallisuudesta ja yhtiön omaisuudesta on huolehdittu.

Alkanut tilikausi

Asuntojen käyttöastetta pyritään nostamaan vuoden 2025 tasosta ja jatketaan asuntokannan suhteuttamista kysynnän laskuun.

KOY KIURUVEDEN KIURUNKULMA / TASE 31.12.2025

	TP 2025	TP 2024
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineelliset hyödykkeet		
Maa-alueet	362 861	362 861
Liittymismaksut	332 315	332 315
Rakennukset ja rakennelmat	8 466 956	8 819 746
Koneet ja kalusto	15 381	20 508
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	9 177 513	9 535 430
Sijoitukset		
Muut saamiset	177 142	177 142
Muut osakkeet ja osuudet	137 209	138 918
Sijoitukset yhteensä	314 351	316 060
Pysyvät vastaavat yhteensä	9 491 864	9 851 489
Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset kiinteistön tuotoista	26 069	22 186
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	0	0
Siirtosaamiset	40 035	45 865
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	66 104	68 051
Rahat ja pankkisaamiset	103 204	186 399
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	169 308	254 449
Vastaava yhteensä	9 661 172	10 105 939
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	272 128	272 128
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-34 503	-34 603
Tilikauden voitto/tappio	100	100
Oma pääoma yhteensä	237 726	237 626
Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Kertynyt poistoero	34 945	36 261
Asuintalovaraukset	4 075 730	3 764 902
Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä	4 110 675	3 801 163
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	4 140 469	4 685 561
Velat saman konsernin yr.	245 975	277 931
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	4 386 444	4 963 492
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	29 220	30 893
Ostovelat	111 837	175 058
Muut velat	654 462	767 467
Siirtovelat	130 809	130 241
Lyhytaikainen vieras pääoma	926 328	1 103 658
Vieras pääoma yhteensä	5 312 772	6 067 150
Vastattavaa yhteensä	9 661 172	10 105 939

KOY KIURUVEDEN KIURUNKULMA/ RAHOITUSLASKELMA 31.12.2025

(ulkoiset)	TP 2025	TP 2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	667 528	539 164
Satunnaiset erät, netto		
Tulorahoituksen korjauserät	0	0
Investointien rahavirta		
Investointimenot	0	0
Rahoitusosuudet investointeihin	0	0
Pysyvien vastaavien hyöd. luovutustulot	1 709	4 359
Toiminnan ja investointien rahavirta	669 237	543 524
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutos	0	8 132
Antolainasaamisten lisäykset	0	8 132
Antolainasaamisten vähennykset	0	0
Lainakannan muutokset	-698 073	-854 238
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-698 073	-954 238
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	100 000
Muut maksuvalmiuden muutokset	-54 359	-16 974
Toimeksiantojen varojen ja pääom. muut.	0	0
Saamisten muutos	1 947	-42 340
Korottomien velkojen muutos	-56 306	25 366
Rahoituksen rahavirta	-752 432	-863 081
Rahavarojen muutos	-83 195	-319 557
Rahavarat 31.12.	103 204	186 399
Rahavarat 1.1.	186 399	505 955

Konsernin toiminnan ohjaus

Kaupunginvaltuusto asettaa talousarviossa tytäryhteisöille toiminnan ja talouden tavoitteita, jotka on johdettu kaupunkistrategiasta ja siihen sisältyvästä omistajapolitiikasta sekä yhteisön liiketoiminnasta. Konsernijohto neuvottelee tytäryhteisöjen kanssa asetettavista tavoitteista ennen niiden lopullista hyväksymistä. Yhteistyössä laadituilla tavoitteilla pyritään varmistamaan, että tytäryhteisöjen toiminta on kaupunkikonsernin kokonaisedun mukaista. Tytäryhteisöjen taloussuunnitelmien tulee perustua kaupunginvaltuuston niille asettamiin tavoitteisiin.

Tytäryhteisöjen hallitusten tulee toimittaa kaupungille sen edellyttämät tiedot tytäryhteisöjen tulos-, rahoitus- ja investointisuunnitelmista sekä yhteisöjen toimintaan liittyvistä olennaisista riskeistä ja epävarmuustekijöistä.

Investointisuunnitelmat tulee toimittaa kaupungille jo ennen niiden hyväksymistä tai täytäntöönpanoa. Suunnitelmien tulee perustua tehtyihin toimintaympäristön analyysiin ja riskienarviointiin. Investointien suunnittelussa tulee huomioida myös verosäännökset sekä myös valtiontukia koskeva sääntely ja näiden vaikutukset koko kaupunkikonsernin näkökulmasta tarkasteltuna. Kaikkien merkittävien taloudellisten ratkaisujen osalta tytäryhtiön tulee hankkia kaupungin kanta ennen päätöksen tekoa. Kaupungin tytäryhteisön ja kuntayhtymän on annettava kaupunginhallitukselle kaupunkikonsernin taloudellisen aseman arviointiin ja sen toiminnan tuloksen laskemiseen tarvittavat tiedot. Tytäryhteisöjen tulee toimittaa kaupungille tarvittavat tiedot annettujen ohjeiden ja aikataulujen mukaisesti.

Kaupunkikonsernin yhteisöiden toimitelmiin valitut luottamushenkilöt raportoivat tarpeen mukaan kaupunginhallitukselle ja kaupunginjohtajalle yhteisön merkittävimmistä asioista. Kaupunginjohtajalla on tytäryhteisöjen hallituksen kokouksissa läsnäolo- ja puheoikeus. Kaupunginhallitus ohjeistaa tarvittaessa luottamushenkilöitä ja viranhaltijoita yhteisöissä/yhteisöjen edustajien kanssa toimimista varten.

Kaupunginjohtaja seuraa yleisesti kaupunkikonsernin yhteisöjen päätöksentekoa ja asioita. Muut johtoryhmän jäsenet seuraavat erityisesti oman toimialansa yhteisöjä. Tarvittaessa yhteisöjen asioista keskustellaan kaupungin johtoryhmässä.

Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Alueen vuokra-asuntojen ylitarjonnan tasapainottamiseksi Kiinteistö Oy Kiuruveden Kiurunkulma on laatinut vuosille 2026–30 valmisteleavan suunnitelman 113 asunnon vähentämiseksi purkamalla.

1.13 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kaupunkikonsernin talouden kehitykseen vaikuttavat ennen kaikkea kaupungin väestön väheneminen, kaupungin tarjoamien palveluiden toiminnan kannalta olennaisten kiinteistöjen mittava peruskorjaus-/uudisrakennustarve sekä ikärakenteen muuttuminen (valtionosuudet ja verotulot vähenevät).

1.14 Selonteko konserninvalvonnan järjestämisestä

Kaupunginvaltuusto hyväksyi omistajaohjauksen periaatteet, konserniohjeen 11.12.2019 § 62 ja se tuli voimaan 1.1.2020. Omistajaohjauksen periaatteet ovat luonteeltaan pysyviä toimintaperiaatteita, jotka määrittelevät sen, miten kaupungin omistamia yhtiöitä johdetaan, ohjataan ja valvotaan. Valtuuston linjaamat periaatteet ohjaavat konsernijohdolle kuuluvaa omistajaohjauksen käytännön toteuttamista ja siihen liittyvää päätöksentekoa.

Omistajaohjauksella pyritään varmistamaan kaupunkistrategiaan sisältyvän omistajapolitiikan toteutuminen. Kaupungin konserniohjeella luodaan puitteet omistajaohjaukselle kaupungin tavoitteiden mukaisesti. Konserniohje koskee kaupunkia ja sen tytäryhteisöjä. Kuntayhtymissä ja kaupungin osakkuusyhteisöissä kaupungin edustajien tulee pyrkiä siihen, että kaupungin konserniohjeen periaatteita noudatetaan myös näissä yhteisöissä.

Konsernivalvonnan järjestäminen kuntakonsernissa

Tytäryhteisöjen toiminnan ja talouden kehitystä on seurattu tilinpäätöstietojen lisäksi osavuosikatsauksen yhteydessä.

Kaupunki on konsernin kannalta tärkeissä asioissa ohjannut tytäryhtiöiden päätöksentekoa.

Tytäryhteisöissä sekä muissa konserniin kuuluvissa yhteisöissä toimivat kaupungin edustajat ovat tuoneet kaupunginjohtajalle ja kaupunginhallitukselle tiedoksi yhteisöissä käsiteltävänä olevat merkittävimmät asiat. Kaupungin kannan muodostuksessa on näin ollut konsernijohto mukana.

Konserniyhteisöjen asioiden käsittelyä ja päätöksentekoa on seurattu aktiivisesti esityslistojen ja pöytäkirjojen avulla. Konsernijohtoon kuuluvien valvonnan lisäksi johtoryhmän jäsenet seuraavat oman alansa yhteisöjen päätöksentekoa ja toimintaa. Johtoryhmä keskustelee asioista ja valmistelee tarvittaessa konsernivalvontaan liittyvän asian kaupunginhallitukselle.

Valvonnassa havaitut puutteet tilikaudella

Varsinaisia puutteita yksittäisissä tapauksissa ei ole havaittu. Valvontaa tulee tehostaa ja kehittää voimassa olevalla taloussuunnitelmakaudella.

Konsernivalvonnan kohdealueita

- Toimivallan ja vastuunjako konserniohjauksessa, ohjeistuksen riittävyys
Toimivallan ja vastuunjako konserniohjauksessa on määritelty konserniohjeessa, ohjeistus on riittävä.
- Ohjeiden anto kaupungin edustajille tytäryhteisöissä ja ohjeiden riittävyys
Ohjeita on annettu kaupungin edustajille tytäryhteisöissä konserniohjeen mukaisesti, ohjeistus on ollut riittävä.
- Konsernitavoitteiden asettamista ja toteutumista koskeva arviointi
Konsernitavoitteita tytäryhteisöille on asetettu vähän eivätkä ne kuvaa riittävästi yhteisön ydintoimintaa. Edellä mainitun takia arviointi on ollut vähäistä.
- Tytäryhteisöjen toiminnan tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman seuranta, analysointi ja raportointi
Tytäryhteisöjen toiminnan tuloksellisuutta ja taloudellista asemaa on seurattu lähinnä osavuosikatsauksen avulla sekä tytäryhteisöjen hallituksen

edustajien suullisen informaation avulla. Kaupunginhallitukselle on tiedotettu tytäryhteisöjen merkittävistä ajankohtaisista ja talouteen liittyvistä asioista hallituksen kokousten yhteydessä. Kaupunginhallituksen esityslista sisältää vakiopykälänä kohdan konsernin ajankohtaiset asiat.

- Sisäisen valvonnan riskienhallinnan järjestämistä ja toteuttamista koskeva raportointi
Tytäryhteisöt ovat raportoineet merkittävimmistä riskeistä ja niiden hallinnasta talousarvioissa ja toimintakertomuksissa.
- Keskitettyjen konsernitoimintojen ja -palvelujen käyttö
Keskitettyjä konsernitoimintoja ei ole käytössä.
- Tiedonkulku ja sen toimivuus
Tytäryhteisöjen ja kaupungin välinen tiedonkulku on parantunut kertomusvuoden aikana.
- Kaupungin tytäryhteisöjen hallitusten kokoonpano ja nimittäminen
Kaupunginhallitus valitsee toimikaudekseen edustajat tytäryhteisöjen yhtiö- ja vuosikokouksiin sekä tekee esityksen tytäryhteisöjen hallituksiin valittavista edustajista.

Riskienhallinnan järjestäminen kaupunkikonsernissa

- Tytäryhteisöissä hyväksytyt sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet ja niiden ohjeiden mukaisuus
Tytäryhteisöt ovat toimittaneet kaupungille hyväksymiään sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteita.
- Tytäryhteisöjen riskienkartoituksen ajantasaisuus ja kattavuus sekä konserniohjeen mukaisuus
Tytäryhteisöt ovat raportoineet merkittävimmistä riskeistä ja niiden hallinnasta talousarvioissa ja toimintakertomuksissa.
- Kaupunkikonsernin riskienhallinnan ja seurannan selkeä vastuutus konsernijohtolle ja asiantuntemuksen riittävyys
Riskienhallinta ja seuranta ovat vastuutettu konsernijohtolle konserniohjeessa. Asiantuntemuksen riittävyttä on hyvä lisätä esimerkiksi koulutuksella.

Merkittävimpien riskien ajantasainen raportointi ja raportoinnin ohjeistuksen mukaisuus (dokumentoitu toimintatapa)

Merkittävimmät riskit raportoidaan talousarviossa ja toimintakertomuksessa kaupunkitasolla sekä tytäryhteisöittäin. Raportointiin on Excel – työkalu.

- Onnistuminen kaupunkikonsernin toteutuneiden riskien ajallisessa ja rahamääräisessä ennakoinnissa.
Kaupunkikonsernissa ei ole tehty riskien ajallista ja rahamääräistä ennakointia.

Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

KONSERNITULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	TP 2025	TP 2024
Toimintatuotot	10 338 076	10 621 952
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta/tappiosta	90 301	-27 924
Toimintakulut	-33 620 851	-34 222 503
Toimintakate	-23 192 473	-23 628 475
Verotulot	14 822 704	15 149 662
Valtionosuudet	14 006 656	13 833 564
Rahoitustuotot ja -kulut	891 738	684 795
Korkotuotot	19 994	46 077
Muut rahoitustuotot	1 622 416	1 724 692
Korkokulut	-606 572	-978 725
Muut rahoituskulut	-144 101	-107 250
Vuosikate	6 528 625	6 039 545
Poistot ja arvonalentumiset	-4 649 138	-5 267 771
Suunnitelman mukaiset poistot	-4 629 138	-4 995 992
Arvonalentumiset	-20 000	-271 779
Satunnaiset erät	9 099	2 108
Tilikauden tulos	1 888 586	773 882
Tilinpäätössiirrot	2 796	7 434
Tilikauden verot	786	-9 267
Laskennalliset verot	-61 902	15 247
Vähemmistöosuudet	2 465	1 271
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	1 832 730	788 567
KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT		
Toimintatuotot / Toimintakulut, %	30,7	31,0
Vuosikate / Poistot, %	140	115
Vuosikate, euroa/asukas	900	821
Asukasmäärä	7 255	7 356

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	TP 2025	TP 2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	6 528 625	6 039 545
Satunnaiset erät	9 099	2 108
Tilikauden verot	786	-9 267
Tulorahoituksen korjauserät	-623 183	-193 207
	5 915 327	5 839 179
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-1 460 261	-1 799 339
Rahoitusosuudet investointimenoihin	22 566	137 683
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	419 837	48 940
	-1 017 857	-1 612 716
Toiminnan ja investointien rahavirta	4 897 470	4 226 463
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-21 000	0
Antolainasaamisten vähennykset	0	22 413
	-21 000	22 413
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-2 368 595	-2 617 003
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-2 100 000	-900 000
	-4 468 595	-3 517 003
Oman pääoman muutokset	-4 424	-5 078
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	210 511	-93 127
Vaihto-omaisuuden muutos	-7 415	22 779
Saamisten muutos	351 837	-39 021
Korottomien velkojen muutos	-466 562	40 877
	88 370	-68 492
Rahoituksen rahavirta yhteensä	-4 405 649	-3 568 160
Rahavarojen muutos *	491 822	658 304
*Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	12 464 531	11 972 710
Rahavarat 1.1.	11 972 710	11 314 406
Rahavarojen muutos	491 822	658 304
KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT		
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €	17 877 786	16 908 310
Investointien tulorahoitus, %	454,1	363,5
Lainanhoitokate	2,1	1,6
Kassan riittävyys, pv	119	110

KONSERNITASE

	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	38 895	48 015
Muut pitkävaikutteiset menot	1 898 732	2 005 817
Ennakkomaksut	0	0
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	1 937 626	2 053 832
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	4 442 403	4 695 823
Rakennukset	26 073 624	28 478 040
Kiinteät rakenteet ja laitteet	17 481 914	17 641 388
Koneet ja kalusto	653 970	807 766
Muut aineelliset hyödykkeet	1 171	1 171
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	47 687	498 186
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	48 700 769	52 122 375
Sijoitukset		
Osakkuusyhteisöosuudet	2 171 930	2 079 911
Muut osakkeet ja osuudet	2 633 046	2 662 312
Joukkovelkakirjalainasaamiset	1 936	1 936
Muut lainasaamiset	0	0
Muut saamiset	366 363	345 363
Sijoitukset yhteensä	5 173 275	5 089 523
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	55 811 670	59 265 730
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Valtion toimeksiannot	100 927	188 506
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	298	326
Muut toimeksiantojen varat	40 456	35 745
TOIMEKSIANTOJEN VARAT YHTEENSÄ	141 681	224 577
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Aineet ja tarvikkeet	4 345	3 424
Keskeneräiset tuotteet	0	0
Valmiit tuotteet	0	0
Muu vaihto-omaisuus	148 520	142 025
Vaihto-omaisuus yhteensä	152 865	145 449
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset(pit)		
Lainasaamiset(pit)		
Muut saamiset(pit)	193 857	242 321
Siirtosaamiset (pit)	0	0
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	193 857	242 321

Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset (lyh)	559 313	591 084
Lainasaamiset (lyh)	0	0
Laskennalliset verosaamiset (lyh)	0	15 247
Muut saamiset (lyh)	199 238	292 669
Siirtosaamiset (lyh)	372 999	551 170
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	1 131 550	1 450 170
Saamiset yhteensä	1 325 406	1 692 491
Rahoitusarvopaperit		
Osakkeet ja osuudet		
Joukkovelkakirjalainasaamiset		
Muut arvopaperit	8 530 020	7 980 005
Rahoitusarvopaperit yhteensä	8 530 020	7 980 005
Rahat ja pankkisaamiset	3 934 511	3 992 704
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	13 942 803	13 810 650
VASTAAVAA YHTEENSÄ	69 896 154	73 300 957

	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	27 691 259	27 691 259
Säätiöiden ja yhdistysten peruspääomat	0	0
Arvonkorotusrahasito	55 070	55 070
Muut omat rahastot	341 977	301 873
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	10 853 965	10 109 927
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	1 832 730	788 567
OMA PÄÄOMAYHTEENSÄ	40 775 002	38 946 696
VÄHEMMISTÖOSUUDET	15 131	17 597
PAKOLLISET VARAUKSET		
Eläkevaraukset		
Muut pakolliset varaukset	338 514	805 595
Pakolliset varaukset yhteensä	338 514	805 595
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Valtion toimeksiannot	100 927	188 506
Lahjoitusrahastojen pääomat	217 840	10 080
Muut toimeksiantojen pääomat	44 779	40 021
Toimeksiantojen pääomat yhteensä	363 546	238 607

VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta (pit)	9 859 846	12 103 815
Lainat julkisyhteisöiltä	0	0
Saadut ennakot(lyh)	0	0
Muut velat	0	0
Siirtovelat	9 072	0
Laskennallinen verovelka	752 363	767 610
Pitkäaikainen yhteensä	10 621 280	12 871 425
Lyhytaikainen		
Joukkovelkakirjalainat (lyh)	10 900 000	13 000 000
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta (lyh)	2 222 945	2 347 570
Lainat julkisyhteisöiltä (lyh)	0	0
Saadut ennakot(lyh)	45 529	103 041
Ostovelat(lyh)	1 259 491	1 667 760
Muut velat (lyh.aik)	414 595	404 837
Siirtovelat(lyh)	2 878 219	2 897 829
Laskennallinen verovelka	61 902	0
Lyhytaikainen yhteensä	17 782 680	20 421 037
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	28 403 961	33 292 462
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	69 896 154	73 300 957

KONSERNIN TASEEN TUNNUSLUVUT

Omavaraisuusaste, %	58,4	53,2
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	72,4	83,8
Kertynyt yli-/alijäämä, euroa	12 686 695	10 898 494
Kertynyt yli-/alijäämä, euroa / asukas	1 749	1 482
Konsernin lainakanta, euroa / asukas	3 168	3 732
Konsernin lainakanta 31.12.,euroa	22 982 790	27 451 385
Konsernin lainat ja vuokravastuut 31.12 euroa/asukas	3 572	4 229
Konsernin lainat ja vuokravastuut 31.12 euroa	25 915 898	31 105 757
Konsernin lainasaamiset 31.12., euroa	1 936	1 936
Asukasmäärä 31.12.	7 255	7 356

1.15 Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet

Asiaa koskeva sääntely

Kunnanhallituksen on tehtävä toimintakertomuksessa esitys tilikauden tuloksen käsittelystä. Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on tehtävä selkoa talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman talouden tasapainottamiseksi (Kuntal 115 §).

Tilikauden tuloksen käsittely

Kaupunginhallitus esittää tilikauden 1 584 381,54 euron tuloksen käsittelystä seuraavaa:

1. Tuloutetaan tehtyjä poistoeroja suunnitelman mukaan 17 188,97 euroa.
2. Tehdään 1 100 000 euron investointivaraus taajamakouluhankkeeseen.
3. Tilikauden ylijäämä 501 570,51 euroa lisätään edellisten tilikausien ylijäämään.

Tämän jälkeen taseen ylijäämää on 3 639 396,53 euroa.

Talouden tasapainottamistoimenpiteet

Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi.

Kiuruveden kaupungin taseessa on ylijäämää 31.12.2025 jälkeen 3 639 396,53 euroa. Siten kuntalain mukaista kattamatonta alijäämää ei ole kunnan taseessa.

Vuonna 2025 toteutuneita sopeutumistoimenpiteitä

Kiuruveden kaupunki kävi syksyllä 2024 yhteistoimintaneuvottelut, joiden taloudelliset vaikutukset alkoivat näkyä vaiheittain kesän 2025 jälkeen. Henkilöstökuiluissa tehtiin 778 623 euron säästö alkuperäiseen talousarvioon verrattuna.

2 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota (KuntaL 110 §). Toteutusvertailussa seurattavia asioita ovat toiminnallisten tavoitteiden, määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen.

Toteutusvertailusta on lisäksi käytävä ilmi, onko menot, tulojen lisäksi, muutoin rahoitettu talousarviossa määrättyllä tavalla. Muulla rahoituksella tarkoitetaan tällöin rahavarojen käyttöä ja muita maksuvalmiuden muutoseriä rahoituslaskelmassa.

Talousarviossa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa (KuntaL 110 §). Toteutusvertailussa noudatetaan vastaavaa rakennetta. Toteutusvertailu laaditaan sillä tarkkuudella, jolla valtuusto on hyväksynyt tavoitteen, määrärahan tai tuloarvion yksittäiselle tehtävälle, hankkeelle tai muulle meno- tai tuloerälle.

Toteutusvertailun laadinnasta vastaa kunnanhallitus sekä tilivelvolliset toimielimet ja viran- tai toimenhaltijat. Selvitys tavoitteiden toteutumisesta kunnassa ja kuntakonsernissa annetaan toimintakertomuksen toteutusvertailuosassa (KuntaL 115 §). Tarkastuslautakunnan tehtävänä on arvioida kaupunginvaltuuston asettamien tavoitteiden toteutumista (KuntaL 121 §). Arvioinnissa keskeinen tietolähde on toimintakertomuksen toteutusvertailu.

2.1 Kaupunginhallitus/Yleispalvelukeskus

Yleispalvelukeskuksen johtaja: Hallintojohtaja

Tulosalueet: Yleishallinto, elinkeinojen kehittäminen, maataloushallinto, työllisyyden hoitaminen sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

YLEISHALLINTO

Vastuhenkilö: Hallintojohtaja Tiia Väänänen

Tulosalueen toimintastrategia

Yleishallinnon keskeisiä tehtäviä on kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen toimialaan kuuluvien asioiden valmistelu- ja täytäntöönpanotehtävät sekä huolehtii sisäisestä ja ulkoisesta tiedottamisesta. Yleishallinnon tehtävänä on myös avustaa ja tukea kaupunkikonsernin johtoa tavoitteellisessa johtamisessa, toimintojen kehittämisessä, organisoinnissa ja rahoittamisessa. Lisäksi se tukee ja luo edellytyksiä muiden palvelukeskusten tulokselliselle toiminnalle sekä antaa tietoon ja osaamiseen perustuvia asiantuntijapalveluja.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

1. Osallistutaan työ- ja elinkeinopalvelujen, Te-palvelujen toimeenpanoon

Julkisten työvoimapalveluiden järjestämisvastuu siirtyi työ- ja elinkeinotoimistotakunnille 1.1.2025. Ylä-Savon työllisyysalue vastaa Iisalmen, Kiuruveden, Vieremän, Sonkajärven ja Pielaveden työvoimapalveluista. Iisalmi on vastuukuntana yläsavo-laisten yhteisellä työllisyysalueella.

Kaikissa Ylä-Savon työllisyysalueen kunnissa toimii lähipalvelupiste, joissa työskentelee työllisyysasiantuntijoita.

Työttömyysturvan rahoitusvastuu laajeni kaikissa etuuslajeissa 1.1.2025 alkaen. Rahoitusvastuu päättyy vain työllistämällä tai tutkintoon johtavalla koulutuksella. Kiuruveden kaupungin työttömyysturvan kuntaosuus kasvoi vuodesta 2024 noin 300 000 euroa.

2. Selvitetään mahdollisuudet talous- ja palkkahallinnon uudelleen organisointiin

Ylä-Savon kuntien pyöreän pöydän toimeksiannosta toteutettiin Ylä-Savon kuntien yhteinen selvitys talous- ja henkilöstöhallinnon nykytilasta ja vaihtoehtoista yhteistyön tiivistämiseksi.

Selvitystyön tuloksena Ylä-Savon kuntien talous- ja henkilöstöjohtajista koostuva kehittämissryhmä laati Ylä-Savon kuntien talous- ja henkilöstöhallinnon palvelustrategian, jonka pohjalta Iisalmen ja Kiuruveden kaupungit sekä Pielaveden ja Vieremän kunnat käynnistivät yhteisen projektin. Projektin tavoitteena on laatia yhteistoimintasopimus ja toimintasuunnitelma, joiden mukaisesti yhteistoiminta voisi alkaa aikaisintaan vuoden 2027 alusta.

3. Varaudutaan keskustan kouluinvestointiin toiminnallisesti ja taloudellisesti

Hankesuunnitelma hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 28.5.2025 ja hankkeen toteutussuunnittelu kilpailutettiin marraskuussa 2025. Kouluinvestoinnin toteutuminen huomioitu talousarviossa 2026 ja taloussuunnitelmassa vuosille 2027–2028. Hanke etenee tavoitteiden ja aikataulun mukaisesti.

4. Hyödynnetään työskentelytapojen muuttuessa tehokkaammin sähköisiä järjestelmiä

Sähköisten järjestelmien tehokkaampaa käyttöönottoa ja hyödyntämistä on jatkettu.

5. Vastataan alue- ja kuntavaalien toimeenpanosta oikeusministeriön antamien aikataulujen mukaisesti

Tavoite toteutui. Kaksoisvaalit onnistuivat odotusten mukaisesti.

6. Jatketaan yhteistoimintamenettelyjen toimeenpanoa

Vuonna 2024 käydyt yhteistoimintamenettelyt kuormittivat henkilöstöä vuonna 2025. Tehtävien uudelleen organisointi ja epävarmuus oman työn jatkumisesta näkyivät alkuvuodesta.

Henkilöstökulujen säästö alkuperäiseen talousarvioon verrattuna oli lähes 780 000 euroa. Säästö on merkittävä, kun otetaan huomioon 1.10.2025 käyttöön otettu uusi kunta-alan tasopalkkajärjestelmä ja 2,5 % palkkojen yleiskorotus.

Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen (ulkoiset ja sisäiset)

110 YLEISHALLINTO	TA 2025	TA-2025 muutokset	TA+muutokset 2025	Toteutunut 2025	Tot %	Tot 2024
Toimintatulot	214 978	60 658	275 636	256 820	93,2	279 682
Toimintamenot	-3 017 668	109 044	-2 908 624	-2 761 115	94,9	-3 057 808
Toimintakate (Netto)	-2 802 690	169 702	-2 632 988	-2 504 296	95,1	-2 778 127
Poistot ja arvonalentumiset	-7 145	0	-7 145	-7 145	100,0	-12 713
Muut laskennalliset kustannukset	-91 645	0	-91 645	-100 203	109,3	-87 492
Tulosalueen kokonaiskustannukset	-3 116 458	109 044	-3 007 414	-2 868 463	95,4	-3 158 013

ELINKEINOJEN KEHITTÄMINEN

Vastuuhenkilö: Kaupunginjohtaja Juha-Pekka Rusanen

Tulosalueen toimintastrategia

Elinkeinojen kehittämisen tehtävät määräytyvät kaupunkistrategian 2022–2025 mukaisesti. Kiuruveden kaupunkistrategia on koko kaupungin yhteinen tahdonilmaus Kiuruveden kehittämisen suuntaviivoista. Suunnitelmaan on koottu ne tavoitteet, joilla parannetaan kiuruvetisten hyvinvointia, tuetaan Kiuruveden ja koko alueen yritys- ja elinkeinoelämän kilpailukykyä, vahvistetaan osaamista sekä yhteisöllisyyttä. Elinkeino- ja yritysohjelma on tehty Kiuruveden kaupungin elinkeinopoliittisten toimenpiteiden strategiseksi perustaksi (kaupunginvaltuusto 11.04.2022 § 50).

Elinkeinopalvelut muodostuvat yritysneuvonnasta sisältäen myös maatilojen siuelinkeinojen neuvonnan.

Elinkeinopalvelut pitää sisällään myös oman alan hankkeet ja yhteistyön eri hanketoimijoiden kanssa. Elinkeinopalvelut on osallistunut markkinointitoimenpiteisiin elinkeinojen osalta ja hankevalmisteluun sekä TE - uudistukseen, jotka liittyvät elinkeinoihin.

Elinkeinopalvelut on ollut yritysneuvojan ja toimistosihteerin 20 %:n työpanoksella mukana tilapäisen suojelun tarpeessa olevien ukrainalaisten kotouttamisessa ja työllistämisen edistämisessä mukana. Lisäksi elinkeinopalvelut on tehnyt tiivistä yhteistyötä työvoiman hankintaan ja ulkomaalaisten työllistämiseksi yrityksiin eri hanketoimijoiden, TE-palveluiden, EURES ja VEKO-hankkeen kanssa.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Yritysneuvonta, asiakaskontaktien määrä 123 kpl, 31.12.2025

Uusien yritysten perustaminen: 40 kpl. Lopettaneita yrityksiä 26 kpl.

Kiuruveden kaupungille päivitettiin yritys- ja elinkeino-ohjelma valtuustokaudelle 2025–2029. Elinkeinojaoston toiminta on ollut aktiivista ja näkyvää. Vuoden aikana

on toteutettu monia erilaisia markkinointikampanjoita. Lisäksi osallistava budjetointi on toteutettu elinkeinopalvelujen kautta.

1. Uuden yritystoiminnan saaminen sekä pienten ja keskisuurten yritysten neuvonta, kasvun edistäminen sekä ei hankkeiden hyödyntäminen toiminta-alueella. Edesauttaa yrityksiä onnistuneeseen omistajavaihdokseen.

YT-neuvottelujen jälkeen kaupunginjohtaja on vastannut yritysneuvonnasta. Kaupunginjohtajan tehtävänä on neuvoa yrityksen perustamisasioissa ja yritystoiminnan käynnistämisessä. Yhteistyötä tehdään eri hanketoimijoiden kanssa.

Elinkeinopalvelut pyrkivät aktivoimaan alueen uusyritysperustantaa (sisältäen maatalouden sivuelinkeinot) ja toimivien yritysten valmiuksia toimia ja kehittyä mm. erilaisten tilaisuuksien ja hankkeiden kautta. Vuosi on ollut vilkasta yritysneuvonnan aikaa. Starttirahalausuntoja on tehty useampi. Yritysten kanssa on neuvoteltu ja etsitty ratkaisuja mm. omistajavaihdoksissa ja toimitilakysymyksissä.

2. Teknologia-, metsä- ja bioenergiateollisuuden sekä elinkeinotoiminnan infra - rakentamisen tukeminen erityisasiantuntijapalveluiden kautta. Vihreän siirtymän ja biopolttoaineiden käytön edistämisen tukeminen. Tuuli- ja aurinkoenergia-hankkeiden eteenpäin vieminen. Yritysyhteistyön kehittäminen tapaamisten ja yritysvierailujen avulla.

Elinkeinojaosto on jatkanut aktiivisesti vierailuja paikkakunnan yrityksiin. Yritysvierailujen ja tapahtumien avulla on madallettu ottaa yhteyttä kaupungin elinkeinopalveluihin.

Lisäksi on tehty tiivistä yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa.

Kiuruveden kaupunki sai rahoituksen 3K- hankkeelle Pihtiputaan kunnan ja Pyhäjärven kaupungin kanssa. Hanke on jatkumoa aiemmalle esiselvityshankkeelle. Hankkeen toiminta ajoittuu pääosin vuosille 2026 ja 2027. Tavoitteena on edistää järvivihreän talouden investointeja kestäväällä tavalla. Kiuruvedellä on käynnissä useita erilaisia uusiutuvan energian hankkeita (tuuli-, aurinkoenergia ja biokaasu), jotka näkyvät myös yritys- ja elinkeinopalveluissa.

3. Ylä-Savolle on laadittu kehittämisstrategia, jossa yhtenä painopisteenä on kansainvälisen työvoiman rekrytointi ja kansainvälisten opiskelijoiden saaminen Ylä-Savoon.

Elinkeinopalvelut on mukana tukemassa yrityksiä osaavan työvoiman saamiseksi Kiuruvedelle ja työntekijöiden kotouttamisessa alueelle.

Yhteistyö seudullisten toimijoiden kanssa jatkuu edelleen, kuten esim. kunnat ja oppilaitokset.

Pohjois-Savon matkailun edistäminen tapahtuu yhteistyössä matkailutoimijoiden kanssa, kuten vuonna 2023 perustetun maakunnallisen Pohjois-Savon matkailu Oy:n kanssa yhteistyössä.

Vuoden 2025 aikana on aloittanut toimintansa Ylä-Savon työllisyysalue, jolloin kunnan järjestämistä vastuulle siirtyivät työllistämispalvelut ja kotouttamiseen liittyvät asiat.

Kiuruveden kaupunki toimii aktiivisesti eri yritys- ja elinkeinoverkostoissa. Kiuruvesi tekee tiivistä yhteistyötä naapurikuntien, oppilaitosten ja yritysten kanssa. Esimerkiksi Ylä-Savon ammattiopiston Yhessä verkosto on koettu tärkeäksi foorumiksi.

Ylä-Savon työllisyysalue on aloittanut toimintansa hyvin vuonna 2025. Alueen asukkaiden palvelut ovat parantuneet ja niitä on tarjolla lähipalveluna myös Kiuruveden kaupungintalolla. Työllisyyspalvelut toteutetaan vastuukuntamallilla.

Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen (ulkoiset ja sisäiset)

130 ELINKEINOJEN KEHITTÄMINEN	TA 2025	TA-2025 muutokset	TA+muutokset 2025	Toteutunut 2025	Tot %	Tot 2024
Toimintatulot	25 600	0	25 600	28 695	112,1	31 609
Toimintamenot	-279 486	0	-279 486	-277 935	99,4	-329 318
Toimintakate (Netto)	-253 886	0	-253 886	-249 240	98,2	-297 709
Poistot ja arvonalentumiset	-54 485	0	-54 485	-52 879	97,1	-59 940
Muut laskennalliset kustannukset	-12 029	0	-12 029	-6 756	56,2	-11 995
Tulosalueen kokonaiskustannukset	-346 000	0	-346 000	-337 570	97,6	-401 253

MAATALOUSHALLINTO

Vastuuhenkilö: Maataloussihteeri Niina Lohva

Tulosalueen toimintastrategia

Kiuruveden kaupunki toimii järjestäjäkuntana Kiuruveden kaupungin sekä Keiteleen ja Pielaveden kuntien muodostamalla, 1.1.2012 toimintansa aloittaneella maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alueella. Yhteistoiminta-alueen nimeksi on vakiintunut Luoteis-Savon maaseutupalvelut. Kiuruveden kaupunki on tehnyt Ruokaviraston kanssa maksajavirastosopimuksen, jonka mukaisesti Luoteis-Savon maaseutupalvelut huolehtii maaseutuhallinnon järjestämisestä niin, että maaseutuhallinnon tehtävät tulevat hoidetuiksi Euroopan unionin ja kansallisen lainsäädännön mukaisesti.

Maataloushallinto tuottaa yhteistoiminta-alueen maatalousyrittäjille laadukkaat ja kustannustehokkaat kuntatasolle kuuluvat maaseutuhallinnon lakisäätteiset palvelut eli hoitaa viljelijätukihakemusten käsittelyyn ja tukien maksuun liittyvät sekä muut maataloushallinnon lakisäätteiset viranomais tehtävät. Vuonna 2025 yhteistoiminta-alueen maataloushallinnon jaettavat kustannukset jaetaan sopimuskuntien kesken vuoden 2024 peltotukihakemuksen jättäneiden tilojen lukumäärien suhteessa. Tukea hakeneita tiloja on vuonna 2024 yhteistoiminta-alueella yhteensä 574 kappaletta: Kiuruvedellä 345 (60 %), Pielavedellä 168 (29 %) ja Keiteleellä 61 (11 %).

Maataloushallinnon vastuualueeseen kuuluu viranomaistehtävien lisäksi maataloushallinnon yhteistoiminta-alueen neuvottelukunnan (M-ryhmä) valmistelijan, esittelijän ja sihteerin tehtävät. Maataloushallinto osallistuu resurssien puitteissa maatilatalouden ja kylien kehittämistä koskevien EU-rahoitteisten tai muiden vastaavien hankkeiden valmisteluun ja hallintointiin esimerkiksi osallistumalla hankkeiden ohjausryhmätyöskentelyyn sekä muuhun sidosryhmätoimintaan. Maataloushallinnon kautta maksetaan Kiuruveden kaupungin kylillä toimivien yhdistysten avustukset.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

1. Viljelijätukihakemusten käsittely, hallinnolliset tarkastukset ja muut tukien maksuun liittyvät toimenpiteet tehdään siten, että hakemukset ovat valmiit keräiltäväksi maksuprosessiin viivytyksettä ja välittömästi, kun Ruokavirasto aloittaa maksutukset kunkin tuen kohdalla.

Viljelijätuet maksettiin Ruokaviraston antamassa aikataulussa heti, kun maksulupa kunkin tukierän maksuun avautui.

Viljelijätukien haku käynnistyi tammikuussa eläinperusteisten tukien haulla ja peltotukihakemuksen jätti kesäkuussa yhteistoiminta-alueella yhteensä 550 tilaa. Pielavedellä peltotukihakemuksen jätti 160 tilaa.

Luoteis-Savon maaseutupalvelujen kautta maksettiin viljelijätukia yhteensä 31,3 miljoonaa euroa, joista Kiuruvedelle 22,8 miljoonaa euroa.

Hukkakauratarkastusten osalta vuosi oli tavanomainen. Petovahinkojen osalta rauhallisen alkuvuoden jälkeen vuoden 2025 loppupuoli oli valitettavan vilkas. Yhteensä petovahinkoja sattui vuoden aikana 17 kpl, joista Kiuruvedellä 4 kpl. Eniten vahinkoa aiheuttivat säilörehupaaleja repivät karhut.

Maksajavirastosopimuksen mukainen vakuutus vuosittaisesta toiminnasta annettiin Ruokavirastolle määräajassa, 10.11.2025.

2. Viljelijöille järjestetään keväällä 2025 kertaavaa koulutusta CAP27- rahoituskauden tukijärjestelmien tukiehdoista ja muutoksista. Toimitaan koulutusten järjestämisessä yhteistyössä ELY-keskuksen, muiden yt-alueiden sekä tuottaja- ja neuvontaorganisaatioiden kanssa. Yhdessä järjestettyjen, alueellisten koulutusten lisäksi järjestetään yhteistoiminta-alueella myös omaa toimintaa.

Viljelijätukikoulutuksia järjestettiin yhteistyössä Pohjois-Savon ELY-keskuksen, muiden yt-alueiden ja myös naapuri- ELY-keskusten kanssa. ELY-keskusten maaseutuviestintä- koordinaattorit operoivat Teamsin kautta järjestettyjä viljelijäkoulutuksia ja myös Luoteis-Savon maaseutupalvelujen henkilöstöä oli kouluttajina tilaisuuksissa.

Kuluvalla rahoituskaudella Teams on lisännyt merkittävästi viljelijöiden mahdollisuutta osallistua koulutuksiin, joita on tarjolla runsaasti ja monipuolisesti. Tiedotamme aktiivisesti tulossa olevista koulutuksista.

Peltotukien hakuun liittyen järjestettiin toukokuussa omat "Tukihakukahvit" yhteistoiminta-alueen jokaisessa kunnassa.

3. Tukihallintoyksiköllä on yhteistoiminta-alueen jokaisessa kunnassa oma toimipiste viljelijöiden asiointia varten. Kiuruvedellä asiointi toimistolla on mahdollista pääsääntöisesti jokaisena arkipäivänä.

Vuoden 2025 aikana Kiuruveden ja Pielaveden toimipisteellä asiointi oli mahdollista lähes kaikkina arkipäivinä ja Keiteleen toimipiste oli avoinna tukihaun viimeisenä päivänä sekä ajanvarauksella aina tarvittaessa.

Puhelimitse ja sähköpostitse maataloushallinnon palvelut ovat olleet tavoitettavissa jokaisena arkipäivänä yksittäisiä poikkeuksia lukuun ottamatta. Pielaveden toimipisteellä on lokakuusta 2025 alkaen ollut paikalla kaksi maaseutusihteeriä parina päivänä viikossa, mikä on positiivista sekä alueen viljelijöiden että yhteistoiminta-alueen työyhteisön kannalta.

Ruokaviraston toimittaman kustannus- ja työaikaseurantavertailun mukaan Luoteis-Savon maaseutupalvelut tuottaa jäsenkunnilleen maataloushallinnon lakisääteiset palvelut edullisesti ja kustannustehokkaasti lähipalvelun mahdollistaen.

Maatalouden tukihallintoyksikkö / Luoteis-Savon maaseutupalvelut, tunnuslukuja

Tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Kiuruvesi, Pielavesi, Keitele: tukea hakeneiden tilojen lukumäärä, kpl	574	570	550
Kiuruvesi, Pielavesi, Keitele: maataloustuet yht., milj. euroa	30,8	30,5	31,3
Kiuruvesi: tukea hakeneiden tilojen lukumäärä, kpl	345	340	331
Kiuruvesi: maataloustuet yht., milj. euroa	22,4	21,9	22,8

Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen (ulkoiset ja sisäiset)

140 MAATALOUSHALLINTO	TA 2025	TA-2025 muutokset	TA+muutokset 2025	Toteutunut 2025	Tot %	Tot 2024
Toimintatulot	88 401	-10 381	78 020	77 472	99,3	79 285
Toimintamenot	-240 946	26 844	-214 102	-214 372	100,1	-225 476
Toimintakate (Netto)	-152 545	16 463	-136 082	-136 899	100,6	-146 192
Muut laskennalliset kustannukset	-14 084	0	-14 084	-14 838	105,4	-13 764
Tulosalueen kokonaiskustannukset	-255 030	26 844	-228 186	-229 209	100,4	-239 241

TYÖLLISYYDEN HOITAMINEN

Vastuuhenkilö: Hallintojohtaja Tiia Väänänen

Tulosalueen toimintastrategia

Julkisten työvoimapalveluiden järjestämisvastuu siirtyi työ- ja elinkeinotoimistoilta kunnille 1.1.2025. Ylä-Savon työllisyysalue vastaa Iisalmen, Kiuruveden, Vierevän, Sonkajärven ja Pielaveden työvoimapalveluista. Iisalmi on vastuukuntana yläsavolaisten yhteisellä työllisyysalueella.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

1. Etsitään yhdessä TE-toimiston kanssa keinoja pitkäaikais- ja nuorisotyöttömyyden sekä passiivisen työmarkkinatuen kuntaosuuden pienentämiseksi ja kasvun hillitsemiseksi.

Työvoimapalveluiden järjestämisvastuun siirtyminen kunnille ei ensimmäisen vuoden aikana tuonut toivottua laskua työttömyysturvan rahoitusvastuun pienentämiseksi, koska kuntien rahoitusvastuu laajeni kaikista etuuslajeista 1.1.2025. Rahoitusvastuun nostamisen tavoitteena on kannustaa kuntia huolehtimaan alueen työllisyydestä sekä järjestää työttömille työnhakijoille mahdollisimman tehokkaita palveluita, jotka johtavat työllistämiseen. Tavoitteessa ei onnistuttu vuonna 2025.

Opetus- ja kulttuuriministeriö ohjeisti Kiuruveden kaupunkia 19.6.2025 vahvistamaan yhteistyötä nuorten työpajojen ja työllisyyspalveluiden välillä. Nuorten työpajatoiminnan valtionavustuksella ei voi toteuttaa vuodesta 2026 alkaen muilla valtionrahoituksella rahoitettuja työmuotoja. Kuntouttava työtoiminta, sosiaalinen kuntoutus, työvoimaviranomaisen vastuulle kuuluva työhönvalmennus, uravalmennus ja työnhakuvalmennus sekä toimenpiteet oppilaitoksen kirjoilla olevan nuoren oppimisen tueksi ovat palveluita, joita valtionavustuksella ei voida jatkossa toteuttaa.

Tämän takia Kiuruveden kaupunki teki hakemuksen Ylä-Savon työllisyys- ja yrityspalvelulautakunnalle työllistämistä tukevan palvelun sopimuksesta ja asiakkaille maksettavasta harkinnanvaraisesta kulukorvauksesta loppu vuodesta 2025. Kulukorvauksen ansiosta nuoria on helpompi houkuttaa nuorten työpajan palveluihin myös jatkossa.

Kaupungin työllistäminen

Kelan tilaston (Kelasto) mukaan kunnan osarahoittaman työmarkkinatuen saajia vuonna 2025 oli 431 ja vuonna 2024 oli 146 saajaa. Luvussa näkyy selvästi kunnan rahoitusvastuun laajentuminen koskemaan kaikkia etuuslajeja. Vuonna 2025 Kiuruveden kaupungin rahoitusosuus työttömyystuista yhteensä 790 046,12 euroa (vuonna 2024 työmarkkinatuen kuntaosuus oli 484 774 euroa).

Yhteistoimintaosuudet

Työllisyysalueen kustannuksista maksettiin Iisalmen kaupungille 712 911 euroa.

Yhdistysten työllistämisen tukeminen

Työllistämisavustusta maksettiin yhteisöille seuraavasti: Ylä-Savon TOIMI – valmennussäätiö 30 000 euroa ja Kiuruveden Työttömät ry vuokratuki 9 000 euroa.

Nuorten kesätyöllistäminen

Nuorten kesätyöllistämiseen käytettiin noin 16 860 euroa. Yhteensä 31 työnantajaa työllisti 62 kiuruvetistä nuorta.

Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen (ulkoiset ja sisäiset)

150 TYÖLLISYYDEN HOITAMINEN	TA 2025	TA-2025 muutokset	TA+muutokset 2025	Toteutunut 2025	Tot %	Tot 2024
Toimintatulot	0	9 916	9 916	9 916	100,0	102 263
Toimintamenot	-1 752 531	-15 667	-1 768 198	-1 578 922	89,3	-814 453
Toimintakate (Netto)	-1 752 531	-5 751	-1 758 282	-1 569 006	89,2	-712 189
Muut laskennalliset kustannukset	-372	0	-372	-2 404	646,3	-11 113
Tulosalueen kokonaiskustannukset	-1 752 903	-15 667	-1 768 570	-1 581 326	89,4	-825 566

HYVINVOINNIN JA TERVEYDEN EDISTÄMINEN

Vastuuhenkilö: Kaupunginjohtaja Juha-Pekka Rusanen

Tulosalueen toimintastrategia

Tulevaisuuden kunnan ytimessä ovat kumppanuudet, jotka tuottavat hyvinvointia kaupungin asukkaille.

Tavoitteiden toteutuminen

Yhteistyötä ja kumppanuuksia on jatkettu suunnitelman mukaisesti.

Tulosalueen palvelusuunnitelman kuvaus vuodelta 2025

Yhteistyötä ja kumppanuuksia on jatkettu. Yhteistoimintasopimuksella Iisalmen kaupunki järjestää Kiuruveden, Sonkajärven ja Vieremän ympäristönsuojelun ja ympäristöterveydenhuollon palvelut vastuukuntamallin mukaisesti.

Eläinlääkäripalvelujen ja terveystalvontapalvelujen taloudesta ja kustannusten jaosta on sovittu yhteistoimintasopimuksessa. Tavoitteena on riittävien resurssien turvaaminen palvelutuotannossa. Kolmannen sektorin ja kaupungin yhteistyö edistävät asukkaiden hyvinvointia ennaltaehkäisevällä otteella.

Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen (ulkoiset ja sisäiset)

160 HYVINVOINNIN JA TERV. EDISTÄMINEN	TA 2025	TA-2025 muutokset	TA+muutokset 2025	Toteutunut 2025	Tot %	Tot 2024
Toimintamenot	-1 072 242	-1 436	-1 073 678	-1 041 517	97,0	-923 621
Toimintakate (Netto)	-1 072 242	-1 436	-1 073 678	-1 041 517	97,0	-923,621
Muut laskennalliset kustannukset	-1 388	0	-1 388	-2 807	202,3	-571
Tulosalueen kokonaiskustannukset	-1 073 630	-1 436	-1 075 066	-1 044 324	97,1	-924 192

2.2 Sivistyslautakunta/opetus- ja sivistyspalvelukeskus

Opetus- ja sivistyspalvelukeskuksen johtaja: Sivistysjohtaja Matti Heikinmaa

Tulosalueet: Sivistyslautakunnan hallinto, varhaiskasvatus, perusopetus, lukio, kansalaisopisto, sivistyspalvelut ja nuorisotyö

HALLINTO SIVISTYSLAUTAKUNTA

Vastuuhenkilö: Sivistysjohtaja Matti Heikinmaa

Tavoitteiden toteutuminen:

1. Tuetaan Nivan ja Yläkoulun nykyisiä tilaratkaisuja yhteistyössä teknisen palvelukeskuksen kanssa, jotta opiskelu mahdollistuu kouluissa uusien tilojen valmistamiseen saakka.

Tilaratkaisujen osalta on jatkettu väliaikaistilojen käyttöä edellisen vuoden tapaan. Nivan koulun ylipaineistusta jatketaan ja ylipaineistus on otettu käyttöön myös Yläkoulun osalta.

2. Selvitetään kouluverkoston mahdollisia muutoksia.

Kalliokylän koulu on lakkautunut 1.8.2025 alkaen ja pääosa oppilaista on siirtynyt Nivan kouluun. Rytkyn ja Lahnajoen kouluille on tehty kesällä 2025 kuntotutkimukset, joiden perusteella pidempiaikainen koulun käyttö vaatisi laajoja korjauksia molemmilla kouluilla. Tällä hetkellä koulujen käyttöä jatketaan ja niille tehdään normaalia kunnossapitoa, mutta laajemmista saneerauksista pidättäydytään. Pielaveden kanssa yhteiseen kouluun siirtyminen joko Pohjois-Pielaveden koululle tai Rytkyn koululle ei saanut laajempaa kannatusta tehdyssä kyselyssä. Pohjois-Pielaveden koulun oppilasmäärän laskua ja koulun sulkemista ei voida estää yksittäisten oppilaiden siirtymisellä.

3. Toteutetaan koululais- ja joukkoliikenteen kilpailutus Sansia Oy:n avulla.

Kilpailutus toteutettiin alkuvuoden 2025 aikana ja Rytkyn koulun osalta vielä uudelleen loka-marraskuussa alun perin kilpailutuksen voittaneen yrittäjän lopetettua yllättäen toimintansa.

4. Päätetään nuorisopalvelujen tehtävien jatkojärjestelyistä, mukaan lukien nuorisopaja sekä etsivä nuorisotyö

Nuorisopalveluissa nuorisosihteerin tehtävä on jätetty täyttämättä ja nuoriso-ohjaajan toimi on muutettu viraksi. Tehtäviä on järjestelty uudelleen myös yksilövalmentajan tehtävän täyttämättä jättämisen vuoksi. Tulosalueen johtajana toimii nuoriso-ohjaaja ja pajalla yksilöohjausta tekee osittain toinen etsivän nuorisotyön tekijä osana työnkuvaa.

Tulosalueen käyttötalouden perustelut vuodelta 2025

Sivistystoimen hallinnon osalta talousarvio on alittunut. YT-menettelyjen lopputuloksena on järjestelty uudelleen toimistohenkilöstön työnkuvia ja sen vuoksi

kustannuksia on saatu alennettua. Sivistyslautakunta on kokoontunut vuoden 2025 aikana 7 kertaa, joten kokousten määrä on pysynyt maltillisena.

Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen (ulkoiset ja sisäiset)

190 HALLINTO SIVISTYSLAUTAKUNTA	TA 2025	TA-2025 muutokset	TA+muutokset 2025	Toteutunut 2025	Tot %	Tot 2024
Toimintatulot	0	0	0	658		0
Toimintamenot	-118 116	14 927	-103 189	-98 673	95,6	-112 869
Toimintakate (Netto)	-118 116	14 927	-103 189	-98 016	95,0	-112 869
Muut laskennalliset kustannukset	-9 582	0	-9 582	-9 070	94,7	-10 580
Tulosalueen kokonaiskustannukset	-127 698	14 927	-112 771	-107 744	95,5	-123 449

VARHAISKASVATUS

Vastuuhenkilö: Varhaiskasvatuksen johtaja Susanna Rytkönen

Tavoitteiden toteutuminen:

1. Järjestämme varhaiskasvatuspalvelut taloudellisesti tarkoituksenmukaisella tavalla.

Tavoite on toteutunut.

Yhteistoimintamennettelyt koskivat koko henkilöstöä. Varhaiskasvatuksessa irtisanominen koski yhtä kokonaista ammattiryhmää; päiväkotiapulaisia. Heidän työsuhteensa päättyi 30.6.2025. Työntekijät siirtyivät toisiin tehtäviin varhaiskasvatuksen sisällä. Päiväkotiapulaisten työsuhteen päättyminen on vaatinut henkilöstöltä osaksi omien työtehtävien uudelleen järjestelyä. Pääosin päiväkotiapulaisten tehtävät ovat siirtyneet ryhmissä työskenteleville lastenhoitajille.

Yksityinen palveluntuottaja Päiväkotia Päivänkakkara lopetti toimintansa vuoden 2025 aikana. Viimeinen toimintapäivä on ollut 6.8.2025. Palvelusetelikustannukset pienenevät huomattavasti yksityisen päiväkodin lopettaessa toimintansa. Päivänkakkaran päiväkodista siirtyi lapsia kunnalliseen varhaiskasvatukseen. Suurin osa lapsista siirtyivät Kuorevirran päiväkodille. Tämän takia muokkasimme päiväkodin oppimisympäristöä; yhdestä varastosta tehtiin uusi leikkitala. Lisäksi hankittiin naulakoita ja petivaatteita. Kuorevirran päiväkodille palkattiin varhaiskasvatuksen opettaja, jotta lain mukainen henkilöstömitoitutus toteutui.

Keväällä 2025 Satumetsän päiväkotiin jouduttiin avaamaan kuudes ryhmä. Ryhmään oli tarvetta mm. kasvavan hoidon tarpeen takia, lisäksi alle 3 – vuotiaiden lasten määrä kasvoi. Lapset, jotka siirtyivät Päivänkakkaraan Satumetsän päiväkotiin, mahtuivat olemassa oleviin ryhmiin elokuussa 2025.

Perhepäivähoitajien jäädessä eläkkeelle ja irtisanoutuessa perhepäivähoitoon perustettiin kaksi uutta kotiryhmistä. Kotiryhmiksessä kahden ryhmäperhepäivähoitajan ryhmään voi kuulua samanaikaisesti enintään kahdeksan alle kouluikäistä lasta. Perhepäivähoidon varahoito toimii edelleen kotiryhmiksessä.

Varhaiskasvatustalaki määrittää henkilöstömitoituksen sekä ryhmäkoot. Päiväkoteihin sekä perhepäivähoitoon on palkattu sijaisia pitkien sairaslomien ja vuosilomien sijaiseksi. Olemme pystyneet hyödyntämään vakinaista henkilöstöä lyhytaikaisissa poissaoloissa työvuoromuutoksilla, jolloin mahdollisesti ei ole tarvinnut ottaa ulkopuolista sijaisia. Tällöin vakituinen henkilöstö on siirtynyt joustavasti sinne missä on tarve.

Kaupungin omana palveluna on kaksi esiopetusryhmää yksi Satumetsän päiväkodilla ja toinen Kuorevirran päiväkodilla. Kaupunki on ostanut esiopetusta yksityisiltä palveluntuottajilta.

2. Järjestämme varhaiskasvatuspalvelut pedagogisesti tarkoituksen mukaisella tavalla.

Tavoite on toteutunut.

Pedagogiikalla tarkoitetaan suunnitelmallista ja tavoitteellista toimintaa lasten hyvinvoinnin ja oppimisen toteuttamiseksi. Pedagoginen toiminta toteutuu lasten ja henkilöstön välisessä vuorovaikutuksessa ja yhteisessä toiminnassa. Arjen toiminnassa tulee ottaa huomioon pedagogiset ratkaisut. Päiväkodeissa, sekä perhepäivähoidossa pidetään säännöllisesti yhteisiä pedagogisia palaveriteita, joissa arvioidaan toteutunutta toimintaa. Arvioinnin avulla olemme kehittäneet toimintaamme ja edistämme lasten kehitystä ja oppimisen edellytyksiä.

Vuonna 2025 arvioinnin kohteen on ollut tuettu leikki. Varhaiskasvatuksen Valssi arviointijärjestelmän avulla päiväkodissa on systemaattisesti arvioitu ryhmän vahvuuksia ja kehittämiskohteita. Arvioinnin pohjalta ryhmät ovat tehneet omat kehittämiskohteet, kehittämissuunnitelman ja toimenpiteet. Arvioinnista saadut tulokset auttavat laadukkaan pedagogisen toiminnan kehittämiseen.

Perhepäivähoidon ohjaaja on aloittanut vuonna 2025 pedagogiset keskustelut perhepäivähoitajille. Keskustelut käydään kaksi kertaa kuukaudessa teamsin välityksellä ennalta suunnitellun aiheen mukaisesti. Lisäksi perhepäivähoidon ohjaaja on suunnitellut vuosikelloon kerran kuukaudessa pidetyn työllän/ koulutuksen perhepäivähoitajille. Työillassa on toisinaan ulkopuolinen kouluttaja. Näin kehitetään perhepäivähoidon laadukasta pedagogista toimintaa.

Esiopetuksen opetussuunnitelma päivittyi ja se tuli voimaan 1.8.2025. Tämä velvoitti päivittämään myös paikallisen esiopetuksen opetussuunnitelman. Suurin muutos opetussuunnitelman päivityksessä oli tuen uudistus.

Tuen uudistuksen myötä kolmiportainen tuki poistui ja siirryttiin ryhmäkohtaiseen ja lapsikohtaiseen tukeen. Painopiste on vahvasti ennakoivassa, ryhmässä toteutuvassa tuessa. Uudistus on edellyttänyt työntekijöiltä ajatusmallin muuttamista, sekä tarkkaa perehtymistä lakiin ja opetussuunnitelmaan, sekä tuen uudistukseen. Tukiopeus, opetuskielen tukiopeus ja erityisopettajan antama opetus muun opetuksen yhteydessä on tiimityötä. Kelpoisen varhaiskasvatuksen erityisopettajan työpanos esiopettajan rinnalla on mahdollistanut laadukkaan

yhteisopettajuuden. Esiopettajan pedagoginen vastuu on korostunut huomattavasti uudistuksen myötä.

Varhaiskasvatus on saanut erityisavustusta opetus- ja kulttuuriministeriöltä koulutuksellista tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta edistäviin toimenpiteisiin. Hanke on yhteinen perusopetuksen kanssa. Varhaiskasvatuksessa avustuksella on palkattu yksi ryhmäavustaja Satumetsän esiopetukseen. Avustuksella on kehitetty esiopetuksessa jo luotuja toimintamalleja ja lisätty tasa-arvoisuutta ja edistetty inklusiivista toimintakulttuuria.

Toimintaa kuvaavat mittarit ja tunnusluvut

Tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Päiväkotitoiminta			
lapsia kokoaikaisessa toiminnassa	81	72	94
lapsia osa-aikaisessa toiminnassa	58	57	47
maksuton esiopetus	38	37	40
Ryhmäperhepäivähoito			
lapsia kokoaikaisessa toiminnassa	6	6	5
lapsia osa-aikaisessa toiminnassa	6	5	3
Perhepäivähoito			
lapsia kokoaikaisessa toiminnassa	39	50	44
lapsia osa-aikaisessa toiminnassa	38	35	18
Lasten määrä leikkitoiminnassa	67	83	60
Palvelusetelillä tuotetut palvelut	96	96	73
Ostettu esiopetus	19	19	9
Pienten lasten hoidon tuki			
tuen piiriin kuuluvien lasten määrä	67	67	56

Tulosalueen käyttötalouden perustelut vuodelta 2025

Kokonaisuudessaan varhaiskasvatuksen tilikauden tulos oli positiivinen.

Toimintatuotot ylittyivät, vaikka hoitopäivämaksuista kertyneet tulot pienenevät. Toimintatuottoihin vaikuttivat sopimus kuntien välisestä ostopalvelusta. Kiuruveden kaupunki myy varhaiskasvatuspaikkoja Ylä-Savon muihin kuntiin. Maksutuotot ovat suuremmat kuin vastaavat toimintakulut.

Toinen yksityisistä palveluntuottajista lopetti toimintansa elokuussa 2025. Palvelusetelikustannukset alkuperäiseen talousarvioon nähden alittuivat huomattavasti. Muutettuun talousarvioon nähden palvelusetelikustannukset pysyivät kohdallaan. Ostetun esiopetuksen määrä pieneni elokuussa 2025 alkaen. Tähän vaikutti toisen palveluntuottajan toiminnan loppuminen, mutta myös esioppilaiden määrän lasku. Ostetun esiopetuksen määrään vaikutti myös esiopetuksen tuen uudistus. Esiopetuksen osalta 1.8.2025 alkaen käytössä on ryhmä- ja lapsikohtainen tuki. Ryhmäkohtainen tuki ei oikeuta korotettuun palveluseteliin esiopetuksen ostopalvelun osalta. Asiakaspalvelu ostot kunnilta alittuivat.

Talousarviossa huomioitiin palkankorotukset, sekä tasopalkan vaikutukset. Henkilöstökulut kuitenkin alittuivat. Yhteistoimintamenettelyt koskivat koko henkilöstöä. Varhaiskasvatuksessa irtisanominen koski yhtä kokonaista ammattiryhmää; päiväkotiapulaisia. Heidät pystyttiin palkkaamaan vapaana oleviin avoimiin toimiin, jolloin toimiin ei palkattu ulkopuolisia työntekijöitä. Varhaiskasvatukseen jouduttiin palkkaamaan sairausloman ja vuosiloman sijaisia, jotta lain määräämä henkilöstömitoitus pystyttiin takaamaan. Varhaiskasvatustilain mukaan kunta on velvollinen järjestämään varhaiskasvatusta niin laajasti ja sellaisin toimintamuodoin kuin kunnassa on tarvetta.

Majoitus- ja ravitsemuspalvelut pysyivät muutetun talousarvion jälkeen budjetissa.

Käyttötalous pysyi talousarvion määräämissä rajoissa.

Syntyvyyden lasku näkyy lasten kotihoidon tuen määrän pienemisenä oletettua enemmän.

Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen (ulkoiset ja sisäiset)

200 VARHAISKASVATUS	TA 2025	TA-2025 muutokset	TA+muutokset 2025	Toteutunut 2025	Tot %	Tot 2024
Toimintatulot	171 200	-3 800	167 400	173 738	103,8	209 049
Toimintamenot	-6 090 191	375 584	-5 714 607	-5 672 139	99,3	-5 810 797
Toimintakate (Netto)	-5 918 991	371 784	-5 547 207	-5 498 401	99,1	-5 601 749
Poistot ja arvonalentumiset	-12 809	0	-12 809	-10 123	79,0	-9 106
Muut laskennalliset kustannukset	-344 842	0	-344 842	-334 362	97,0	-368 051
Tulosalueen kokonaiskustannukset	-6 447 842	375 584	-6 072 258	-6 016 623	99,1	-6 187 954

PERUSOPETUS

Vastuuhenkilö: Nivan koulun rehtori Pauliina Kuonanoja

Tavoitteiden toteutuminen:

1. Opetuksen kustannustehokas toteuttaminen kaikissa perusopetuksen yksiköissä huomioiden väistötilat.

Tavoite on toteutunut. Taajaman perusopetusta on järjestetty kaikkiaan kuudessa toimipisteessä koulujen sisäilmaan liittyvien haasteiden vuoksi. Lisäksi perusopetusta on järjestetty neljällä kyläkoululla kevätlukukauden 2025 loppuun. Kalliokylän koulu lakkautettiin 1.8.2025 alkaen ja Kalliokylän oppilaat siirtyivät pääsääntöisesti Nivan koulun oppilaiksi. Kyläkouluista jatkoivat toimintaansa Lahnaojen, Luupuveden ja Rytlyn kyläkoulut.

Tavoite opetuksen järjestämisestä kustannustehokkaasti kaikissa yksiköissä on toteutunut samalla opetuksen laadusta huolehtien. Tavoitteiden toteutuminen väistötiloissa on vaatinut hyvää suunnittelua, organisoitua ja henkilökunnan joustavuutta. Opettajien keskinäistä ja opettajien ja ohjaajien yhteistyötä on pyritty lisäämään mahdollistaen toimivat ja kustannustehokkaat ryhmäkoot.

Yläkoulun koulurakennus ylipaineistettiin syksyllä 2025. Tällä toimenpiteellä mahdollistettiin opetuksen järjestäminen yläkoulun tiloissa toivoaksemme uuden koulurakennuksen valmistumiseen saakka. Nivan koululla vastaava toimenpide tehtiin jo vuonna 2024. Yläkoululla ja Nivan koululla on kaikissa luokkatiloissa ilmanpuhdistimet. Nämä käyttöä turvaavat toimenpiteet ovat lisänneet kiinteistöjen käyttökuluja, mutta ovat olleet välttämättömiä.

Olemme pyrkineet hankinnoissa säästäväisyyteen. Oppimateriaalien ja muiden tarvikkeiden kierrätystä on hyödynnetty tehokkaasti. Kalustohankinnassa on tehty erityistä harkintaa huomioiden syksyllä 2028 valmistuva uusi koulurakennus, jonne todennäköisesti emme voi siirtää nykyisten taajamakoulujen kalustoa.

2. Pyritään sopeuttamaan taloutta mahdollisuuksien mukaan hakien säästöjä henkilöstökuluihin eläköitymisten ja muiden yt-menettelyjen kautta tulleiden sopeuttamistoimien myötä

Tämä tavoite on toteutunut. Kiuruveden kaupungin valtuusto päätti keväällä 2025 lakkauttaa Kalliokylän koulun vähäisen oppilasmäärän vuoksi 1.8.2025 alkaen. Kalliokylän koulun lakkautuksesta tuli ulkoisten kulujen osalta säästöä 156 000 € vuodelle 2025.

Säästöjä haettiin harkinnalla sijaisuuksissa sekä henkilöstön työtehtäviä muokkaamalla. Koulunkäynnin ohjaajille on otettu sijaisia vain harvoin, vaikka tarvettakin olisi ollut. Tämä vaati henkilöstöltä venymistä ja joustoa niin työtehtävissä kuin työajoissa.

Toimintaa kuvaavat mittarit ja tunnusluvut

Tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Oppilasmäärä	735	729	716
Opetustuntien lukumäärä	51 013	49 921	48 362

Tulosalueen käyttötalouden perustelut vuodelta 2025

Perusopetus on alittanut talousarvion merkittävästi ulkoisten kulujen osalta. Suurin tekijä säästöissä on kaupungin valtuuston päätös lakkauttaa Kalliokylän koulu 1.8.2025 alkaen. Säästöjä syntyi välittömästi henkilöstökuluissa, kun Kalliokylän koulun vakituisessa työsuhteessa oleville luokanopettajalle ja koulunkäynnin ohjaajalle vapautui työpaikat Nivan koululta eläköitymisen myötä 1.8.2025 alkaen. Näin ollen myöskään Nivan koulun kulut eivät kasvaneet.

Olemme pyrkineet säästämään muutoinkin henkilöstökuluissa tehokkaalla lukuvoosisuunnittelulla. Kuitenkin taajaman koulujen väistötiloihin on jouduttu palkkaamaan ohjaajia oppilasturvallisuuden varmistamiseksi. Lisäksi väistötiloista on tullut vuokratkustannuksia.

Henkilöstökulujen lisäksi suurimmat kustannuserät perusopetuksessa ovat olleet ruokailukulut ja kuljetukset. Syksyllä 2025 kilpailutettiin koulukuljetukset, mutta hintatasoon tällä ei ollut juurikaan vaikutusta. Kouluruuan hintatasossa ei ole ollut merkittäviä muutoksia.

Opetushallitus on uudistanut oppimisen tuen toteuttamista, joka vaati lisäresursseja opetuksen lain mukaiseen järjestämiseen. Tämä näkyi etenkin yläkoulun kasvaneissa henkilöstökuluissa. Lisäksi opetusta tuli antaa 1.8.2025 alkaen yksi vuosiviikkotunti enemmän 1. ja 2.vuosiluokalle sekä yksi vuosiviikkotunti vuosiluokille 3-6 sijoitettavaksi opetuksen järjestäjän päättämällä tavalla. Vuosiluokkien 3-6 tuntilisäys on jo sisällytetty Kiuruveden kaupungin tuntijakoon kuljetusten vuoksi ja tästä ei tullut lisäkustannusta. Tuntilisäyksen taloudellista vaikutusta vuosiluokille 1. ja 2. tasoittivat karsitut jakotunnit.

Vuotta 2025 rasitti talouden näkökulmasta merkittävät ja aikaisempiin vuosiin nähden kasvaneet sairaalakoulukulut. Kuitenkin kotikuntakorvaukset lastensuojelulain perusteella sijoitetuista oppilaista olivat ennakoitua suuremmat.

Hankerahoitus on viime vuosina vähentynyt, mutta vuodelle 2025 hankerahaa oli perusopetukseen saatu yli 100 000 euroa. Tällä on ollut merkittävä vaikutus etenkin opetuksen laatuun ja oppilaiden väliseen tasa-arvoon pienempien ryhmäkojen ja koulunkäynnin ohjaajien antaman ohjauksen myötä.

Kokonaisuutena perusopetus alitti talousarvion ulkoisten kulujen osalta yli 200 000 eurolla. Ylijäämää tullaan jatkossa tarvitsemaan, sillä kaupungin valtuusto teki keväällä 2025 päätöksen uuden yhtenäiskoulun rakentamisesta. Uuden koulurakennuksen pitäisi valmistua syksyllä 2028.

Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen (ulkoiset ja sisäiset)

300 PERUSOPETUS	TA 2025	TA-2025 muutokset	TA+muutokset 2025	Toteutunut 2025	Tot %	Tot 2024
Toimintatulot	502 220	40 570	542 790	756 233	139,3	732 861
Toimintamenot	-8 406 470	0	-8 406 470	-8 446 230	100,5	-8 207 551
Toimintakate (Netto)	-7 904 250	40 570	-7 863 680	-7 689 997	97,8	-7 474 690
Poistot ja arvonalentumiset	-21 438	0	-21 438	-19 738	92,1	-30 659
Muut laskennalliset kustannukset	-552 247	0	-552 247	-550 991	99,8	-570 085
Tulosalueen kokonaiskustannukset	-8 980 155	0	-8 980 155	-9 016 959	100,4	-8 808 294

LUKIOKOULUTUS

Vastuuhenkilö: Lukion rehtori Matti Heikinmaa

Tavoitteiden toteutuminen:

1. Lukion tuntikehyksen riittävyyttä uuden kokonaistuntimäärän ja kurssitarjonnan suhteen tarkastellaan lukuvuoden 2024-2025 valossa. Kevään 2025 aikana suunnitellaan tulevan lukuvuoden kurssitarjotin, jolloin saadaan muodostettua kuva pidemmältä aikaväliltä.

Tavoite on toteutunut. Lukion ja perusopetuksen tuntikehykset kaikille kouluille päätettiin sivistyslautakunnassa yhden lukuvuoden ajaksi kiinteäksi luvuksi kouluitäin. Kouluverkon muutosten tai väistötilojen aiheuttamien muutosten vuoksi tuntikehykset voidaan ottaa käsittelyyn uudelleen lyhyemmälläkin aikataululla. Ensimmäisen kevään kokemusten myötä koulutyön suunnittelu voitiin aloittaa tulevaa vuotta varten jo hyvissä ajoin keväällä.

2. Pyritään nostamaan aloittaneiden opiskelijoiden suhteellista määrää ikäluokasta.

Tavoite on osittain onnistunut. Elokuussa 2025 lukion aloitti 32 opiskelijaa, joista 4 oli MAHIS-opintojen kautta kaksoistutkintoa tekeviä. Lähinnä Kuopion taidelukiioon lähteviä on vuosittain joitakin ja se osaltaan vähentää omaan lukioon hakeutuvien määrää. Markkinointitoimista huolimatta opiskelijamäärä on pienentynyt ns. ison ikäluokan lähdettyä lukiosta viime keväänä. Tällä hetkellä aloittavien lukumäärä on 30 opiskelijan suuruusluokkaa.

3. Tehdään yhteistyötä Ylä-Savon muiden lukioiden ja toisen asteen oppilaitosten kanssa.

Ylä-Savon rehtoreiden välisiä tapaamisia muutaman kerran vuodessa on jatkettu. Tapaamisissa päätetään yhteisistä päivämääristä sekä jaetaan tietoja mahdollisista yhteistyön paikoista sekä jaetaan hyviä käytänteitä. Syksyn 2025 aikana on suunniteltu ja valmisteltu Vieremän ja Kiuruveden lukion opettajien yhteinen VESO-koulutus, joka toteutettiin tammikuussa 2026. MAHIS-toiminta on jatkunut ja johtoryhmä on kokoontunut kesä- ja joulukuussa. Toiminnan jatkoa pidemmällä tähtäimellä ei vielä tiedetä. Ammatillisen koulutuksen rahoitusleikkausten seurauksena toiminnan kannattamattomuus ammatillisella puolella voi osoittautua haastavaksi.

Toimintaa kuvaavat mittarit ja tunnusluvut

Tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Opiskelijat	116	115	101
Tunnit	7 724	7 700	7 315

Tulosalueen käyttötalouden perustelut vuodelta 2025

Lukion osalta talousarvion kokonaisuus on alittunut. Säästöä on kertynyt monesta kohteesta, kuten tuntikehyyksen leikkauksesta, oppikirjahankinnoista sekä toteuttamalla kalustohankintoja maltillisesti vain tarpeeseen. Myös hankerahoituksen kautta saatu avustus kevätkaudelle on ollut positiivista. Hankehakemusten kautta saatavalla resurssilla on ollut merkittävä osuus ohjaustyön riittävyyteen ja hanke-rahoitus jatkui kevään 2025 ajan.

Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen (ulkoiset ja sisäiset)

310 LUKIOKOULUTUS	TA 2025	TA-2025 muutokset	TA+muutokset 2025	Toteutunut 2025	Tot %	Tot 2024
Toimintatulot	24 500	4 190	28 690	34 035	118,6	46 016
Toimintamenot	-1 403 616	33 000	-1 370 616	-1 312 231	95,7	-1 339 977
Toimintakate (Netto)	-1 379 116	37 190	-1 341 926	-1 278 197	95,3	-1 293 961
Poistot ja arvonalentumiset	-20 649	0	-20 649	-19 035	92,2	-20 549
Muut laskennalliset kustannukset	-96 206	0	-96 206	-86 326	89,7	-102 139
Tulosalueen kokonaiskustannukset	-1 520 471	33 000	-1 487 471	-1 417 592	95,3	-1 462 665

KANSALAIPOISTO

Vastuuhenkilö: Kansalaisopiston rehtori Maija-Leena Kempainen

Tulos alueen toimintastrategia

Kansalaisopiston toiminnalla vahvistetaan vapaan sivistystyölain ja kehittämissel-
jelman mukaisesti kansalaisten tietoyhteiskuntavalmiuksia, hyvinvointia ja ter-
veyttä sekä kestäväää kehitystä. Elämää kaikilla aisteilla -Kiuruveden kaupungin
strategian tavoitteena on parantaa kiuruvetisten hyvinvointia ja vahvistaa osaa-
mista sekä yhteisöllisyyttä. Kansalaisopiston toiminta tukee näiden tavoitteiden
saavuttamista.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen:

1. Koulutustarjontaa toteutetaan lähipalveluna ja etäopetusmahdollisuuksia hyö- dynnetään

Koulutusta tarjottiin lähipalveluna seuraavilla kylillä: Aittojärvi, Kalliokylä, Korpijoki,
Luupuvesi, Lahnajoki/Lahnanen, Rytky/Salmenkylä, Rapakkojoki ja Sulkavanjärvi.
Etä- ja hybridiopetuksen tarjonta laajentui. Etä- ja hybridiopetusta tarjottiin mm.
pianon soitto, espanja, italia, saksa, Ying-jooga, Aleksander tekniikka ja Lavis.
MOTTI -hankkeen rahoituksella tuettiin etä- ja hybridikurssien järjestämistä kehit-
tämällä koulutuksen avulla opettajien valmiuksia toteuttaa kursseja.

2. HARKKA 5- harrastustoimintaa kaikille lapsille ja nuorille Kiuruvedellä-hank- keen avulla tarjotaan maksutonta harrastustoimintaa yläkoululla ja kaikilla ala- kouluilla. Jatkorahoitusta haetaan, mikäli haku avautuu.

Harkka 5 -hankkeen toiminta-aika oli 1.8.2024-31.7.2025. Hankkeessa tarjottiin
maksuttomia HARKKA -kerhoja yläkoululla ja kaikilla alakouluilla. Rahoitus oli
97 142,86 €, josta omarahoitusosuus 30 %. HARKKA 5 -hankkeen aikana koko lu-
kuvuoden kestäviä kerhoja järjestettiin 44. Alakouluilta osallistui 415 lasta ja ylä-
koululta 59 nuorta, joten kaikkiaan yhteensä 474 koululaista osallistui kerhoihin.
HARKKA 6 -hankkeelle saatiin myönteinen päätös 97 142,86 € ajalle 1.8.2025-
31.7.2026.

3. MOTTI- monipuolisia taitoja tietotekniikkaan- hankkeen avulla henkilöstö saa valmiuksia etä- ja hybridiopetuksen tuottamiseen.

Kiuruveden kansalaisopisto koordinoi MOTTI-hanketta, jossa yhteistyökumppanit
olivat Pielavesi-Keiteleen, Sonkajärven, Viitaseudun ja Vieremän kansalaisopistot.
Hanke päättyi 30.6.2025. Hankkeen aikana koulutettiin kansalaisopistojen henki-
löstöä etä- ja hybridiopetuksen tuottamiseen. Kiuruveden kansalaisopistossa pilo-
toitiin useita eri kursseja MOTTI-hankkeen rahoituksella.

4. Erasmus -rahoituksella toteutetaan henkilöstön liikkuvuuksia ja koulutuksia Euroopassa sekä selvitetään Erasmus + opiskelijaliikkuvuuden mahdollisuutta.

Erasmus -rahoituksella toteutui kaksi liikkuvuutta, jotka olivat koulutukseen ja
kulttuuriin liittyviä sisällöltään. Opiskelijaliikkuvuus ei vielä toteutunut.

Toimintaa kuvaavat mittarit ja tunnusluvut

Tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Kansalaisopisto			
Opiskelijoita	1 727	1 100	1 700
Opetustuntien lukumäärä	7 019	6 800	7 498
Taiteen perusopetuksen opiskelijoita	0	12	0

Tulosalueen käyttötalouden perustelut vuodelta 2025

Kiuruveden kaupungin talousarvion toteutumisen mittarina on kansalaisopiston toiminnan arvioinnissa opiskelijamäärä sekä toteutuneiden opetustuntien määrä. Valtionosuus määräytyy toteutuneiden opetustuntien mukaan. Opiskelijoiden ja opetustuntien määrälliset tavoitteet saavutettiin. Opiskelijoiden kokonaismäärä oli 1700 (netto), joista miehiä oli 530 ja naisia 1170. Opiskelijoiden kokonaismäärä sisältää hankkeiden kautta osallistuneiden määrä.

Kansalaisopisto järjesti useita tapahtumia mm: Tenava- ja teinitähtkilpailu, Kevätmatinea, Kevätnäyttely, Sinua Sinua rakastan -konsertissa esiintyi Kiurun laulu, Päiväkuoron ja karaokeryhmien konsertti, Nuorten Musiikkileirin päätöskonsertti, Kilimun joulukonsertti ja Joululaulujen ilta. Eri yhteistyökumppaneiden kanssa toteutettiin Yöpäivystys -ilta, Alue- ja kuntavaalipaneeli, Tutkimusmatka tieteesiin -päiväleiri, Hyvän olon Olohuone-, Ikääntyvien yliopiston luennot sekä eri aiheiset digiluennot.

Kansalaisopisto on hakenut aktiivisesti hankerahoitusta. Opiston hallinnoimina hankkeina toimi vuoden aikana HARKKA 5 (97 142,86 €) ja HARKKA 6 (97 142,86 €) -hankkeet. Lisäksi saatiin Opintoseteliavustusta 4100 €. Opiston hallinnoimana toimi myös MOTTI-yhteistyöhanke (73 800 €). Opisto on mukana myös Erasmus -rahoitteisessa yhteistyöhankeessa.

Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen (ulkoiset ja sisäiset)

320 KANSALAIPOISTO	TA 2025	TA-2025 muutokset	TA+muutokset 2025	Toteutunut 2025	Tot %	Tot 2024
Toimintatulot	92 100	37 025	129 125	157 910	122,3	153 612
Toimintamenot	-542 522	-22 213	-564 735	-561 971	99,5	-566 451
Toimintakate (Netto)	-450 422	14 812	-435 610	-404 061	92,8	-412 839
Poistot ja arvonalentumiset	-2 389	0	-2 389	-2 513	105,2	-3 009
Muut laskennalliset kustannukset	-48 190	0	-48 190	-48 341	100,3	-52 858
Tulosalueen kokonaiskustannukset	-593 101	-22 213	-615 314	-612 826	99,6	-622 317

SIVISTYSPALVELUT

Vastuuhenkilö: Kulttuurisihteerit Heidi Huhtilainen

Tulosalueen toimintastrategia

Sivistyspalvelujen tulosalue tarjoaa kaupungin asukkaille mahdollisuuden elämänlaajuiseen oppimiseen, itsensä monipuoliseen kehittämiseen ja virkistämiseen sekä kulttuurin tuottamiseen sekä kulttuuriperinteen vaalimiseen.

Sivistyspalvelut vastaavat osaltaan Kiuruveden vetovoimaisuudesta asuinpaikana sekä matkailukohteena.

Kirjasto-kulttuuritaloa kehitetään siten, että se on kaikille avoin tiedon, elinikäisen oppimisen ja elämysten keskus. Monipuolisella yhteistyöllä mahdollistetaan toiminnan laatu. Kirjasto tarjoaa perinteistä ja digitaalista aineistoa.

Kulttuuritoiminnassa kaupungin asukkaille tarjotaan kulttuuritapahtumia sekä aktivoidaan kaupunkilaisia tuottamaan ja käyttämään kulttuuripalveluja. Lisäksi huolehditaan paikallisen perinteen säilyttämisestä ja esilletuonnista.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

1. Kulttuuritoiminnan tavoitteena on pitää kulttuuritoiminta elävänä sekä mahdollisimman monille kuntalaisille saavutettavana

Kulttuuritoimen lisäksi useat eri toimijat järjestivät tapahtumia kulttuuritalolla vuoden 2025 aikana. Osa tapahtumista oli pääsymaksuttomia. Kulttuuritalon kävijämäärät pysyivät ennallaan edelliseen vuoteen verrattuna. Kevät oli kulttuuritalossa tapahtumien osalta hiljainen ja useita konsertteja peruuntui vähäisen ennakkolipunmyynnin takia. Syksy oli poikkeuksellisen vilkas ja Kiurusalissa nähtiin useita loppuunmyytyjä konsertteja. Näyttelytoimintaa oli ympäri vuoden. Kulttuuritoimi osallistui Kiuruveden osastolle Matka 2025 -messuilla sekä kesän toritapahtumiin Iskelmäviikkojen aikana. Kulttuuritoimi organisoi kesän iltatorit ja yhteislaulutilaisuuden kesäteatteri Eerolassa sekä järjesti Muistojen musiikkihetket Hoitokoti Nivassa ja Palvelukeskus Virranrannassa. Yhteistyössä nuorisotoimen kanssa järjestettiin koulun aloitustapahtuma kulttuuritalolla. Myös yläkoulun ja lukion musiikinlehtorin kanssa järjestettiin useita tapahtumia koululaisille. Kulttuuritoimen avustuksia myönnettiin 14 kpl erilaisten kulttuuritapahtumien järjestämiseen kiuruvetisille yhdistyksille.

2. Museon tavoitteena on säilyttää ja tuoda esille paikallista perinnettä erilaisin näyttelyin ja tapahtumin

Museo oli avoinna 7.6.–30.8. to-la 12–17. Museolla oli osa-aikainen työntekijä. Museolla järjestettiin paikallismuseopäivä sekä lasten päivä. Museolla oli kävijöitä edellisten vuosien malliin. Elo- ja syyskuussa kävi paljon koululaisia, mikä nosti kävijämäärää. Huonokuntoisille rakennuksille, mylly ja Hyvärilän talo, ei ole tehty korjauksia. Esinemuseoon tehtiin uusi näyttely Taitokeskukselta lahjoituksena saaduista tekstiileistä.

3. Kirjastossa tavoitteena on tuottaa mahdollisimman monen kuntalaisen saavutettavissa olevaa palvelua ja ylläpitää monipuolista ja ajantasaista kokoelmaa

Kirjasto tavoitti noin 1000 asiakasta viikoittain. Kirjastossa toteutettiin kirjastolain mukaista demokratiatyötä järjestämällä Kiurumetsän vaalit lapsille. Lukemisen edistämistyötä tehtiin mm. kirjavinkkauksin ja lukupiireissä. Yhteistyö koulujen kanssa jatkui entisenlaisena ja yhteistyötä varhaiskasvatuksen kanssa tehostettiin tekemällä yhteisiä tapahtumia sekä toteuttamalla eteiskirjastot kahteen

päiväkotiin. Kirjastolla aloitettiin syyskuun alusta Avin rahoittama K25 -lukutaito-hanke, johon palkattiin hanketyöntekijä. Hankkeen puitteissa järjestettiin erittäin suositut kirjamessut sekä useita pienempiä tapahtumia ja hakeutuvaa kirjasto-työtä erilaisiin ryhmiin ja paikkoihin. Omatoimikirjaston aukioloaika pidennettiin aamusta yhdellä tunnilla asiakkaiden toiveiden mukaisesti toukokuun 2025 alusta alkaen. Omatoimikirjaston kävijämäärä nousi reippaasta ja myös aamun ensimmäiseen tuntiin tuli paljon asiakkaita.

Toimintaa kuvaavat mittarit ja tunnusluvut

Tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Musiikkiopiston opiskelijat	26	26	26
Museokäynnit	829	700	830
Kulttuuritalo/käyntejä	12 878	17 000	12 617
Kirjasto			
Lainausten määrä	125 254	122 000	132 470
Käyntikerrat	53 810	60 000	55 526
Verkkokäynnit	18 787	12 000	18 991

Tulosalueen käyttötalouden perustelut vuodelta 2025

Kulttuuritoimen toinen työntekijä on ollut opinto- ja virkavapaalla koko vuoden. Kiurusalin tekniset palvelut on toteutettu tästä syystä ostopalveluina. Kulttuurisih-teeri on yksi hoitanut kulttuuritoimen muut työt. Tästä syytä kulttuuritoimen menot eivät toteutuneet täysimääräisesti. Syksyllä toiminnan hoitaminen yhden työntekijän toimesta oli jo aika hankalaa lukuisten tapahtumien johdosta. Kulttuuritoimen tulot ylittyivät reippaasti tavoitteisiin ja varsinkin edelliseen vuoteen verrattuna. Syksyn loppuunmyydyt konsertit vaikuttivat tähän.

Museon ja kirjaston osalta talousarvio on toteutunut suunnitellun mukaisesti. Kirjastolle saatiin lisäksi hankerahoitusta, jolla mahdollistettiin tavallista enemmän tapahtumia sekä hakeutuvaa kirjastotyötä.

Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen (ulkoiset ja sisäiset)

400 SIVISTYSPALVELUT	TA 2025	TA-2025 muutokset	TA+muutokset 2025	Toteutunut 2025	Tot %	Tot 2024
Toimintatulot	31 200	14 650	45 850	53 679	117,1	27 262
Toimintamenot	-876 178	12 264	-863 914	-747 361	86,5	-744 012
Toimintakate (Netto)	-844 978	26 914	-818 064	-693 682	84,8	-716 750
Poistot ja arvonalentumiset	-2 216	0	-2 216	-2 216	100,0	-7 053
Muut laskennalliset kustannukset	-50 088	0	-50 088	-46 100	92,0	-46 432
Tulosalueen kokonaiskustannukset	-928 482	12 264	-916 218	-795 677	86,8	-797 498

NUORISOPALVELUT

Vastuuhenkilö: Nuoriso-ohjaaja Katja Tuovila

Tavoitteiden toteutuminen:

1. Kehitetään yhdessä uusia toiminta- ja yhteistyötapoja tehostamaan nuorisopalveluiden tavoitettavuutta ja tilojen saavutettavuutta

Tavoitteet ovat toteutuneet.

Nuorisopalveluiden tavoitettavuus ja näkyvyys on parantunut. Somemarkkinointia on erityisesti kehitetty nuorten työpajan osalta kuluvan vuoden aikana. Yhteistyötä on tehty aktiivisesti myös eri yhteistyökumppaneiden kanssa mm. Ankkuri-tiimi, seurat, yhdistykset, koulut, Te-palvelut, sosiaalitoimi ja rikosseuraamuslaitos.

Etsivä nuorisotyö on myös tehnyt tiivistä yhteistyötä yllä mainittujen tahojen kanssa. Lisäksi yhteistyötä on kehitetty sijaishuollossa olleiden nuorten osalta lastensuojelun jälkihuollon kanssa. Yhteistyössä mietitty ennen kaikkea roolituksia, mitkä tehtävät viranomaisten vastuulla ja kuinka etsivä nuorisotyö voi ohessa tukea nuorta. Olemme tarjonneet myös toimitilat tarvittaessa käyttöön jälkihuollon ja nuoren tapaamisille.

Nuorille on suunnattu myös aktiivisesti tapahtumia (mm. retket, teemaillat, yökahvilat ja discot) ja kokeiltu myös uusia työmuotoja mm. nuorten mopopaja yhteistyössä koko nuorisopalveluiden henkilöstön yhteistyönä. Syksyllä uutena toimintamuotona on myös aloitettu Poikkis-poikakerhotoiminta 7-8. luokkalaisille pojille. Markkinointi näkyi erityisen hyvin nuorisotalon vuoden asiakasmäärissä ja asiakasmäärä onkin ollut nousujohteinen.

Nuorisotalo on tavoittanut hyvin nuoria ryhmä- ja tilatoimintaan. Nuorisovaltuusto on kokoontunut asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Edellisen nuorisovaltuuston nelivuotinen toimintakausi päättyi 31.5.2025. Uusi nuorisovaltuusto aloitti toimintansa marraskuussa. Nuorisovaltuuston toimintasäännön uudistumisen myötä on saatu nuorisovaltuustoon edustaja lukiosta, yläkoulusta ja myös Hingunniemestä. Nuorisotalo on ollut yksityisten tilavuokraajien ahkerassa käytössä ja myös urheiluseurat ja yhdistykset ovat käyttäneet tiloja esim. lasten ja nuorten joukkueiden tarpeiden mukaisesti. Näkyvyyttä ja tietoisuutta on lisätty myös kentällä toimimisen osalta. Katupäivystystä on tehostettu kesän aikana etsivän nuorisotyön ja perusnuorisotyön puolelta.

Koulunuorisotyöntekijä on tehnyt tiivistä yhteistyötä oppilashuollon toimijoiden sekä vanhempien kanssa. Yhteistyötä on tehostettu myös opettajien kanssa, erityisesti nyt kun työntekijä toimii ainoana tekijänä koululla nuorisotyön roolissa.

2. Tiivistetään yhteistyötä eri oppilaitosten ja eri hankkeiden avulla koulupudokkaiden ja syrjäytymisuhan alla olevien nuorien tueksi.

Tavoitteet toteutuneet osittain.

Etsivä nuorisotyö sekä Luotsi nuorten työpaja on tehnyt yhteistyötä lukion mahdollisten koulupudokkaiden osalta. Opiskelijoilla mahdollisuus tulla työelämäjaksoille pajalle. Etsivä nuorisotyö osana opiskelijahuoltoryhmää. Lukion koulukahvitus satunnaisesti.

Etsivä nuorisotyö on tehnyt tiivistä yhteistyötä koulupudokkaiden osalta toisen asteen ammattioppilaitosten kanssa. Työtä markkinoitu mm. koulukahvituksissa ja Ysaon 150-vuotis- juhlassa.

Ysaon ja nuorten työpajan välinen puitesopimus mahdollistaa erityistä tukea tarvitsevien opiskelijoiden työssäoppimisen pajalla. Tutkintotavoitteiset nuoret voivat suorittaa eri tutkinnon osia pajalla.

Nuorten työpajan osalta on ollut haastavaa kuntouttavan työtoiminnan sopimuksella työskentelevien nuorten osuus. Kunnat eivät voi enää tuottaa sosiaalihuoltolain mukaisia sosiaalipalveluita, eli kuntouttavaa työtoimintaa ja sosiaalisen kuntoutuksen palveluita. Nämä palvelut kuuluvat hyvinvointialueen järjestettäväksi.

Kuntouttavan työtoiminnan osuus on jouduttu erittelemään nuorten työpajan toiminnan budjetista omaksi erilliseksi osakseen, koska valtionavustusta ei saa käyttää kuntouttavan työtoiminnan järjestämiseen. Kevään aikana oli siis syytä pohtia, otetaanko pajatoimintaan enää nuoria kuntouttavan työtoiminnan sopimuksella. Voimassa olevat sopimukset päätettiin viedä loppuun/ jatkaa sopimuksia korkeintaan alkusyksyyn. Uusia sopimuksia kuntouttavan työtoiminnan osalta ei juuriakaan tehty. Tämä näkyy näin ollen myös pajanuorten asiakasmäärässä vuoden osalta. Kumppanuussopimuksen työstämistä hyvinvointialueen kanssa jatkettiin syksyllä 2025. Päätöstä mm. harkinnanvaraisesta kulukorvauksesta pajalle osallistuvalla nuorella odotetaan päätettäväksi helmikuussa 2026.

Vuonna 2025 etsivän nuorisotyön asiakkaina oli 69 nuorta. Asiakasmäärä on hieman noussut edelliseen vuoteen verrattuna. Etsivän nuorisotyön asiakasvirta on säilynyt kuitenkin suhteellisen tasaisena viimeiset vuodet.

Nuorten työpajalla asiakkaana oli 27 nuorta. Asiakkaat ovat sosiaalipalvelujen sekä työllisyyspalvelujen lähettämänä, sopimuksen kestot ovat kolmesta kuukaudesta kahteen vuoteen. Lisäksi oli nuoria eri koulutus sopimuksella ja / tai Valpas -järjestelmän kautta tulleita nuoria.

Nuoret ovat tulleet pajalle ensin sosiaalisen kuntoutuksen sopimuksella. Tämän jälkeen tehty virallisen työtoiminnan/työkokeilun sopimus tai kartoitettu mahdollisesti muuta paikkaa. Yhä useampi nuori jää pajalle kuitenkin pajan omalla starttisopimuksella joustavuuden vuoksi. Sitoutuminen viranomaistahojen sopimukseen on heikkoa. Nuorten työkunnan heikkous ja määrän väheneminen näkyy myös tämän vuoden osalta tulostavoitteiden toteutumassa.

Nuorten työpajatoiminnan tärkein tehtävänä on ollut asiakkaiden elämäntaitojen ja sosiaalisen vahvistumisen tukeminen, koulutukseen ja työelämään ohjaaminen, sekä niihin liittyvissä haasteissa ja siirtymävaiheissa tukeminen. Kuluvana vuonna nuoria on ollut toiminnassa hieman vähemmän, mutta eteenpäin ohjaus on onnistunut näiden nuorten kohdalla erityisen hyvin. Pitkiä pajajaksoja on saatu katkaistua intensiivisellä ja motivoivalla ohjauksella.

Koulunuorisotyöntekijä työskenteli mahdollisten syrjäytymisvaarassa olevien nuorten kanssa yhteistyössä poliisin ankkuritiimin nuorisotyöntekijän, kuraattorin ja kouluvalmentajan kanssa. Myös lastensuojelu sekä syksyllä aloittanut psykologi ovat olleet yhtenä osana yhteistyötiimiä. Koulunuorisotyöntekijä on erityisesti saanut madallettua kynnystä etsivään nuorisotyöhön nivelvaiheessa tukea tarvitsevien nuorten osalta. Asiakkuuksia onkin syntynyt tämän myötä useampia.

Teemapäivien järjestäminen sekä välituntitoiminta mm. mielenterveysviikko ja ystävänpäiviäviikko, ryhmäytymistunnit sekä tulevien seiskojen ryhmäytymispäivä on osa koulunuorisotyön työnkuvaa oppilaiden yksilökohtaamisten ja pienryhmätoiminnan lisäksi.

Nuorisotoimi ja yläkoulu hakivat hankerahoitusta Lupa- ja valvontavirastolta kokoaikaisen koulunuorisotyöntekijän palkkaukseen ja toimintakuluihin vuosille 2025–2027. Aluehallintovirasto ei myöntänyt rahoitusta koulunuorisotyöhankkeeseen. Tämä tavoite jäi siis saavuttamatta.

Koulupudokkaita on seurattu ja ohjattu aktiivisesti eteenpäin koulutuksen piiriin oppivelvollisuuden valvonta- ja ohjausjärjestelmä Valpasta hyödyntäen.

Nuorten ohjaus- ja palveluverkosto on käynnistetty uudelleen. Kunnissa tulee olla nuorten ohjaus- ja palveluverkosto, johon kuuluvat nuorten kannalta keskeiset hallinnonalat kuten opetus-, sosiaali-, terveys- ja nuorisotoimi, sekä työ- ja poliisihallinnon edustajat. Myös muita viranomaisia ja toimijoita voidaan kutsua osaksi verkostoa. Verkoston tavoitteena on parantaa nuorten mahdollisuutta saada tarvitsemansa julkiset palvelut ja samalla tehostaa nuorten sosiaalista vahvistamista kehittämällä nuorten varhaista tukea. Palvelujen kehittämisessä tarvitaan erilaista tietoa, joten verkostossa voimme jakaa tehokkaasti ajankohtaista tietoa nuorten kasvu- ja elinoloista. Verkostossa saamme tietoa palveluiden toimivuudesta sekä toteutamme suunnitelmallista tiedonvaihtoa ja vuorovaikutusta eri toimijoiden kanssa. Ohjaus- ja palveluverkosto kokoontui tavoitteiden mukaisesti 2 kertaa vuoden aikana.

Toimintaa kuvaavat mittarit ja tunnusluvut

Tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Nuorisotalo, käyntejä	4 233	3 500	4 610
Etsivän nuorisotyön asiakkaat	61	70	69
Nuortentyöpajan asiakkaat	41	54	27
Koulunuorisotyön asiakkaat	200	120	200

Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen (ulkoiset ja sisäiset)

460 NUORISOPALVELUT	TA 2025	TA-2025 muutokset	TA+muutokset 2025	Toteutunut 2025	Tot %	Tot 2024
Toimintatulot	125 900	6 865	132 765	125 400	94,5	140 423
Toimintamenot	-462 843	18 614	-444 229	-420 718	94,7	-527 595
Toimintakate (Netto)	-336 943	25 479	-311 464	-295 317	94,8	-387 171
Poistot ja arvonalentumiset	-339	0	-339	-339	100,0	-896
Muut laskennalliset kustannukset	-42 062	0	-42 062	-37 413	88,9	-49 344
Tulosalueen kokonaiskustannukset	-505 244	18 614	-486 630	-458 469	94,2	-577 835

2.3 Tekninen lautakunta/Tekninen palvelukeskus

Teknisen palvelukeskuksen johtaja: Tekninen johtaja Kimmo Karoluoto

Tulosalueet: Hallinto, rakennusvalvonta, tiet ja alueet, kiinteistöt, vesi- ja viemäri-laitos, liikuntapalvelut

Toimielimen toimintastrategia

Tekninen lautakunta turvaa kaupunkilaisten kuntatekniset palvelut lakien ja asetusten mukaisesti. Viihtyvyyttä edistetään sopusuhtaisen ja turvallisen kaupunkirakenteen suunnittelulla ja rakentamisella. Kaavoituksella ja ympäristön yleisilmeen kehittämällä tavoitellaan viihtyisää ja luonnonläheistä asumista. Kuntalaisten vesihuoltoja liikennepalvelut sekä kaupungin kiinteistöomaisuus turvataan rakennus- ja peruskorjaustoiminnoin.

HALLINTO (Tekpa)

Vastuuhenkilö: Tekninen johtaja Kimmo Karoluoto

Tavoitteiden toteutuminen:

1. Teknisen lautakunnan alaisten toimintojen resurssit ja asukkaille tarjolla olevat palvelut ovat tasapainossa

Toimenpide: Jatketaan teknisen palvelukeskuksen organisaatorakenteen kehittämistä ja ylikunnallisen yhteistyön tiivistämistä. Kartoitetaan ja määritetään tulevaisuudessa ylläpidettävä palvelutaso.

Mittarit: Esitys palvelurakenteesta (k/e), järjestetyt kuntalaiskyselyt/tilaisuudet (kpl), päätökset palvelurakenteesta (k/e)

Tilanne 30.6.2025

Teknisen palvelukeskuksen organisaatiopäivitys ja palvelutasokartoitus valmistui vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Liikuntapalveluiden osalta kuntalaiset osallistuivat palvelutasomääritykseen kyselyn ja erillisen liikuntafoorumin keinoin. Tekniselle lautakunnalle tehtiin esitys liikunta-, virkistys- ja reittipalveluiden vuodesta 2025 eteenpäin. Lautakunta hyväksyi uuden palvelutason ja organisaatiopäivityksen kokouksessaan 27.5.2025.

Tilanne 31.12.2025

Tavoite toteutui. Teknisen palvelukeskuksen organisaatiopäivitys ja uusi palvelutasoesitys hyväksyttiin toukokuussa 2025. Kuntalaiset pääsivät osallistumaan liikuntapalveluita koskevaan kyselyyn ja tilaisuuksiin ennen päätöksentekoa.

2. Tavoite: Vesi- ja yleislaskutuksessa minimoidaan maksutappiot.

Toimenpide: Laskutuksen aktiivinen seuranta, muistutukset ja huomautukset, maksusuunnitelmista sopiminen

Mittarit: Maksutappiot (€)

Tilanne 30.6.2025

Tehostettua saatavien perintää ja seurantaa on jatkettu. Seurantaprosessissa on saavutettu toimiva rutiini ja säännöllinen rytmi. Seurannan perusteella on lähetetty palvelunkeskeytysilmoituksia. Tarvittaessa on yhdessä asiakkaan kanssa laadittu tapauskohtainen maksusuunnitelma. Palvelunkeskeytyksiä on tehty ja sopimuksia on myös irtisanottu. Haastava talouden tilanne heijastelee edelleen niin yritys- kuin yksityisasiakkaiden maksukykyyn.

Tilanne 31.12.2025

Tavoite toteutui. Maksusaatavien tehostettua seurantaa ja perintää jatkettiin niin yritys- kuin yksityisasiakkaiden haastavasta taloustilanteesta aiheutuvien riskien pienentämiseksi. Vuoden 2025 tilinpäätöksessä poistettavat teknisen lautakunnan alaisten toimintojen epävarmat saatavat olivat 7 981,82 €.

Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen (ulkoiset ja sisäiset)

600 HALLINTO TEKPA	TA 2025	TA-2025 muutokset	TA+muutokset 2025	Toteutunut 2025	Tot %	Tot 2024
Toimintatulot	19 630	0	19 630	26 845	136,8	22 213
Toimintamenot	-161 169	-23 291	-184 460	-211 121	114,5	-188 271
Toimintakate (Netto)	-141 539	-23 291	-164 830	-184 276	111,8	-166 058
Muut laskennalliset kustannukset	-13 221	0	-13 221	-16 383	123,9	-13 979
Tulosalueen kokonaiskustannukset	-174 390	-23 291	-197 681	-227 504	115,1	-202 249

RAKENNUSVALVONTA

Vastuuhenkilö: Rakennustarkastaja Tuomo Halme

Tavoitteiden toteutuminen:

1. Lupien käsittelyaika pidetään kohtuullisena.

Mittarit: Keskimääräiset käsittelyajat (vrk, vk)

Tilanne 30.6.2025

Sekä perinteiset paperiset että sähköiset lupahakemukset on pääsääntöisesti käsitelty tehokkaasti välttämällä tarpeetonta viivytystä. Lupahakemusten käsittelyaika on keskimäärin ollut noin neljä viikkoa. Käsittelyajat ovat pidentyneet selvästi toimistosihteerin työajan muutoksen jälkeen. Erilaisia lupahakemuksia on kaikkiaan käsitelty ja lupia myönnetty yhteensä 36 kappaletta kesäkuun loppuun mennessä. Määrä on lähes sama kuin edellisvuoden vastaavana ajankohtana.

Tilanne 31.12.2025

Tavoite toteutui. Lupahakemukset on pääsääntöisesti käsitelty kohtuullisessa ajassa. Lupahakemusten keskimääräinen käsittelyaika on ollut noin neljä viikkoa. Yleisesti ottaen lupamäärät ovat olleet pienessä laskussa viime vuosina. Viime vuonna voimaan tulleen uuden rakentamislain myötä lupakynnys nousi huomattavasti, jonka seurauksena kaikkien myönnettyjen lupien kokonaiskappalemäärä alittui vielä reilummin edellisvuoteen verrattuna. Viime vuoden aikana lupahakemuksia on kaikkiaan käsitelty ja erilaisia lupia myönnetty yhteensä 68 kappaletta, joka on noin 30 % vähemmän kuin edellisena vuonna.

Lukumääräisesti rakennuslupia/rakentamislupia myönnettiin viime vuonna yhteensä 52 kpl (42 kpl v. 2024) ja toimenpidelupia 1 kpl. Purkamislupia myönnettiin 1 kpl (2 kpl) ja purkamisilmoituksia käsiteltiin 6 kpl (5 kpl). Maisematyölupia käsiteltiin ja myönnettiin 0 kpl (1 kpl) viime vuonna. Edellisten lisäksi poikkeamislupia käsiteltiin ja myönnettiin 0 kpl (0 kpl), suunnittelutarveratkaisuja myönnettiin 2 kpl (1 kpl) ja jatkoajoja vanhoille luvulle myönnettiin 6 kpl (8 kpl).

2. Rakennetun ympäristön katselmuksia tehdään yhteydenottojen ja muun katselmustoiminnan yhteydessä erityisesti keskusta-alueella viihtyvyyden ja maisemakuvan parantamiseksi.

Mittarit: Yhteydenotot (kpl), Rakennetun ympäristön katselmukset (kpl)

Tilanne 30.6.2025

Ympäristön siisteysasioissa yhteydenottoja rakennusvalvontaan on tullut 1 kpl alkuvuoden aikana. Ko. kiinteistöllä suoritettiin myös ympäristökatselmus. Kiinteistön virallinen omistaja on vielä selvityksessä, jonka jälkeen omistajalle laitetaan kirjallinen selvityspyyntö. Yleisiä ympäristökatselmuksia tehdään käytännössä vain tarvittaessa tai pyydettyä rakennusvalvontaan tulneiden ilmoitusten ja muiden viranomaisten yhteydenottojen perusteella ja niitä pidetään enemmän myöhemmin kesällä ja syksymmällä. Katselmusten perusteella suullisia tai kirjallisia siistimiskehotuksia ei vielä ole annettu.

Tilanne 31.12.2025

Tavoite toteutui. Rakennusten ja ympäristön kunnossapitoa ja siisteyttä on valvottu muun katselmustoiminnan yhteydessä sekä kansalaisten yhteydenottojen

perusteella. Tuon alkuvuoden kohteen omistaja on tavoitettu ja hänelle on annettu suullinen siistimiskehoitus. Kohteen tilanne tarkastetaan seuraavan kerran keväällä 2026. Vuoden aikana ei ole annettu muita suullisia tai kirjallisia siistimiskehotuksia. Normaalisti kehotuksia noudatetaan annettuun määräaikaan mennessä eikä muihin toimenpiteisiin ole ollut tarvetta.

3. Sähköisen Lupapiste – asiointipalvelun käyttöä pyritään lisäämään.

Mittarit: Sähköisen asiointipalvelun kautta tehdyt hakemukset (%)

Tilanne 30.6.2025

Sähköisen Lupapiste -palvelun kautta lupahakemuksia jätettiin käsittelyyn yhteensä 27 kpl eli 75 % kaikista lupahakemuksista. Sähköisen Lupapiste -asiointipalvelun käyttö on lisääntynyt selvästi edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Käytännössä suurin osa kaikista lupahakemuksista ja muista yhteydenotoista on tullut sitä kautta.

Tilanne 31.12.2025

Tavoite toteutui. Lupapiste -asiointipalvelun käyttö lisääntyi prosentuaalisesti edellisvuoteen verrattuna. Sähköisen Lupapiste -palvelun kautta lupahakemuksia jätettiin käsittelyyn yhteensä 48 kpl, mikä on noin 70 % kaikista lupahakemuksista. Edellisvuonna 2024 Lupapisteen kautta jätettiin erilaisia lupahakemuksia käsittelyyn yhteensä 57 kappaletta eli noin 55 % kaikista luvista. Lisäksi Lupapisteen kautta on tullut neuvontapyyntöjä ja tiedusteluja lupa- ja muihin asioihin liittyen.

Toimintaa kuvaavat mittarit ja tunnusluvut

Tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Rakennusluvut	42	50	52
Toimenpideluvat	20	-	-
Rakentamisilmoitukset	22	-	-

Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen (ulkoiset ja sisäiset)

620 RAKENNUSVALVONTA	TA 2025	TA-2025 muutokset	TA+muutokset 2025	Toteutunut 2025	Tot %	Tot 2024
Toimintatulot	35 000	8 900	43 900	58 492	133,2	30 651
Toimintamenot	-159 645	18 353	-141 292	-135 082	95,6	-143 950
Toimintakate (Netto)	-124 645	27 253	-97 392	-76 590	78,6	-113 299
Poistot ja arvonalentumiset	-60 477	0	-60 477	-46 421	76,8	-33 392
Muut laskennalliset kustannukset	-20 353	0	-20 353	-23 590	115,9	-24 519
Tulosalueen kokonaiskustannukset	-240 475	18 353	-222 122	-205 093	92,3	-201 861

TIET JA ALUEET

Vastuuhenkilö: Tekninen johtaja Kimmo Karoluoto

Tavoitteiden toteutuminen:

1. Katujen ja väylien kesä- ja talvikunnossapitoa toteutetaan kustannustehokkaasti siten, että ne ovat eri kulkutavoilla läpi vuoden turvallisesti liikennöitävissä ja kuljettavissa sekä katuympäristön yleisilme on siisti.

Mittarit: Saatu palaute, vahingonkorvausten määrä, katujen ja väylien talvi- sekä kesäkunnossapitoon käytetty rahamäärä.

Tilanne 30.6.2025

Katujen talvikunnossapitoon liittyvä saadut palautteet ovat liittyneet valtaosin tonttiliittymien auraukseen, joka ei kuulu kaupungin/urakoitsijoiden tehtäviin. Tarkastelujaksolla 1.1.-30.6.2025 kadunpitäjälle ei ole osoitettu vahingonkorvausvaatimuksia. Kunnossapidon kannalta kevätkausi oli edullinen vähäisen lumen vuoksi. Tämä mahdollistaa aiempaa suuremmat panostukset kesäkunnossapitoon.

Tilanne 31.12.2025

Tavoite toteutui. Hoitoalueiden kunnossapito on ollut sopimusten ja kunnossapitotason tavoitteiden mukaista. Vahingonkorvausvaatimuksia osoitettiin kadunpitäjälle 1 kpl, jossa ajoneuvovahingosta katsottiin kadunpitäjän korvattavaksi 200,00 €. Katujen kunnossapitoon varatut määrärahat alitettiin vuonna 2025. Alitusta selittää pääasiassa kunnossapidon kannalta helppo ja vähäluminen hoitokausi.

2. Viheralueet hoidetaan läpi kesäkauden hoitoluokan vaatimusten mukaisesti.

Mittarit: Saatu palaute, alueet ovat kunnossapitovaatimusten mukaisia, turvallisia ja käyttökunnossa.

Tilanne 30.6.2025

Viheralueiden hoito on tarkasteluhetkellä toteutunut asetettujen kunnossapitovaatimusten mukaisesti. Kunnossapitotasoa on laskettu osana palvelutasopäätöksiä. Tämä on johtanut siihen, että viheralueiden hoidosta on saatu aiempaa enemmän negatiivista palautetta ja huomautuksia. On syytä huomata, että hoito on kuitenkin toteutettu asetettujen tavoitteiden ja vaatimusten mukaisesti. Heikentyneestä yleisilmeestä huolimatta alueet ovat olleet käyttökuntoisia ja turvallisia.

Tilanne 31.12.2025

Tavoite toteutui. Viheralueiden hoito toteutettiin asetettujen tavoitteiden ja vaatimusten mukaisesti. Heikentyneestä yleisilmeestä huolimatta alueet ovat olleet käyttökuntoisia ja turvallisia.

Toimintaa kuvaavat mittari ja tunnusluvut

Tiet ja alueet	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Asemakaavat, ha	604	604	604
Liikenneväylät	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Kunnossapidettävät kadut ja tiet, km	39	39	39
Kunnossapidettävät erilliset kevyentien liikenteen väylät, km	10	10	10
Katujen ja väylien kesä- ja talvikunnossapitoon käytetty rahamäärä, €	289 684	320 000	274 865
Asemakaava-alueen katujen asfalttipäällyste, %	54	54	54
Avustettavat yksityistiet	342	350	340
Yksityistieavustukset, km	134 947	135 000	139 346
Aloitettavat avustettavat yksityisteiden perusparannushankkeet, kpl	0	3	6
Yksityisteiden perusparannusavustukset, €	1 263	40 000	14 974
Pulstot ja alueet	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Pinta-ala, ha	89	89	89
Maa- ja metsätilat	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Peltopinta-ala	87	87	87
Metsäpinta-ala	525	540	540
Vuokralle annettujen alueiden pinta-ala, ha	109	110	110
Konekeskuksen käyttö	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Käyttötuntien lukumäärä	2 513	3 200	2 303

Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen (ulkoiset ja sisäiset)

630 TIET JA ALUEET	TA 2025	TA-2025 muutokset	TA+muutokset 2025	Toteutunut 2025	Tot %	Tot 2024
Toimintatulot	410 130	0	410 130	445 367	108,6	484 231
Valmistus omaan käyttöön	12 000	0	12 000	12 381	103,2	12 254
Toimintamenot	-1 269 829	74 432	-1 195 397	-1 034 087	86,5	-1 259 845
Toimintakate (Netto)	-847 699	74 432	-773 267	-576 339	74,5	-763 361
Poistot ja arvonalentumiset	-645 062	0	-645 062	-613 240	95,1	-629 116
Muut laskennalliset kustannukset	-118 791	0	-118 791	-116 078	97,7	-132 051
Tulosalueen kokonaiskustannukset	-2 033 682	74 432	-1 959 250	-1 763 405	90,0	-2 021 012

KIINTEISTÖT

Vastuhenkilö: Kiinteistöpäällikkö Jaakko Koivunen

Tavoitteiden toteutuminen

1. Kiinteistöjen ylläpitokulut ja – tuotot pidetään tasapainossa

Mittarit: Sisäiset ja ulkoiset tulot (€)

Tilanne 30.6.2025

Ulkoiset toimintatuotot ovat toteutuneet 47,60 % ja ulkoisten toimintakulujen kertymä on 49,90 %. Tasaisen kertymän tavoitteen mukaisesti 6/2025 olisi 50,00 %.

Toimintatuottojen poikkeamat:

Asuntojen vuokratuotot ovat olleet alkuvuonna hieman ennakoitua paremmat, johtuen Kotirannan asuntojen kohtuullisesta vuokraustilanteesta sekä aiemmin suoritetuista tyhjiillään olleiden asuntojen myynneistä. Teollisuustilat ovat pääosin hyvin vuokrattuina, mutta osassa kohteita vuokrataso on matala ja huonosti vuokrattavia tiloja on tyhjiillään. Muissa myyntituotoissa ja muissa vuokratuotoissa ollaan hieman arvioitua jäljessä. Muiden rakennusten ja toimitilojen osalta vuokratuloista on toteutunut 48,10 %.

Toimintakulujen poikkeamat:

Rakennusten rakentaminen ja kunnossapito 43,30 %, siivouspalvelumaksut 36,90 % sekä rakennusmateriaalit 62,90 %, jätehuoltomaksut 69,60 % ja koneiden ja laitteiden vuokrat 63,20 %. Alitukseen vaikuttavat alkuvuodesta tehdyt maltilliset kiinteistöjen kunnossapitotoimenpiteet (laajemmat kunnostustoimenpiteet painottuva kesäkaudelle) sekä viive ja selvittelyt siivouspalveluiden laskutuksessa. Yli-tykset johtuvat ennakoitua suuremmasta rakennusmateriaalien hankinnasta, jätehuoltomaksujen korotuksista, jättemateriaalien kierrätysasteen nostamisesta sekä vuokrattujen ilmanpuhdistimien määrän lisääntymisestä. Lämmitys 53,00 %, johtuen lämmityskauden painottumisesta alkuvuoteen. Sähkö 45,70 % johtuen laskeneesta sähkön hinnasta sekä toteutetuista energiansäästötoimenpiteistä. Vartiointi 24,30 %. Vartiointi aloitettiin vasta toukokuun lopulla ja jatkuu syksyyn.

Tilanne 31.12.2025

Tavoite toteutui. Ulkoiset toimintatuotot ovat vuoden loppuun mennessä toteutuneet 99,40 % ja ulkoisten toimintakulujen kertymä on 96,20 %.

Toimintatuottojen poikkeamat:

Asuntojen vuokratuotot ovat olleet hieman ennakoitua paremmat (104,10 %), johtuen Kotirannan asuntojen käyttöasteen noususta loppuvuonna sekä muiden asuntojen hyvästä vuokraustilanteesta. Asuntojen vuokratuotot ovat toteutuneet tavoitteen mukaisesti. Teollisuustilat ovat pääosin hyvin vuokrattuina ja yksi merkittävä teollisuusrakennus on myyty loppuvuodesta. Osassa kohteista ja joitain huonosti vuokrattavia tiloja on tyhjiillään. Muiden rakennusten ja toimitilojen osalta vuokratulot ovat toteutuneet suunnitellusti (99,90 %).

Muut myyntituotot eivät ole toteutuneet tavoitteen mukaisesti, vaan ovat jääneet 90 %:iin arvioidusta. Muihin myyntituottoihin luetaan mukaan joitakin läpilaskuttavia kuluja kuten sähkö. Mm. rakennusten myyntien vuoksi läpilaskuttavia kuluja on ollut vähemmän.

Toimintakulujen poikkeamat:

Rakennusten rakentamis- ja kunnossapitokulut sekä alueiden rakentamis- ja kunnossapitokulut toteutuivat alle arvioidun (94,50 % ja 80,50 %). Sen sijaan

rakennusmateriaaleja on hankittu 132,70 % arvioidusta. Jätehuoltomaksujen nousu ja jätemateriaalien kierrätysasteen nosto vaikuttivat ylitykseen talousarvioon nähden (116,40 %). Sähkönkulutuksessa toteutuma oli 94,70 % arvioidusta Lämmityksen osalta toteutuma jäi alle arvioidun (96,40 %) johtuen syksyn lämmitystarpeen vähäisyydestä. Vartiointipalvelut toteutuivat arvioitua edullisemmin 69,30 %.

2. Kaupungin omistuksessa olevat rakennukset pidetään tehokkaassa käytössä. Tyhjistä ja tarpeettomista kiinteistöistä luovutaan. Hyvänä käyttöasteena pidetään 90–100 %

Mittarit: Käyttöaste (%), Myydyt/luovutetut/puretut kohteet (kpl, krs-m2)

Tilanne 30.6.2025

Kaupungin omistuksessa olevat kiinteistöt ovat osin vajaalla käytöllä. Tyhjillään olevia kiinteistöjä ovat rautatieaseman makasiini ja vanha vesitorni, vanha kirjastorakennus sekä meijeri. Alkuvuonna tyhjillään on ollut toritalossa oleva leipomotila, ja Käsityökeskuksessa ollut toiminta on päättynyt toukokuussa. Virranrannan osasto Kotiranta on ollut käyttöasteeltaan n. 60 % johtuen asukashakemusten pieneistä määristä. Metallihalli on saatu täyteen käyttöön. Muut tilat ovat hyvin käytössä.

Kiinteistösalkutuksen mukaisesti osasta tiloista pyritään pääsemään eroon, mikäli ne eivät ole kaupungin toimintojen kannalta välttämättömiä säilyttää. Kevään aikana myytiin yksi rakennus huutokaupalla, mutta ensimmäisen ostajan vetäytyttyä kaupasta, siirtyi kaupanteko myöhemmälle ajankohdalle. Valmisteluja muutamien kohteiden myymiseksi tai purkamiseksi on tehty. Seuraavat myynnit toteutetaan loppukesästä ja syyskaudella.

Tiloissa ilmenee lievää vajaakäyttöä. Lämmitettävien tilojen käyttöaste on 95,47 %.

Tilanne 31.12.2025

Tavoite toteutui. Kaupungin omistuksessa olevat kiinteistöt ovat osin vajaalla käytöllä. Tyhjillään olevia kiinteistöjä ovat rautatieaseman makasiini ja vanha vesitorni, vanha kirjastorakennus sekä meijeri. Toritalossa sijaitsevassa leipomotilassa oli osan vuotta vuokralainen ja Käsityökeskuksessa ollut toiminta päättyi toukokuussa. Virranrannan osasto Kotiranta on ollut käyttöasteeltaan n. 80 % johtuen asukashakemusten määristä. Metallihalli on saatu täyteen käyttöön. Muut tilat ovat hyvin käytössä. Sahan alueelta on myyty kaksi teollisuusrakennusta syksyn aikana ja yksi alueella vielä oleva kaupungin omistama rakennus on kokonaan vuokrattu teollisuustoimintaan. Vuokrattavien tilojen osalta tavoite on toteutunut.

Kiinteistösalkutuksen mukaisesti tiloista pyritään pääsemään eroon, mikäli ne eivät ole kaupungin toimintojen kannalta välttämättömiä säilyttää. Vuoden 2025 aikana myytiin kolme rakennusta, yksi taajamasta ja kaksi teollisuusalueelta. Salkutuksen mukaisia toimenpiteitä on valmisteltu myös tulevalle vuodelle 2026.

Tiloissa ilmenee lievää vajaakäyttöä. Lämmitettävien tilojen käyttöaste on 98,01 %

Tavoite rakennuskannan pienentämisestä (kpl, krs-m2) on vuoden 2025 aikana toteutunut.

3. Kouluratkaisun toteutussuunnittelu käynnistetään valtuuston päättämän tavan mukaisesti

Mittarit: Toteutussuunnittelu on käynnistetty ja kouluratkaisulle on laadittu toteutusaikataulu (k/e)

Tilanne 30.6.2025

Hankesuunnitelma on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 28.4.2025 ja suunnitelma on viimeistely kesäkuun aikana. Toteutussuunnittelun käynnistyminen ajoittuu vuoden jälkimmäiselle puolikkaalle.

Tilanne 31.12.2025

Tavoite toteutui. Toteutussuunnittelun on kilpailutettu syksyllä ja suunnittelijat on valittu tarjouskilpailun perusteella marraskuussa 2025. Toteutussuunnittelu on aloitettu joulukuussa 2025. Hankkeelle on laadittu toteutusaikataulu ja hanke etenee tavoitteiden mukaisesti.

Toimintaa kuvaavat mittarit ja tunnusluvut

**Taulukossa esiintyvä rakennusten, osakehuoneistojen ja neliöiden lisääntyminen johtuu laskutavan muutoksesta/tarkistuksesta. Kaupungin kiinteistöomaisuus ei ole lisääntynyt.*

Tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Kiinteistöjä kpl	43	42	39
Rakennuksia	67	67	65
Kerrosala, m2	72 658	73 949	67 552
Osakehuoneistoja kpl	13	14	14
Liikehuoneistoja kpl	4	4	4

Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen (ulkoiset ja sisäiset)

650 KIINTEISTÖT	TA 2025	TA-2025 muutokset	TA+muutokset 2025	Toteutunut 2025	Tot %	Tot 2024
Toimintatulot	6 849 161	-31 386	6 817 775	6 772 957	99,3	6 595 352
Valmistus omaan käyttöön	6 000	0	6 000	10 591	176,5	11 533
Toimintamenot	-4 585 704	85 111	-4 500 593	-4 338 410	96,4	-4 501 860
Toimintakate (Netto)	2 269 457	53 725	2 323 182	2 445 138	105,2	2 105 024
Poistot ja arvonalentumiset	-1 791 981	-85 000	-1 876 981	-2 142 599	114,2	-2 679 453
Muut laskennalliset kustannukset	-326 110	0	-326 110	-319 460	98,0	-310 862
Tulosalueen kokonaiskustannukset	-6 703 795	111	-6 703 684	-6 800 468	101,4	-7 492 176

LIIKUNTAPALVELUT

Vastuhenkilö: Liikuntasihtööri Lassi Myllylä

Tavoitteiden toteutuminen:

1. Palveluiden ja liikuntapaikkojen käyttäjät pääsevät osallistumaan liikuntapalveluiden kehittämiseen

Toimepide: Järjestetään osallistavia foorumeita ja kyselyitä

Mittarit: Järjestetyt foorumit/tapahtumat (kpl), Järjestetyt kyselyt (kpl)

Tilanne 30.6.2025

Liikuntapaikkojenhoitajien määrä väheni heinäkuun 2025 alkaen, joka väistämättä näkyy huollettujen liikuntapaikkojen määrässä tulevaisuudessa, tämän vuoksi liikuntapalvelut teki liikuntapalveluselvityksen kevään 2025 aikana, sen yhteydessä kuntalaiset pääsivät vastaamaan liikuntapalvelu kyselyyn, jossa Kaupungin asukkaita kysyttiin mielipiteitä liikuntapalveluiden nykytasosta ja tulevaisuuden toiveista. Kyselyyn saatiin vastauksia 344. Liikuntapalveluselvitys esiteltiin liikuntafoorumissa kuntalaisille 7.4.2025.

Kiuruveden uimahallin miesten pukuhuoneen remontti alkoi maaliskuussa 2025. Uimahallia remontti ei sulkenut kokonaan, vaan uimahallilla oli kevään ajan vuoropäivin naisten tai miesten saunapäivät.

Tilanne 31.12.2025

Tavoite toteutui. Kuntalaiset ovat päässeet vaikuttamaan vuonna 2025 liikuntapalveluiden tuottamiseen tulevaisuudessa vastaamalla keväällä järjestettyyn liikuntapalvelukyselyyn. Kyselyn avulla kuntalaiset vastasivat mitkä liikuntapalvelut tulee järjestää tulevaisuudessa ja mistä palveluista voidaan luopua, kun liikuntapaikkojen hoito vähenee. Lisäksi liikuntafoorumi kokoontui kaksi kertaa. Kiuruveden kaupungin liikuntapalvelut oli yhdessä muiden toimijoiden kanssa järjestämässä seuraavia tapahtumia mm. Kiuruvesi Games (yleisurheilu), vanhusten viikko, erityisryhmineen liikuntapäivä.

Kiuruveden uimahallin miesten pukuhuoneen remontti alkoi maaliskuussa 2025. Uimahallia remontti ei sulkenut kokonaan, vaan uimahallilla oli kevään ajan vuoropäivin naisten tai miesten saunapäivät, remontin vuoksi uimahallin kävijämäärä jäi vuonna 2025 edellisvuotta pienemmäksi.

Liikuntafoorumit 2 kpl, Liikuntatapahtumat 8 kpl, Järjestetyt kyselyt 1 kpl

Toimintaa kuvaavat mittarit ja tunnusluvut

Tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Uimahalli ja kuntosali, käyntejä	51 769	44 000	45 100
Jäähalli, käyttötunnit	1 160	1 200	1 115

Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen (ulkoiset ja sisäiset)

655 LIIKUNTAPALVELUT	TA 2025	TA-2025 muutokset	TA+muutokset 2025	Toteutunut 2025	Tot %	Tot 2024
Toimintatulot	290 550	0	290 550	290 903	100,1	287 895
Toimintamenot	-1 373 664	45 564	-1 328 100	-1 417 279	106,7	-1 327 995
Toimintakate (Netto)	-1 083 114	45 564	-1 037 550	-1 126 377	108,6	-1 040 100
Poistot ja arvonalentumiset	-96 390	0	-96 390	-96 389	100,0	-97 726
Muut laskennalliset kustannukset	-93 389	0	-93 389	-87 043	93,2	-83 227
Tulosalueen kokonaiskustannukset	-1 563 443	45 564	-1 517 879	-1 600 712	105,5	-1 508 948

VESIHUOLTO

Vastuuhenkilö: Tekninen johtaja Kimmo Karoluoto

Tavoitteiden toteutuminen:

1. Jätevedenpuhdistamolla saavutetaan lupaehtojen mukaiset puhdistusvaatimukset.

Toimenpide: Varmistetaan, että prosessi toimii suunnitellusti, laitehuollot tehdään ennakoiden ja että puhdistamon käyttöhenkilöstöllä on käytössään riittävät resurssit.

Mittarit: Poikkeamat lupaehtojen mukaisista puhdistusvaatimuksesta (kpl)

Tilanne 30.6.2025

Valtionneuvoston asetuksen mukaiset vaatimukset on täytetty ja prosessi toimii pääsääntöisesti suunnitellusti. Laitoskohtaisten lupaehtojen mukaiset pitoisuusvaatimukset on täytetty kaikilta osin. Verkostossa tapahtui pitkäaikainen ohitus ajalla 28.2.-30.6.2025. Vuoto paikallistettiin kesäkuussa paineviemäriin Maitokujalle. Vuodon kokonaismääräksi on arvioitu 3 200 m³ ja ohitus tapahtui verkostosta ennen puhdistamoa. Ohituksen takia fosforin reduktio kirjataan jääneen lupaehtoista kuormitustarkkailujaksolla 4-6/2025. On huomioitava, että tämä ei ole seurausta puhdistamon prosessin toiminnasta.

Poikkeamat pitoisuuksissa tarkastelujaksolla 1.1.-30.6.2025: 0 kpl

Poikkeamat puhdistustehossa 1.1.-30.6.2025: 1 kpl

Tilanne 31.12.2025

Tavoite toteutui osittain. Jäteveden puhdistamon kuormitustarkkailuohjelma toteutettiin vuonna 2025 siten, että tarkkailukertoja oli 12 kpl. Koko vuoden osalta valtioneuvoston asetuksen VNa 888/2006 puhdistusvaatimukset täyttyivät. Vuonna 2026 jatketaan tarkkailua edelleen 12 tarkkailukerralla.

Ympäristöluvan mukaiset pitoisuusvaatimuksen täytettiin kaikilta osin. Vuonna 2025 jäätiin luvan vaatimuksesta fosforin reduktion osalta toisella tarkkailujaksolla

(4–6/2025). On huomioitava, että tämä ei ole seurausta puhdistamon prosessin toiminnasta vaan syynä paineviemärin vuoto ja ohitus verkostossa. Jaksoilla 1, 3 ja 4 ympäristöluvan vaatimukset täytettiin. Myös vuositasolla lupaehdot täyttyivät.

Poikkeamat pitoisuuksissa tarkastelujaksolla 1.1.-31.12.2025: 0 kpl.

Poikkeamat puhdistustehossa 1.1.-31.12.2025: 2 kpl

2. Vuotovesimäärää saadaan laskettua edellisten vuosien tasosta.

Toimenpide: Jätevesiviemäreitä saneerataan noudattaen vuonna 2023 päivitettyä vuotovesiselvitystä sekä siitä johdettua toimenpideohjelmaa.

Mittari: Vuotovesien määrämuutokset (%), (m³)

Tilanne 30.6.2025

Kauden viemärisaneeraukset ovat käynnistyneet Lounajantien perusparannuksen yhteydessä. Vuotovesiselvityksen mukaisten yksittäisten saneerauskohteiden työsuunnittelu on käynnissä. Toimenpiteitä kohdistetaan ensisijaisesti kohteisiin, joissa vuotovesiä on havaittu runsaasti. Viemärisaneerausta kohdistetaan vuotovesikohteiden lisäksi riskejä muodostaviin heikkolaatuisiin verkosto-osiin.

Tilanne 31.12.2025

Tavoite toteutui osittain. Vuonna 2025 viemärisaneerausten määrä jäi tavoitteesta, sillä palvelukeskuksen resursseja jouduttiin kohdistamaan muihin tehtäviin. Saneerausta saatiin kuitenkin vietyä eteenpäin. Keskeisin viemärisaneerauskohde oli Lounajantiellä, jossa uusittiin vanhaa sekaviemäriä yhteensä 271 m kaivoineen. Lisäksi toteutettiin muita vuotovesikohteita Meijerikadulla, Veräjapolulla ja Ollintiellä. Kaikkiaan saneerausten myötä sekaviemäriä ja vuotavia kaivoja poistui 341 m linjaosuuksilta.

Vuotovesien määrä väheni ja vuoden 2025 vuotovesiprosentti oli 44,2 %. Edellisenä vuonna vastaava osuus oli 56,6 %.

21.4.2020 saadun jätevedenpuhdistamon ympäristöluvan lupamääräyksenä nro 5 on, että viemäriverkoston vuotovesien vähentämiseen tähtäävää saneerausohjelmaa on noudatettava ja korjaustoimia on tehtävä siten, että vuotovesien määrä saadaan rajoitettua keskimäärin 30 prosenttiin puhdistamon tulovirtaamasta. Vuotovesiselvitys ja viemäriverkoston saneerausohjelma vuoteen 2028 on päivitetty vuonna 2023. Selvitys ohjaa työtä tulevina vuosina.

3. Vesi- ja viemärilaitoksen talous on tasapainossa.

Toimenpide: Vesi- ja viemärilaitoksen taksat pidetään tasolla, jolla toiminnasta aiheutuneet kustannukset voidaan täysimääräisesti kattaa ja palvelun laatu voidaan edelleen pitää korkealla tasolla.

Mittari: Tilikauden tulos (€), talousveden toimituksen vähäistä suuremmat laatu-poikkeamat (kpl)

Tilanne 30.6.2025

Vesi- ja viemärlaitoksen käyttömaksut sekä viemärlaitoksen perusmaksut on tarkistettu 1.1.2025 alkaen, ja kustannusvastaavuutta on edelleen saatu parannettua. Vesilaitoksen käyttömaksun tarkistuksen taustalla oli tukkuvesiyhtiön toimittaman veden hintamuutokset.

Talousveden toimituksen vähäistä suurempia laatu-poikkeamia ei ole raportoitu jaksolla 1.1.-30.6.2024.

Tilanne 31.12.2025

Tavoite toteutui osittain. Vesi- ja viemärlaitoksen talous ei saavuttanut tasapainoa vielä vuonna 2025, mutta laitoksen talouden kehityssuunta on oikea. Tilikauden tulos jää noin 93 000 € alijäämäiseksi. Vertailun vuoksi todettakoon, että vuonna 2024 tulos oli noin 175 000 € alijäämäinen ja vuonna 2023 tulos oli noin 220 000 € alijäämäinen. Jotta toiminnasta aiheutuvat kustannukset voidaan täysimääräisesti kattaa vesihuollosta kerättävillä maksuilla, kohdistuu sekä talousveden että jäteveden taksoihin edelleen korotuspaineita. Korotusten tulee olla kohtuullisia ja oikeasuhtaisia. Kohtuullisuuden ja kuluttajalaskutuksen ennakoitavuuden säilyttämiseksi hinnankorotukset pitää tehdä maltillisesti pidemmällä ajanjaksolla. Laitoksen toiminta-alueella trendinä tunnistettava vedenkäytön vähentyminen luo lisää tarvetta vesihuoltolaitoksen hinnan korotuksiin. Talouden tasapainottaminen vaatii lähivuosina työtä sekä veden myynnin lisäämiseksi että kulurakenteen muuttamiseksi. Kulurakennetta tulee tarkastella kriittisesti kuitenkin niin, että palvelutuotanto ei vaarannu.

Vuonna 2025 raportoitiin 1 kpl talousveden toimituksen vähäistä suurempi poikkeama. Kyseessä oli tukkuvesiyhtiön jakeluhäiriö, jonka vaikutukset näkyivät myös kaupungin vesihuoltolaitoksen asiakkaille. Häiriön syynä oli yllättävä runkovesijohdon vuoto ja korjaustyö ajalla 4.-5.8.2025.

Toimintaa kuvaavat mittarit ja tunnusluvut

Tunnusluvut	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Vesilaitos			
myyty vesimäärä, m ³	67	67	65
vesijohtoa, m	72 658	73 949	67 552
kulutuspaikkoja, lkm	13	14	14
Viemärlaitos			
laskutettu jätevesimäärä m ³	197 197	190 000	189 227
jätevesiviemäriä, m	44 024	44 000	44 024
sadevesiviemäriä, m	23 698	24 000	24 038
sekaviemäriä, m	7 589	7 200	7 248
kulutuspaikkoja, lkm	1 095	1 095	1 095

Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

- Vesi- ja jätevesimaksutuotot ylittyivät arvioidusta 49 555 €. Vettä myytiin 21 770 m³ arvioitua enemmän.
- Liittymismaksutuloja kertyi 16 900 €, joka on 11 900 € enemmän kuin oli arvoitu. Verraten vuoteen 2024 (11 683 €) tuloja kertyi hieman enemmän.
- Ostetun veden kulut ylittyivät noin 30 000 € alkuperäisestä talousarviosta.

Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen (ulkoiset ja sisäiset)

670 VESI JA VIEMÄRILAITOS	TA 2025	TA-2025 muutokset	TA+muutokset 2025	Toteutunut 2025	Tot %	Tot 2024
Toimintatulot	1 869 880	0	1 869 880	2 008 302	107,4	2 002 872
Toimintamenot	-1 268 492	42 509	-1 225 983	-1 222 765	99,7	-1 315 409
Toimintakate (Netto)	601 388	42 509	643 897	785 537	122,0	687 463
Poistot ja arvonalentumiset	-703 920	0	-703 920	-693 243	98,5	-675 842
Tulosalueen kokonaiskustannukset	-1 972 412	42 509	-1 929 903	-1 916 008	99,3	-1 991 251

2.4 Käyttötalouden toteutuminen

TULOSALUEET, TOIMINTAKATETILIT 2025 (valtuustoon nähden sitova taso)

(ulkoiset ja sisäiset)	Ta 2025	Ta-2025 muutokset	Ta+muutokset 2025	Toteutunut 2025	Tot %	Tot 2024
110 Yleishallinto						
Tuotot	214 978	60 658	275 636	256 820	93	279 682
Kulut	-3 017 668	109 044	-2 908 624	-2 761 115	95	-3 057 808
Netto	-2 802 690	169 702	-2 632 988	-2 504 296	95	-2 778 127
130 Elinkeinojen kehittäminen						
Tuotot	25 600	0	25 600	28 695	112	31 609
Kulut	-279 486	0	-279 486	-277 935	99	-329 318
Netto	-253 886	0	-253 886	-249 240	98	-297 709
140 Maataloushallinto						
Tuotot	88 401	-10 381	78 020	77 472	99	79 285
Kulut	-240 946	26 844	-214 102	-214 372	100	-225 476
Netto	-152 545	16 463	-136 082	-136 899	101	-146 192
150 Työllisyyden hoitaminen						
Tuotot	0	9 916	9 916	9 916	100	102 263
Kulut	-1 752 531	-15 667	-1 768 198	-1 578 922	89	-814 453
Netto	-1 752 531	-5 751	-1 758 282	-1 569 006	89	-712 189
160 Hyvinvoinnin ja terv.edistäm.						
Kulut	-1 072 242	-1 436	-1 073 678	-1 041 517	97	-923 621
Netto	-1 072 242	-1 436	-1 073 678	-1 041 517	97	-923 621

190 Hallinto sivistyslautakunta						
Tuotot	0	0	0	658	****	0
Kulut	-118 116	14 927	-103 189	-98 673	96	-112 869
Netto	-118 116	14 927	-103 189	-98 016	95	-112 869
200 Varhaiskasvatus						
Tuotot	171 200	-3 800	167 400	173 738	104	209 049
Kulut	-6 090 191	375 584	-5 714 607	-5 672 139	99	-5 810 797
Netto	-5 918 991	371 784	-5 547 207	-5 498 401	99	-5 601 749
300 Perusopetus						
Tuotot	502 220	40 570	542 790	756 233	139	732 861
Kulut	-8 406 470	0	-8 406 470	-8 446 230	101	-8 207 551
Netto	-7 904 250	40 570	-7 863 680	-7 689 997	98	-7 474 690
310 Lukiokoulutus						
Tuotot	24 500	4 190	28 690	34 035	119	46 016
Kulut	-1 403 616	33 000	-1 370 616	-1 312 231	96	-1 339 977
Netto	-1 379 116	37 190	-1 341 926	-1 278 197	95	-1 293 961
320 Kansalaisopisto						
Tuotot	92 100	37 025	129 125	157 910	122	153 612
Kulut	-542 522	-22 213	-564 735	-561 971	100	-566 451
Netto	-450 422	14 812	-435 610	-404 061	93	-412 839
400 Sivistyspalvelut						
Tuotot	31 200	14 650	45 850	53 679	117	27 262
Kulut	-876 178	12 264	-863 914	-747 361	87	-744 012
Netto	-844 978	26 914	-818 064	-693 682	85	-716 750
460 Nuorisopalvelut						
Tuotot	125 900	6 865	132 765	125 400	95	140 423
Kulut	-462 843	18 614	-444 229	-420 718	95	-527 595
Netto	-336 943	25 479	-311 464	-295 317	95	-387 171
600 Hallinto Tekpa						
Tuotot	19 630	0	19 630	26 845	137	22 213
Kulut	-161 169	-23 291	-184 460	-211 121	115	-188 271
Netto	-141 539	-23 291	-164 830	-184 276	112	-166 058
620 Rakennusvalvonta						
Tuotot	35 000	8 900	43 900	58 492	133	30 651
Kulut	-159 645	18 353	-141 292	-135 082	96	-143 950
Netto	-124 645	27 253	-97 392	-76 590	79	-113 299
630 Tiet ja alueet						
Tuotot	410 130	0	410 130	445 367	109	484 231
Valmistus omaan käyttöön	12 000	0	12 000	12 381	103	12 254
Kulut	-1 269 829	74 432	-1 195 397	-1 034 087	87	-1 259 845
Netto	-847 699	74 432	-773 267	-576 339	75	-763 361

650 Kiinteistöt						
Tuotot	6 849 161	-31 386	6 817 775	6 772 957	99	6 595 352
Valmistus omaan käyttöön	6 000	0	6 000	10 591	177	11 533
Kulut	-4 585 704	85 111	-4 500 593	-4 338 410	96	-4 501 860
Netto	2 269 457	53 725	2 323 182	2 445 138	105	2 105 024
655 Liikuntapalvelut						
Tuotot	290 550	0	290 550	290 903	100	287 895
Kulut	-1 373 664	45 564	-1 328 100	-1 417 279	107	-1 327 995
Netto	-1 083 114	45 564	-1 037 550	-1 126 377	109	-1 040 100
670 Vesi ja viemärlaitos						
Tuotot	1 869 880	0	1 869 880	2 008 302	107	2 002 872
Kulut	-1 268 492	42 509	-1 225 983	-1 222 765	100	-1 315 409
Netto	601 388	42 509	643 897	785 537	122	687 463
RAPORTTI YHTEENSÄ						
Tuotot	10 750 450	137 207	10 887 657	11 277 422	104	11 225 274
Valmistus omaan käyttöön	18 000	0	18 000	22 972	128	23 786
Kulut	-33 081 312	793 639	-32 287 673	-31 491 929	98	-31 397 259
Netto	-22 312 862	930 846	-21 382 016	-20 191 536	94	-20 148 199

2.5 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

TULOSLASKELMA 2025 ulkoiset	Talousarvio	Ta-muutos	Ta-muutos yht.	Toteutunut 1-12 / 2025	Poikkeama muut. jälkeen
Toimintatuotot					
Myyntituotot	2 762 353	24 322	2 786 675	3 210 633	423 958
Maksutuotot	501 200	21 300	522 500	472 779	-49 721
Tuet ja avustukset	327 610	76 416	404 026	432 847	28 821
Muut toimintatuotot	2 382 990	15 169	2 398 159	2 421 699	23 540
Toimintatuotot yhteensä	5 974 153	137 207	6 111 360	6 537 958	426 598
Valmistus omaan käyttöön yhteensä	18 000	0	18 000	22 972	4 972
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-14 217 608	604 670	-13 612 938	-13 438 985	173 953
Palkat ja palkkiot	-11 490 612	491 971	-10 998 641	-10 874 162	124 479
Henkilösivukulut	-2 726 996	112 699	-2 614 297	-2 564 823	49 474
Eläkekulut	-2 338 305	96 893	-2 241 412	-2 206 093	35 319
Muut henkilösivukulut	-388 691	15 806	-372 885	-358 730	14 155
Palvelujen ostot	-8 383 347	113 290	-8 270 057	-7 959 194	310 863
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 249 803	61 950	-3 187 853	-2 958 520	229 333
Avustukset	-1 541 491	32 250	-1 509 241	-1 413 410	95 831
Muut toimintakulut	-912 766	-18 521	-931 287	-982 356	-51 069
Toimintakulut yhteensä	-28 305 015	793 639	-27 511 376	-26 752 466	758 910
Toimintakate	-22 312 862	930 846	-21 382 016	-20 191 536	1 190 480
Verotulot	14 912 000	0	14 912 000	14 929 470	17 470
Valtionosuudet	9 573 653	-146 600	9 427 053	9 521 880	94 827
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot	6 038	0	6 038	6 098	60
Muut rahoitustuotot	1 152 905	300 942	1 453 847	1 561 110	107 263
Korkokulut	-582 000	195 500	-386 500	-377 245	9 255
Muut rahoituskulut	-54 100	-150 000	-204 100	-142 326	61 774
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	522 843	346 442	869 285	1 047 636	178 351
Vuosikate	2 695 634	1 130 688	3 826 322	5 307 451	1 481 129
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 406 489	-110 000	-3 516 489	-3 703 069	-186 580
Arvonalentumiset	-30 000	25 000	-5 000	-20 000	-15 000
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-3 436 489	-85 000	-3 521 489	-3 723 069	-201 580
Tilikauden tulos	-740 855	1 045 688	304 833	1 584 382	1 279 549
Poistoeron muutos	17 189	0	17 189	17 189	-0
Varausten muutos	0	0	0	-1 100 000	-1 100 000
Tilikauden yllijäämä/allijäämä	-723 666	1 045 688	322 022	501 571	179 549
Kustannuslaskennalliset erät	0	0	0	0	0
Kustann.lask.menot	0	0	0	-99 169	-99 169
Kustannuslaskennalliset tulot	0	0	0	99 169	99 169

Verotulojen toteumavertailu

Verotulojen erittely (€)	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muut jälk.	Toteuma	Poikkeama
Kunnan tulovero	11 486 000	0	11 486 000	11 386 020	-99 980
Kiinteistövero	1 853 000	0	1 853 000	1 836 963	-16 037
Osuus yhteisöveron tuotosta	1 573 000	0	1 573 000	1 706 487	133 487
Yhteensä	14 912 000	0	14 912 000	14 929 470	17 470

Valtionosuuksien toteumavertailu

Valtionosuuksien ja verotulomenetysten korvausten erittely (€)	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muut jälk.	Toteuma	Poikkeama
Kunnan peruspalveluiden valtionosuus	3 986 738	26 264	4 013 002	4 013 011	9
Verotuloihin perustuva valtionosuuden tasaus (+/-)	4 705 749	-17 263	4 688 486	4 688 484	-2
Opetus- ja kulttuuritoimen mukaiset valtionosuudet	-383 860	-188 640	-572 500	-477 679	94 821
Verotulomenetysten korvaus	1 265 026	33 039	1 298 065	1 298 064	-1
Yhteensä	9 573 653	-146 600	9 427 053	9 521 880	94 827

2.6 Investointiosan toteutuminen

INVESTOINTIOSAN TOTEUTUMISVERTAILU 2025 (valtuustoon nähden sitova taso on merkitty huomiiovärillä)

	TA 2025	Muut.	TA+muut	TP 2025	Tot-%	TP 2024
Korvausinvestoinnit						
150 Khall maa-alueet						
2001 Maan hankinta	0	253 420	253 420	253 420	100,0 %	1 475
Menot	0	0	0	0		0
Tulot	0	253 420	253 420	253 420	100,0 %	1 475
Pysyvien vastaavien myynnit	0	253 420	253 420	253 420	100,0 %	1 475
150 Khall maa-alueet yhteensä	0	253 420	253 420	253 420	100,0 %	1 475
Menot	0	0	0	0		0
Tulot	0	253 420	253 420	253 420	100,0 %	1 475
Rahoitusosuudet	0	0	0	0		0
Pysyvien vastaavien myynnit	0	253 420	253 420	253 420	100,0 %	1 475
180 Sijoitukset ja muut pitkävaik.						
2455 Osakkeiden osto ja myynti	0	5 840	5 840	5 840	100,0 %	53 931
Menot	0	-1 085	-1 085	-1 085	100,0 %	0
Tulot	0	6 925	6 925	6 925	100,0 %	53 931
Pysyvien vastaavien myynnit	0	6 925	6 925	6 925	100,0 %	53 931
180 Sijoitukset ja muut pitkävaik. yhteensä	0	5 840	5 840	5 840	100,0 %	53 931
Menot	0	-1 085	-1 085	-1 085	100,0 %	0
Tulot	0	6 925	6 925	6 925	100,0 %	53 931
Rahoitusosuudet	0	0	0	0		0
Pysyvien vastaavien myynnit	0	6 925	6 925	6 925	100,0 %	53 931
420 Sivistysltk koneet ja laitteet						
3801 Varhaiskasvatus kalusto	-10 000	0	-10 000	-9 595	96,0 %	-10 090
Menot	-10 000	0	-10 000	-9 595	96,0 %	-10 090
Tulot	0	0	0	0		0
3807 Lukio kalusto	-17 000	0	-17 000	-15 314	90,1 %	-15 417
Menot	-17 000	0	-17 000	-15 314	90,1 %	-15 417
Tulot	0	0	0	0		0
3809 Perusopetus kalusto	-10 000	0	-10 000	-7 802	78,0 %	-9 047
Menot	-10 000	0	-10 000	-7 802	78,0 %	-9 047
Tulot	0	0	0	0		0
420 Sivistysltk koneet ja laitteet yhteensä	-37 000	0	-37 000	-32 711	88,4 %	-34 554
Menot	-37 000	0	-37 000	-32 711	88,4 %	-34 554
Tulot	0	0	0	0		0
Rahoitusosuudet	0	0	0	0		0
Pysyvien vastaavien myynnit	0	0	0	0		0
480 Rakennusvalvonta						
5003 Rakennuslupien digitointi	-12 000	12 000	0	0		0
Menot	-12 000	12 000	0	0		0
Tulot	0	0	0	0		0
5005 Kiinteistöveroprojekti	0	0	0	0		-99 900
Menot	0	0	0	0		-99 900
Tulot	0	0	0	0		0
480 Rakennusvalvonta yhteensä	-12 000	12 000	0	0		-99 900

Menot		-12 000	12 000	0	0		-99 900
Tulot		0	0	0	0		0
Rahoitusosuudet		0	0	0	0		0
Pysyvien vastaavien myynnit		0	0	0	0		0
500	Kiinteistöt						
5101	Kiinteistöhuoltoautom.päivitys	-16 000	0	-16 000	-16 648	104,1 %	-15 954
Menot		-16 000	0	-16 000	-16 648	104,1 %	-15 954
Tulot		0	0	0	0		0
5103	Kiinteistöjen sisäilma- ja kun	-15 000	0	-15 000	-9 042	60,3 %	0
Menot		-15 000	0	-15 000	-9 042	60,3 %	0
Tulot		0	0	0	0		0
5107	Kaupungin varikon muutostyöt	0	0	0	0		0
Menot		0	0	0	0		0
Tulot		0	0	0	0		0
5113	Kaupungintalon korjaukset	-45 000	-11 000	-56 000	-61 410	109,7 %	-58 174
Menot		-45 000	-11 000	-56 000	-61 410	109,7 %	-58 174
Tulot		0	0	0	0		0
5133	Sähköautojen latauspisteet	-15 000	0	-15 000	-18 126	120,8 %	0
Menot		-15 000	0	-15 000	-18 126	120,8 %	0
Tulot		0	0	0	0		0
5191	Ennalta arvaamattomat korjaukset	0	0	0	0		-167 921
Menot		0	0	0	0		-167 921
Tulot		0	0	0	0		0
5203	Satumetsän päiväkot	0	0	0	0		-13 076
Menot		0	0	0	0		-13 076
Tulot		0	0	0	0		0
5205	Sisäilmakorjaukset	-100 000	-40 000	-140 000	-130 476	93,2 %	-53 250
Menot		-100 000	-40 000	-140 000	-130 476	93,2 %	-53 250
Tulot		0	0	0	0		0
5303	Terveyskeskuksen korjaukset	-15 000	0	-15 000	-22 488	149,9 %	0
Menot		-15 000	0	-15 000	-22 488	149,9 %	0
Tulot		0	0	0	0		0
5325	VRR testamentti varojen käyttö	0	0	0	0		85 392
Menot		0	0	0	0		-6 645
Tulot		0	0	0	0		92 037
Rahoitusosuudet		0	0	0	0		92 037
5331	Leivosen toimenpiteet	-23 000	0	-23 000	-29 809	129,6 %	0
Menot		-23 000	0	-23 000	-29 809	129,6 %	0
Tulot		0	0	0	0		0
5435	Lukion A-rakennus	0	0	0	0		-54 430
Menot		0	0	0	0		-54 430
Tulot		0	0	0	0		0
5525	Koulukeskus yleis-,hanke-suunn.	-300 000	224 000	-76 000	-94 970	125,0 %	-12 867
Menot		-300 000	224 000	-76 000	-94 970	125,0 %	-12 867
Tulot		0	0	0	0		0

5533	Jää-,liikunta-,uimahalli,nuori	-60 000	0	-60 000	-63 616	106,0 %	-49 285
Menot		-60 000	0	-60 000	-63 616	106,0 %	-49 285
Tulot		0	0	0	0		0
5551	Museon korjaukset	-15 000	15 000	0	0		0
Menot		-15 000	15 000	0	0		0
Tulot		0	0	0	0		0
5555	Kulttuuritalon korjaukset	-50 000	18 000	-32 000	-34 694	108,4 %	-51 920
Menot		-50 000	18 000	-32 000	-34 694	108,4 %	-51 920
Tulot		0	0	0	0		0
5909	Rakennusten myynti	0	0	0	91 863		0
Menot		0	0	0	0		0
Tulot		0	0	0	91 863		0
Pysyvien vastaavien myynnit		0	0	0	91 863		0
500	Kiinteistöt yhteensä	-654 000	206 000	-448 000	-389 416	86,9 %	-391 485
Menot		-654 000	206 000	-448 000	-481 279	107,4 %	-483 522
Tulot		0	0	0	91 863		92 037
Rahoitusosuudet		0	0	0	0		92 037
Pysyvien vastaavien myynnit		0	0	0	91 863		0
510	Tiet ja alueet						
6131	Katupäällysteiden uusiminen	-20 000	0	-20 000	-27 358	136,8 %	0
Menot		-20 000	0	-20 000	-27 358	136,8 %	0
Tulot		0	0	0	0		0
6141	Asuntokatuojen korj(viem.saneer	-100 000	-15 000	-115 000	-119 330	103,8 %	-94 232
Menot		-100 000	-15 000	-115 000	-119 330	103,8 %	-94 232
Tulot		0	0	0	0		0
6187	Teollisuusal.tiejärjestelyt	0	0	0	0		-18 393
Menot		0	0	0	0		-18 393
Tulot		0	0	0	0		0
6251	Yksityistiet	-40 000	15 000	-25 000	-13 974	55,9 %	-1 263
Menot		-40 000	15 000	-25 000	-13 974	55,9 %	-1 263
Tulot		0	0	0	0		0
6285	Tievalaistus	-10 000	0	-10 000	-10 053	100,5 %	-10 234
Menot		-10 000	0	-10 000	-10 053	100,5 %	-10 234
Tulot		0	0	0	0		0
6316	Työkoneet/tiet ja alueet	0	0	0	0		-16 411
Menot		0	0	0	0		-16 411
Tulot		0	0	0	0		0
6501	Vesi- ja ympäristöhankkeet	-20 000	0	-20 000	-25 004	125,0 %	-9 433
Menot		-20 000	0	-20 000	-25 004	125,0 %	-9 433
Tulot		0	0	0	0		0
6519	Osmangin pohjapatohanke	-50 000	30 000	-20 000	-1 538	7,7 %	-22 528
Menot		-150 000	130 000	-20 000	-1 538	7,7 %	-22 528
Tulot		100 000	-100 000	0	0		0
Rahoitusosuudet		100 000	-100 000	0	0		0
8105	Asemakaavan saneeraus	-12 000	0	-12 000	-13 022	108,5 %	-16 806
Menot		-12 000	0	-12 000	-13 022	108,5 %	-16 806

Tulot		0	0	0	0		0
8107	Teollisuusalueiden maa-al.kaav	-140 000	-88 000	-228 000	-227 426	99,7 %	0
Menot		-140 000	-88 000	-228 000	-227 426	99,7 %	0
Tulot		0	0	0	0		0
510	Tiet ja alueet yhteensä	-392 000	-58 000	-450 000	-437 705	97,3 %	-189 302
Menot		-492 000	42 000	-450 000	-437 705	97,3 %	-189 302
Tulot		100 000	-100 000	0	0		0
Rahoitusosuudet		100 000	-100 000	0	0		0
Pysyvien vastaavien myynnit		0	0	0	0		0
600	Vesi- ja viemärilaitos						
6611	Vesihuollon suunnittelu	-20 000	0	-20 000	0	0,0 %	0
Menot		-20 000	0	-20 000	0	0,0 %	0
Tulot		0	0	0	0		0
6627	Pohjoisosan paineenkorotusasem	0	0	0	0		-35 378
Menot		0	0	0	0		-35 378
Tulot		0	0	0	0		0
6651	Sadevesiviemärit	-15 000	0	-15 000	-24 871	165,8 %	-15 536
Menot		-15 000	0	-15 000	-24 871	165,8 %	-15 536
Tulot		0	0	0	0		0
6671	Siirtovesilinjan rakentaminen	-80 000	-20 000	-100 000	-101 896	101,9 %	-405 249
Menot		-80 000	-20 000	-100 000	-101 896	101,9 %	-405 249
Tulot		0	0	0	0		0
6681	Taloliittymät	-30 000	0	-30 000	0	0,0 %	-15 530
Menot		-30 000	0	-30 000	0	0,0 %	-15 530
Tulot		0	0	0	0		0
6691	Vesiverkoston saneeraus vuosit	-50 000	0	-50 000	-56 755	113,5 %	-29 938
Menot		-50 000	0	-50 000	-56 755	113,5 %	-29 938
Tulot		0	0	0	0		0
6693	Vesimittareiden uusiminen	-20 000	0	-20 000	-18 057	90,3 %	-17 241
Menot		-20 000	0	-20 000	-18 057	90,3 %	-17 241
Tulot		0	0	0	0		0
6700	Jätevesiviemärit	-150 000	70 000	-80 000	0	0,0 %	0
Menot		-150 000	70 000	-80 000	0	0,0 %	0
Tulot		0	0	0	0		0
6709	Pienet jv-työt	0	0	0	-19 361		-70 871
Menot		0	0	0	-19 361		-70 871
Tulot		0	0	0	0		0
6717	Karhuntien jv	0	0	0	0		-21 764
Menot		0	0	0	0		-21 764
Tulot		0	0	0	0		0
6745	Lounajantie jv	0	0	0	-51 936		0
Menot		0	0	0	-51 936		0
Tulot		0	0	0	0		0
6761	Jätevesipumppaamojen kunnostus	-20 000	0	-20 000	-28 136	140,7 %	-11 736
Menot		-20 000	0	-20 000	-28 136	140,7 %	-11 736

Tulot		0	0	0	0		0
6931 Vv-laitos tiedonsiirron kehitt		0	0	0	0		-14 300
Menot		0	0	0	0		-14 300
Tulot		0	0	0	0		0
6963 Jätevedenpuhdistamon koneet		-12 000	0	-12 000	-12 854	107,1 %	-27 355
Menot		-12 000	0	-12 000	-12 854	107,1 %	-27 355
Tulot		0	0	0	0		0
600 Vesi- ja viemärlaitos yhteensä		-397 000	50 000	-347 000	-313 866	90,5 %	-664 898
Menot		-397 000	50 000	-347 000	-313 866	90,5 %	-664 898
Tulot		0	0	0	0		0
Rahoitusosuudet		0	0	0	0		0
Pysyvien vastaavien myynnit		0	0	0	0		0
INVESTOINNIT YHTEENSÄ		-1 492 000	469 260	-1 022 740	-914 437	89,4 %	-1 324 733
Menot		-1 592 000	308 915	-1 283 085	-1 266 645	98,7 %	-1 472 177
Tulot		100 000	160 345	260 345	352 208	135,3 %	147 444
Rahoitusosuudet		100 000	-100 000	0	0		92 037
Pysyvien vastaavien myynnit		0	260 345	260 345	352 208	135,3 %	55 406

2.7 Rahoitusosan toteutuminen

RAHOITUSLASKELMAN TOTEUMAVERTAILU	TA 2025	Muut	TA+Muut	TP 2025	Tot-%
TOIMINNAN RAHAVIRTA					
Vuosikate	2 695 634	1 130 688	3 826 322	5 307 451	138,7 %
Tulorahoituksen korjaukset	0	-403 232	-403 232	-515 706	127,9 %
	2 695 634	727 456	3 423 090	4 791 745	140,0 %
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA					
Investointimenot	-1 592 000	308 915	-1 283 085	-1 266 645	98,7 %
Rahoitusosuudet investointimenoihin	100 000	-100 000	0	0	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0	303 359	303 359	402 200	132,6 %
	-1 492 000	512 274	-979 726	-864 445	88,2 %
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	1 203 634	1 239 730	2 443 364	3 927 299	160,7 %
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA					
Antolainasaamisten lisäys	0	-21 000	-21 000	-21 000	100,0 %
Antolainasaamisten vähennys	31 956	0	31 956	31 956	100,0 %
	31 956	-21 000	10 956	10 956	100,0 %
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 600 384	0	-1 600 384	-1 600 384	100,0 %
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	-1 900 000	-1 900 000	-2 100 000	110,5 %
	-1 600 384	-1 900 000	-3 500 384	-3 700 384	105,7 %
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	0	0	0	207 470	
Saamisten muutos	0	0	0	243 802	
Korottomien velkojen muutos	0	0	0	-296 248	
	0	0	0	155 023	
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-1 568 428	-1 921 000	-3 489 428	-3 534 405	101,3 %
RAHAVAROJEN MUUTOS	-364 794	-681 270	-1 046 064	392 894	-37,6 %
RAHAVARAT 31.12.	10 517 131				
1.1.	10 124 237	392 894			

INVESTOINTIEN PERUSTELUT 2025

TEKNINEN LAUTAKUNTA

5525 Koulukeskus yleis-, hankesuunnittelu

Koulukeskuksen hankesuunnittelu saatu päätökseen. Koulukeskushanketta päätetty jatkaa, toteutussuunnittelijat valittu ja toteutussuunnittelu aloitettu vuoden 2025 loppupuolella. Määrärahan ylitys 18 970 €.

5909 Rakennusten myynti

Teollisuusrakennus ja varistorakennus myyty osoitteessa Sahatie 3. Lisäksi luovuttu kyseisen rakennuksen isosta sähköliittymästä, josta saatu Savon Voimalta palautuksena liittymämaksu. Rakennusten myyntien toteutumista ei epävarmuuksien vuoksi ole huomioitu alkuperäisessä talousarviossa tulona. Määrärahan alitus 91 863 €.

TIET JA ALUEET

6251 Yksityistiet

Perusparannushankkeita käynnistyi arvioitua vähemmän. Määrärahan alitus 11 026 €.

6519 Osmangin pohjapatohanke

Ensimmäiset urakkakustannukset ja maksuerät kohdistuivat vasta vuodelle 2026. Vuonna 2025 määrärahan alitus 18 462 €.

3 ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET

3.1 Vesi- ja viemärilaitos / taseyksikkö

TULOSLASKELMAN TOTEUMAVERTAILU 2025 (ulkoiset ja sisäiset)

	TA 2025	MUUT.	TA +MUUT	TP 2025	TOT-%	TP 2024
LIKEVAIHTO	1 869 880		1 869 880	2 008 272	107,4 %	2 002 763
Muut tuet ja avustukset	0		0	30		109
Materiaalit ja palvelut	-903 700	0	-903 700	-945 858	104,7 %	-1 020 285
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-596 720		-596 720	-591 003	99,0 %	-581 724
Palvelujen ostot	-306 980		-306 980	-354 855	115,6 %	-438 561
Henkilöstökulut	-294 985	42 509	-252 476	-251 341	99,6 %	-247 564
Palkat ja palkkiot	-238 801	35 000	-203 801	-203 400	99,8 %	-199 835
Henkilösivukulut	-56 184	7 509	-48 675	-47 941	98,5 %	-47 728
Eläkekulut	-48 146	6 329	-41 817	-41 169	98,4 %	-42 420
Muut henkilösivukulut	-8 038	1 180	-6 858	-6 772	98,7 %	-5 308
Poistot ja arvonalentumiset	-718 910		-718 910	-708 232	98,5 %	-690 873
Suunnitelman mukaiset poistot	-718 910		-718 910	-708 232	98,5 %	-690 873
Liiketoiminnan muut kulut	-69 807		-69 807	-25 566	36,6 %	-47 561
			0			
Liikealijäämä/liikeylijäämä yhteensä	-117 522	42 509	-75 013	77 305	-103,1 %	-3 410
Rahoitustuotot ja rahoituskulut	-187 466		-187 466	-185 512	99,0 %	-186 817
Muut rahoitustuotot	2 800		2 800	4 754	169,8 %	3 448
Korvaus peruspääomasta	-190 266		-190 266	-190 266	100,0 %	-190 266
Alijäämä ennen satunnaisia eriä	-304 988	42 509	-262 479	-108 207	41,2 %	-190 227
Poistoeron lisäys (-)tai vähennys(+)	14 990		14 990	14 990	100,0 %	15 031
Vap.eht.var. lisäys (-)tai vähennys(+)	0		0	0		0
TILIKAUDEN ALIJÄÄMÄ	-289 998	42 509	-247 489	-93 218	37,7 %	-175 197
Tuloslaskelman tunnusluvut						
Sijoitetun pääoman tuotto, %				1,0		0,0
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %				1,0		0,0
Voitto, %				-5,4		-9,5

Sijoitetun pääoman tuotto mittaa taseyksikön suhteellista kannattavuutta.

Kunnan sijoittaman pääoman tuotto

Tunnusluku kertoo kaupungin taseyksikköön sijoittaman pääoman tuoton. Kaupungin sijoittaman pääoman tuotto prosentti ei ole sama kuin korvaus peruspääomasta tai sisäinen lainakorko.

Voitto, %

Tunnusluku kertoo, kuinka suuren prosentuaalisen osuuden taseyksikön yli-/alijäämä ennen varauksia ja veroja muodostaa liikevaihdosta. Jos prosentti luku on negatiivinen, taseyksikön toiminta on tappiollista.

RAHOITUSLASKELMAN TOTEUTUMISVERTAILU 2025 (ulkoiset ja sisäiset)

	TA 2025	MUUT	TA+MUUT	TP 2025	Tot-%	TP 2024
TOIMINNAN RAHAVIRTA						
Liikelyijäämä (alijäämä)	-117 522	42 509	-75 013	77 305	-103,1 %	-3 410
Poistot ja arvonalentumiset	718 910		718 910	708 232	98,5 %	690 873
Rahoitustuotot ja -kulut	-187 466		-187 466	-185 512	99,0 %	-186 817
	413 922	42 509	456 431	600 025	131,5 %	500 646
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA						
Investointimenot	-397 000	50 000	-347 000	-313 866	90,5 %	-664 898
	-397 000	50 000	-347 000	-313 866	90,5 %	-664 898
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA						
	16 922	92 509	109 431	286 160	261,5 %	-164 253
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA						
Antolainauksen muutokset						
Antolainasaamisten lisäys muilta	0	-4250	-4 250	-4250		
Muut maksuvalmiuden muutokset						
Saamisten muutos muilta	0	0	0	84 601		-120 479
Korottomien velkojen muutos kun- nalta/ky:ltä	0	0	0	-318 765		240 960
Korottomien velkojen muutos muilta	0	0	0	-47 745		43 772
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	0	0	0	-286 160		164 253
RAHAVAROJEN MUUTOS	16 922	92 509	109 431	0		0
			0			
				2025		2024
Investointien tulorahoitus, %				191,2		75,3
Quick ratio				0		0
Current ratio				0		0

Investointien tulorahoitus

Tunnusluku kertoo kuinka paljon investointien omahankintamenosta, on rahoitettu varsinaisella tulorahoituksella.

Quick ratio eli maksuvalmiussuhde

Tunnusluku kertoo, miten hyvin lyhytaikaisesti sidotuilla varoilla pystytään kattamaan lyhytaikaiset velat. Tunnusluvun luokitusasteikko: hyvä: yli 1, tyydyttävä: 0,5–1, heikko: alle 0,5

Current ratio eli käyttöpääomasuhde

Tunnusluku kertoo nopeakiertoisen omaisuuden ja nopeakiertoisten velkojen suhteen. Tunnusluvunluokitusasteikko: hyvä: yli 2, tyydyttävä: 1–2, heikko: alle 1

INVESTOINTIEN TOTEUTUMISVERTAILU 2025 (ulkoiset ja sisäiset)

	TA 2025	MUUT.	TA+MUUT	TP 2025	TOT-%	TP 2024
Vesi- ja viemärlaitos yhteensä	-397 000	50 000	-347 000	-313 866	90,5 %	-664 898
Menot	-397 000	50 000	-347 000	-313 866	90,5 %	-664 898
Tulot	0		0			
Rahoitusosuudet	0		0	0		0
Pysyvien vastaavien myynnit	0		0	0		0

TASE 31.12.2025

	TP 2025	TP 2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	42 045	56 831
Muut pitkävaikutteiset menot	42 045	56 831
Aineelliset hyödykkeet	10 469 787	10 849 368
Kiinteät rakenteet ja laitteet	10 411 885	10 371 769
Koneet ja kalusto	57 902	72 350
Ennakkomaksut ja keskeneräiset	0	405 249
Sijoitukset	807 467	803 217
Osakkeet ja osuudet	767 520	767 520
Muut saamiset	39 947	35 697
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	11 319 299	11 709 416
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset	91 960	176 561
Lyhytaikaiset saamiset	91 960	176 561
Myyntisaamiset	91 930	59 262
Siirtosaamiset	30	117 299
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	91 960	176 561
VASTAAVAA YHTEENSÄ	11 411 259	11 885 977
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	6 342 186	6 342 186
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	1 483 016	1 658 213
Tilikauden yli-/alijäämä	-93 218	-175 197
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	7 731 985	7 825 202
POISTOERO JA VAP.EHT.VARAUKSET		
Poistoero	236 715	251 704
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen	3 442 560	3 809 070
Ostovelat	43 479	116 047
Korottomat velat kunnalta	3 250 161	3 568 927
Muut velat ja liittymismaksut	95 963	73 193
Siirtovelat	52 956	50 904
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	3 442 560	3 809 070
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	11 411 259	11 885 977
TASEEN TUNNUSLUVUT		
Omavaraisuusaste, %	69,8	68,0
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	171,4	190,2
Lainat ja vuokravastuut 31.12, euroa		
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), euroa	1 389 799	1 483 016
Lainakanta 31.12., euroa		0

3.2 Laskennallisesti eriytetty hulevesi

HULEVEDEN TULOSLASKELMA 2025 (ulkoiset ja sisäiset)

	TA 2025	TA MUUT	TA+MUUT	TP 2025	TOT- %	TP 2024
Liikevaihto						
Materiaalit ja palvelut						
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 050		-2 050	-447,41	21,8	-528,03
Palvelujen ostot	-7 731		-7 731	-10 423,93	134,8	-20 172,66
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-665		-665	-2 173,36	326,8	-3 748,16
Henkilöstösivukulut	-165		-165	-513,89	311,4	-896,05
Henkilöstökulut yhteensä	-830		-830	-2 687,25	323,8	-4 644,21
Rahoitustuotot ja -kulut	-4 197		-4 197	-4 197,00	100,0	-4 197,00
Muut rahoituskulut	-4 197		-4 197	-4 197,00	100,0	-4 197,00
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	-18 694		-18 694	-20 300,73	108,6	-19 579,87
Liiketoiminnan muut kulut						
Tilikauden alijäämä	-33 502	0	-33 502	-38 056,32	113,6	-49 121,77

HULEVEDEN RAHOITUSLASKELMA 2025

	TA 2025	TA MUUT	TA+MUUT	TP 2025	TOT- %	TP 2024
Toiminnan rahavirta						
Liikealijäämä	-29 305		-29 305	-33 859,32	115,5	-44 924,77
Poistot ja arvonalentumiset	18 694		18 694	20 300,73	108,6	19 579,87
Investointien rahavirta						
Investointimenot	-15 000		-15 000	-24 870,78	165,8	-15 535,67
Rahoitusosuudet investointimenoihin Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovotustulot						
Toiminnan ja Investointien rahavirta	-25 611	0	-25 611	-38 429,37	150,1	-40 880,57
Valkutus kaupungin kassavaroihin	-25 611	0	-25 611	-38 429,37	150,1	-40 880,57

HULEVEDEN INVESTOINTIOSA 2025

	TA 2025	TA MUUT.	TA+MUUT.	TP 2025	Tot- %	TP 2024
Sadevesiviemärit	-15 000	0	-15 000	-24 870,78	165,8	-15 536
Menot	-15 000	0	-15 000	-24 870,78	165,8	-15 536
Tulot	0	0	0	0,00		0

HULEVEDEN TASE 31.12.2025

LASKENNALLISESTI ERIYTETYN HULEVEDEN TASE

(sisältää ulkoiset ja sisäiset erät)

VASTAAVAA	TP 2025	TP 2024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet		
Kiinteät rakenteet ja laitteet	335 550,42	333 548,74
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	335 550,42	333 548,74
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Muut saamiset		
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		
VASTAAVAA	335 550,42	333 548,74
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Jäännöspääoma	634 099,30	594 041,30
Edellisten tilikausien alijäämä	-260 492,56	-211 370,79
Huleveden alijäämä	-38 056,32	-49 121,77
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	335 550,42	333 548,74
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Ostovelat	0,00	0,00
Muut velat		
Siirtovelat		
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	0,00	0,00
VASTATTAVAA	335 550,42	333 548,74

Jäännöspääoma muodostetaan vähentämällä omaisuus- ja saatavaeristä vieraan pääoman erät, varaukset ja oman pääoman muut erät. Jäännöspääoma muuttuu vuosittain muiden tase-erien muutosten seurauksena, siksi tasejatkuvuus ei toteudu.

Jäännöspääoma korvaa laskennallisessa erityksessä paitsi pääoman myös sisäiset saamiset ja velat sekä yhdyks-tilin.

Edellisten tilikausien alijäämä on selvitetty vuodesta 2015 alkaen.

Tilikauden alijäämä sisältää myös sisäiset erät.

3.3 Ulkopuolisille vuokrattujen tilojen eriyttäminen

Kilpailulaki 30 d §

Kilpailutilanteessa markkinoilla eriytettävä.

Vuokratut tilat	TP 2025	TP 2024
Liikevaihto	2 348 466,10	2 339 073,31
Materiaalit ja palvelut	-919 894,56	-953 282,34
Aineet tarvikkeet ja tavarat	-688 995,98	-736 259,90
Ostot tilikauden aikana	-688 995,98	-736 259,90
Palvelujen ostot	-230 898,58	-217 022,44
Henkilöstökulut	-83 953,68	-111 334,29
Poistot ja arvonalentumiset	-804 813,11	-723 508,60
Suunnitelman mukaiset poistot	-804 813,11	-723 508,60
Liiketoiminnan muut kulut	-627 478,24	-626 361,86
Liikelylijäämä(-alijäämä)	-87 673,49	-75 413,78
Tilikauden ylijäämä(alijäämä)	-87 673,49	-75 413,78

Vuokratut tilat eriytetty neliöiden suhteessa

4 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Liitetiedot 1-5

Tilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu seuraavia arvostusperiaatteita ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteita ja -menetelmiä:

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

Verotulot

Kunnan verotulot kirjataan tilinpäätöksessä verohallinnon tilitysten suoritusajankohdan mukaan kalenterikuukausittain ao. tilikauden verotuloksi.

Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Taseessa ei ole vaihto-omaisuutta.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Rahoitusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Johdannaissopimusten käsittely

Koronvaihtosopimuksia ei ole enää kaupungilla

Lomapalkkajaksotus

Vuoden 2025 tilinpäätöksessä lomapalkkajaksotus on kirjattu palkkaohjelmasta saadun raportin perusteella. Lomapalkkavelan henkilösivukulut on laskettu vuoden 2026 sivukuluprosenteilla.

Tuloksen ja taseen vertailukelpoisuus

Työllisyysalueen maksuosuus 712 910,56 euroa oli kokonaan uusi kulu vuonna 2025. Kuntien rahoitusosuus työttömyystuista laajentui koskemaan kaikkia

työttömyysetuuslajeja vuoden 2025 alusta alkaen. Kustannukset kasvoivat vuoteen 2024 verrattuna 305 272 euroa.

Oikaisut edellisten tilikauden tietoihin

Muutettu liitetieto on ilmoitettu ko. liitetiedon yhteydessä.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus:

Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot

Aikaisempiin tilikausiin ei kohdistu oleellisia tuottoja.

Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat kulut ja hyvitykset

Aikaisempiin tilikausiin ei kohdistu oleellisia kuluja ja hyvityksiä.

Valuuttamääräiset erät

Valuuttamääräisiä erä ei sisälly kirjanpitoon.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

Liitetieto 6

Muut palvelut sisältävät seuraavat tulosalueet: elinkeinojen kehittäminen, maataloushallinto sekä tytäryhtiöt.

Toimintatuotot tehtäväalueittain	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Yleishallinto	248 145	259 564	170 744	179 238
Opetus- ja kulttuuripalvelut	2 328 035	2 384 360	1 527 588	1 321 294
Yhdyskuntapalvelut	7 659 426	7 822 133	4 737 156	4 946 709
Muut palvelut *	102 470	155 894	102 470	155 894
Toimintatuotot yhteensä	10 338 076	10 621 952	6 537 957	6 603 134

Liitetieto 7

Verotulot eriteltyinä kunnan tuloveroon, osuuteen yhteisöveron tuotosta ja kiinteistöveroon:

Verotulojen erittely verola	2025	2024
Kunnan tulovero	11 386 020	11 805 777
Osuusyhteisöveron tuotosta	1 706 487	1 849 179
Kiinteistövero	1 836 963	1 602 805
Verotulot yhteensä	14 929 470	15 257 761

Liitetieto 8

Valtionosuuksien erittely	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Kaupungin peruspalvelujen valtionosuus	4 013 011	3 303 076	4 013 011	3 303 076
Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus	4 688 484	4 502 124	4 688 484	4 502 124
Verotulomenetysten korjaus	1 298 064	1 805 928	1 298 064	1 805 928
Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain mukaiset valtionosuudet	-477 679	-553 205	-477 679	-553 205
Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus				
Yksikköhintarahoitukseen perustuvat ym. valtionosuudet	4 484 776	4 775 641		
Valtionosuudet yhteensä	14 006 656	13 833 564	9 521 880	9 057 923

Liitetieto 9

Palvelujen ostot eriteltynä asiakaspalvelujen ostoihin ja muiden palvelujen ostoihin

Palvelujen ostojen erittely	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	1 367 436	1 452 326
Muiden palvelujen ostot	6 591 758	6 264 041
Kaupungin palvelujen ostot yhteensä	7 959 194	7 716 367

Liitetieto 11

Selvitys suunnitelman mukaisista poistojen perusteista ja niiden muutoksista: Kuluvan käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

Arvioidut poistoajat ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit ja poistomenetelmät:

	Poisto aika	Poistomenetelmä
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	5 vuotta	Tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	3-20 vuotta	Tasapoisto
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	Ei poistoa	
Rakennukset	15-50 vuotta	Tasapoisto
Kiinteät rakenteet ja laitteet		
Kadut, tiet, sillat	20-25 vuotta	Tasapoisto
Puistot, tori, urheilualueet	20-30 vuotta	Tasapoisto
Vesi- ja viemäriverkostot	40 vuotta	Tasapoisto
Muut rakenteet ja laitteet	10-50 vuotta	Tasapoisto
Koneet ja kalusto	3-10 vuotta	Tasapoisto
Keskeneräiset hankinnat	Ei poistoa	
Käyttöomaisuusarvopaperit	Ei poistoa	
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	Ei poistoa	

Liitetieto 12

Selvitys tuottoihin ja kuluihin sisältyvistä pakollisten varausten muutoksista:

	Pakollisten varausten muutos			
	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Vahingon korvaukset 1.1.	0	5 599		
Lisäykset tilikaudella				
Vähennykset tilikaudella		-5 599		
Vahingon korvaukset 31.12.	0	0		
Pela varallaolokorvausvaatim	777 679	971 000	777 679	971 000
Lisäykset tilikaudella				
Vähennykset tilikaudella	-465 714	-193 321	-465 714	-193 321
Pela varallaolokorvausvaatim	311 965	777 679	311 965	777 679
Muut pakolliset varaukset 1.1.	27 916	61 142		
Lisäykset tilikaudella				
Vähennykset tilikaudella	-1 368	-33 226		
Muut pakolliset varaukset 31.12.	26 549	27 916		

Tuloslaskelman tuotot ja kulut: pakollisten varausten muutokset

Liitetieto 13.1

Selvitys olennaisista muihin toimintatuottoihin sisältyvistä pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitoista ja olennaisista muihin toimintakuluihin sisältyvistä pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntitappioista:

	Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoito ja -tappiot			
	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	7 590	8 775	5 880	8 775
Rakennusten luovutusvoitot	38 796	1 400	38 796	1 400
Muut luovutusvoitot	29 793	3 256	15 575	
Luovutusvoitot yhteensä	76 180	13 431	60 251	10 175
Muut toimintakulut				
Kiinteistöjen luovutustappiot	10 259	65	10 259	
Kuntayhtymän omistuksen purku				
Osakehuoneistojen luovutustappiot		24 381		24 381
Muut luovutustappiot				
Luovutustappiot yhteensä	10 259	24 446	10 259	24 381

Tuloslaskelman kulut: muut toimintakulut: luovutustappiot.

Liitetieto 13.2

Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät erät:

Satunnaisten tuottojen ja kulujen erittely	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Satunnaiset tuotot				
Peruuntuneen tonttikaupan sopimussakko	9 099			
Osakkeiden luovutusvoitot				
Kiinteistöverojen palautukset aik.vuosilta		2 108		
Satunnaiset tuotot yhteensä	9 099	2 108	0	0
Satunnaiset kulut				
Vaalijalan kuntayhtymä Sateenkaaren koulu				
Muut satunnaiset kulut				
Satunnaiset kulut yhteensä	0	0	0	0
Satunnaiset erät yhteensä	9 099	2 108	0	0

Tuloslaskelman satunnaiset erät

Liitetieto 14

Yhteismäärät muihin rahoitustuottoihin sisältyvistä tuotoista, jotka on saatu osuuksista muissa yhteisöissä:

Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely	2025	2024
Osinkotuotot muista yhteisöistä *	1 078 417	1 078 854
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä	2 504	2 504
Yhteensä	1 080 921	1 081 357

* Osinkotulo Savon energiaholding-yhtiöstä 1 015 937,00

Tuloslaskelman rahoitustuotot.

Liitetieto 15

Tuloslaskelman poistoeron lisäys tai vähennys:

Erittely poistoeron muutoksista	2025	2024
Investointivarauksen liittyvä poistoeron muutos	17 189	17 236
Suunnitelman mukaisten poistojen ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus		
Poistoeron muutos yhteensä	17 189	17 236

TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Liitetieto 17

Arvonkorotukset	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Maa- ja vesialueet				
Arvo 1.1.	55 070	55 070		
Arvonkorotukset				
Arvonkorotusten purku				
Arvo 31.12.	55 070	55 070		
Rakennukset				
Arvo 1.1.	0	0		
Arvonkorotukset				
Arvonkorotusten purku				
Arvo 31.12.	0	0		
Arvonkorotukset yhteensä 31.12.	55 070	55 070	0	0

Taseen erät: pysyvät vastaavat ja aineelliset hyödykkeet sekä oman pääoman tili arvonkorotusrahasto.

Liitetieto 18

AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineettomat hyödykkeet

	Aineettomat olkeudet	Muut pitkävai- kutteliset menot	Ennako maksut	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	1 957,32	1 994 751,78	0,00	1 996 709,10
Lisäykset tilikauden aikana		185 821,37		185 821,37
Rahoitusosuudet tilikaudella				0,00
Korjaukset/vähennykset				0,00
Siirrot erien välillä				0,00
Tilikauden poisto	-980,00	-288 394,54	0,00	-289 374,54
Arvonlennukset ja niiden palautukset				
Poistamaton hankintameno 31.12.	977,32	1 892 178,61	0,00	1 893 155,93
Arvonkorotukset				
Kirjanpitoarvo 31.12.	977,32	1 892 178,61	0,00	1 893 155,93

Aineelliset hyödykkeet

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineell. Hyödykkeet	Keskeneräi- set hankinnat	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	3 947 252,54	16 828 390,83	17 132 416,67	461 285,17	0,00	427 777,32	38 797 122,53
Lisäykset tilikauden aikana		312 683,64	1 121 407,89	49 358,76		1 538,03	1 484 988,32
Rahoitusosuudet tilikaudella							0,00
Vähennykset tilikauden aikana	-253 419,81	-91 863,10				-405 249,32	-750 532,23
Siirrot erien välillä							0,00
Tilikauden poisto		-1 681 494,09	-1 293 325,23	-138 899,65			-3 113 718,97
Arvonlennukset ja niiden palautukset							
Lisäpoistot		-299 975,55					-299 975,55
Poistamaton hankintameno 31.12.	3 693 832,73	15 067 741,73	16 960 499,33	371 744,28	0,00	24 066,03	36 117 884,10
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 693 832,73	15 067 741,73	16 960 499,33	371 744,28	0,00	24 066,03	36 117 884,10

Pysyvien vastaavien sijoitukset

Osakkeet ja osuudet

	Osakkeet konserniyh- tiöt	Osakkeet omistus- yht.yhteisöt	Kuntayhty- mä- osuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	339 252,62	1 429 193,89	538 717,34	2 453 607,68	4 760 771,53
Alkusaldon muutos HVA siirrot					0,00
Lisäykset				1 085,00	1 085,00
Vähennykset				-6 925,00	-6 925,00
Siirrot erien välillä					0,00
Hankintameno 31.12.	339 252,62	1 429 193,89	538 717,34	2 447 767,68	4 754 931,53
Arvonlennukset ja niiden palautukset				-20 000,00	-20 000,00
Arvonkorotukset					
Kirjanpitoarvo 31.12.	339 252,62	1 429 193,89	538 717,34	2 427 767,68	4 734 931,53

	Jvk-lainasaamiset	Saamiset konserniyhteisöt	Saamiset osakkuus- ja muut omist. yht.	Saamiset Kuntayhtymät	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,00	309 886,25	0,00	0,00	125 711,01	435 597,26
Lisäykset					21 000,00	21 000,00
Vähennykset		-31 955,70				-31 955,70
Siirrot erien välillä						
Hankintameno 31.12.	0,00	277 930,55	0,00	0,00	146 711,01	424 641,56
Arvonlennukset ja niiden palautukset						0,00
Arvonkorotukset						
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	277 930,55	0,00	0,00	146 711,01	424 641,56

Omistukset muissa yhteisöissä

Liitetieto 21

Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt

	Kaupunki omistus %	Konserni omistus %	Kuntakonsernin osuus		tilikauden voitosta/tappiosta
			omasta pääomasta	vieraasta pääomasta	
Tytäryhteisöt					
Kiint.Oy K-veden					
Kiurunkulma	100,00	100,00	237 726	5 312 772	100
Kiurunportti Oy	52,84	52,84	55 632	3 179	2 263
Kuntayhtymät					
Ylä-Savon koulutuskuntayht	16,09	16,09	3 657 604	646 235	-57 620
Pohjois-Savon liitto	2,41	2,41	34 181	18 593	4 103
Savon koulutuskuntayhtymä	2,274661	2,27	1 644 827	1 326 181	83 927
Yhteis- ja omistusyhteisyydet					
Savon ICT-palvelut Oy	13,75	13,75	70 650	82 266	25 039
Ylä-Savon Jätehuolto Oy	17,00	17,00	310 688	216 651	110 324
Ylä-Savon Vesi Oy	11,04	11,04	1 122 878	316 080	53 015
Kiinteistö Oy Mansikki	23,64	23,64	148 290	1 396	2 779
Ylä-Savon Pääomarahasto O	17,83	17,83	510 666	431	4 946
Yhdistelemättömät yhteisöt					
As Oy Kiuruveden Ruotu	76,85	76,85	80 252	10 843	0

Olelliset kuntayhtymäosuuksien arvon muutokset	Tasearvo 1.1.	Lisäykset/ vähennykset tilikaudella	Tasearvo 31.12.	Kaupungin / konsernin osuus peruspääomasta	Ero
Savon koulutuskuntayhtymä	28 171		28 171	250 359	-222 188

Taseen pysyvät vastaavat: sijoitukset: osakkeet ja osuudet.

liitetieto 22

Pitkä- ja lyhytaikaiset saamiset tytäryhteisöiltä, kuntayhtymiltä, joissa kaupunki on jäsenenä sekä osakkuus- ja muilta omistusyhteisyyksiltä:

Taseen vaihtuvat vastaavat: saamiset

Saamisten erittely	2025		2024	
	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset				306
Lainasaamiset				
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
Yhteensä	0	0	0	306
Saamiset kuntayhtymistä, joissa kunta on jäsenenä				
Myyntisaamiset		3 728		3 380
Lainasaamiset				
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
Yhteensä	0	3 728	0	3 380
Saamiset osakkuus- sekä muilta yhteisyyksiltä				
Myyntisaamiset				53 027
Lainasaamiset				
Muut saamiset	193 857	48 464	242 321	48 464*
Siirtosaamiset		1 550		3 975
Yhteensä	193 857	50 014	242 321	105 467
Saamiset yhteensä	193 857	53 742	242 321	109 152

* vuonna 2024 luku puuttunut liitetiedoista. Lisätty luku 48 464 ja yhteissumma korjattu 109 152 (ennen 60 688)

Liitetieto 23

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
	Pitkäaikaiset siirtosaamiset			
Pitkäaikaiset muut saamiset yhteensä	0	0	0	0
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Tulojäämät				
Siirtyvät korot	11 727	33 960	9 447	19 825
Kelan korvaus työterveyshuollosta	93 536	88 940	78 501	72 093
Kelan korvaus sv-päivärahat	9 986	5 854	9 986	5 854
Valtionavustukset / Eu-tuet	119 358	183 955		
Koulutuskorvaus	4 373	4 167	4 373	3 671
Työllistämistuet		14 815		14 815
Osuus siirtovesilinjasta		116 531		116 531
Muut tulojäämät	134 019	102 948	66 848	48 465
Tulojäämät yhteensä	372 999	551 170	169 156	281 254
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä	372 999	551 170	169 156	281 254

Rahoitusarvopaperit tase-erittäin jälleen hankintahintojen ja aktivoitujen hankintamenojen erotus:

Rahoitusarvopaperit	2025	2024
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin		
Jälleenhankintahinta		
Kirjanpitoarvo		
Erotus	0	0
Joukkovelkakirjalainasaamiset		
Jälleenhankintahinta		
Kirjanpitoarvo		
Erotus	0	0
Muut arvopaperit		
Jälleenhankintahinta	8 532 243	8 111 193
Kirjanpitoarvo	7 596 938	7 249 912
Erotus	935 305	861 280
Yhteensä rahoitusarvopaperit (kirjanpitoarvo)	7 596 938	7 249 912

TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Liitetieto 24

Tase-eräkohtainen erittely oman pääoman erien lisäyksistä ja vähennyksistä sekä siirroista näiden erien välillä tilikauden aikana:

Oman pääoman erittely	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	27 691 259	27 691 259	27 691 259	27 691 259
Lisäykset				
Vähennykset				
Peruspääoma 31.12.	27 691 259	27 691 259	27 691 259	27 691 259
Arvonkorotusrahasto 1.1.	55 070	55 070		
Lisäykset				
Vähennykset				
Arvonkorotusrahasto 31.12.	55 070	55 070	0	0
Muut omat rahastot 1.1.	301 873	301 213		
Siirrot rahastoon	40 225	780		
Siirrot rahastosta	-120	-119		
Muut omat rahastot 31.12.	341 977	301 873	0	0
Edellisten tilikausien yli-/alijäämät 1.1.	10 109 927	9 450 891	2 291 167	2 291 167
Siirto tilikauden yli-/alijäämien tililtä	788 567	650 544	846 659	0
	10 898 494	10 101 434	3 137 826	2 291 167
As Oy Ruotu ja Yrityskiinteistöt väh.osuuden korjaus		13 113		
As Oy Ruotu ja Yrityskiinteistöt rahaston korjaus		-780		
P-S Liitto siirto toimeksiantojen pääomiin		-3 841		
P-S Liitto ed.tilikauden tuloksen korjaus	-4 247			
Savon koulutuskuntayhtymä ed.tilikauden tuloksen korjaus	-57			
Ylä-Savon koulutuskuntayhtymä siirto rahastoon	-40 225			
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	10 853 965	10 109 927	3 137 826	2 291 167
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	1 832 730	788 567	501 571	846 659
Oma pääoma yhteensä	40 775 002	38 946 696	31 330 656	30 829 086

Edellisten tilikausien yli-/alijäämä ja tuloksellisuuserät	2025	2024
	Edellisten tilikausien ali-/ylijäämä 31.12.	3 137 826
Tilikauden ylijäämä	501 571	846 659
Kertynyt poistoero 31.12.	254 321	271 510
Vapaaehtoiset varaukset 31.12.	2 000 000	900 000
Kertynyt ali-/ylijäämä ja tuloksellisuuserät yhteensä	5 893 717	4 309 336

Liitetieto 25

Erittely poistoerosta	2025	2024
	Investointivaraukseen liittyvä poistoero	254 321
Verotuspoistoihin liittyvä poistoero		
Poistoero yhteensä	254 321	271 510

Liitetieto 26

Tase-erien mukaan eritelty tieto sellaisista pitkäaikaiseen vieraaseen pääomaan kuuluvista veloista, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua:

Pitkäaikaiset velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua	2025		2024	
Joukkovelkakirjalainat				
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta		1 085 278		1 274 894
Lainat julkisyhteisöiltä				
Lainat muilta luotonantajilta				
Saadut ennakot				
Ostovelat				
Muut velat				
Siirtovelat				
Pitkäaikaiset velat yhteensä		1 085 278		1 274 894

Liitetieto 28

Erittely olennaisista pakollisiin varauksiin merkityistä eristä:

Pakolliset varaukset	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
	Muut pakolliset varaukset			
Kiinteistön purkamisen / alaskirjauksen varaus	26 549	27 916		
Pela varallaolokorvaukset	311 965	777 679	311 965	777 679
Muut pakolliset varaukset yhteensä	338 514	805 595	311 965	777 679

Liitetieto 29

Pitkä- ja lyhytaikaiset velat tytäryhteisöille, kuntayhtymille, joissa kaupunki on jäsenenä ja osakkuus- sekä muille omistusyhteisöille:

Vieras pääoma	2025		2024	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Velat tytäryhteisöiltä				
Saadut ennakot				
Ostovelat		2 148		3 003
Muut velat				
Siirtovelat				
Yhteensä	0	2 148	0	3 003
Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä				
Saadut ennakot				
Ostovelat		18 185		14 783
Muut velat				
Siirtovelat				
Yhteensä	0	18 185	0	14 783
Velat osakkuus- tai sekä muille omistusyhteisöille				
Saadut ennakot				
Ostovelat		63 681		52 830
Muut velat				
Siirtovelat				
Yhteensä		63 681		52 830
Vieras pääoma yhteensä	0	84 013	0	70 616

Liitetieto 31

Erittely Muut velat – erän jakautumisesta liittymismaksuihin ja muihin velkoihin:

Muiden velkojen erittely	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Muut velat				
Liittymismaksut				
Muut velat	414 542	404 837	234 831	220 293
Muut velat yhteensä	414 542	404 837	234 831	220 293

Liitetieto 32

Taseen vastattavaa: vieras pääoma: lyhytaikaiset siirtovelat.

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Pitkäaikaiset siirtovelat				
Muut menojäämä	9 072		9 072	
Pitkäaikaiset siirtovelat yhteensä	9 072	0	9 072	0
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Tuloennakot	461 721	495 311	282 720	327 115
Menojäämät				
Lomapalkkavelan ja henkilösivukulujen jaksotukset	1 818 162	1 792 476	1 463 910	1 437 491
Muut palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset		80 503		
Palkkaperusteiset maksut	292 149	321 005	273 257	299 118
Korkojaksotukset	133 816	126 853	30 787	35 577
Velvoitemaksut				
Kiinteistövero				
Muut menojäämät	172 370	81 722	79 985	47 665
Lyhyt aikaiset siirtovelat yhteensä	2 878 219	2 897 869	2 130 659	2 146 965

VAKUUKSIA, VASTUUSITOUMUKSIA JA TASEEN ULKOPUOLISIA JÄRJESTELYJÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT

Liitetieto 33

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	7 333	11 305		
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	100 000	100 000		
Lainat julkisyhteisöiltä				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset				
Lainat muilta luotonantajilta				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	100 000	100 000	0	0

Velat, joiden vakuudeksi annettu osakkeita	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta				
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo				
Lainat julkisyhteisöiltä				
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo				
Lainat muilta luotonantajilta				
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo				
Pantatut osakkeet yhteensä	0	0	0	0

Liitetieto 37

Taseeseen sisällyttämättömät vastuusitoumukset ja vastuut:

Vuokrasopimusten mukaisten vuokrien jäljellä olevien määrien yhteissumma.

Vuokravastuut (ilman arvonnlisäveroa)	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Vuokravastuut				
Toimitilojen vuokravastuut	2 296 172	2 919 558	1 322 058	1 912 507
Koneiden ja laitteiden vuokravastuut	350 838	467 638	249 875	263 788
Maa-alueiden vuokravastuut	283 228	263 567	160 313	138 775
Muut vuokravastuut	2 870	3 610		
Vuokravastuut yhteensä	2 933 108	3 654 373	1 732 246	2 315 070
-seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	750 388	925 357	588 385	711 904
-sopimuksiin sisältyvät lunastusvelvoitteet*	611 457	611 457	611 457	611 457
-siitä kuntakonsernin sisäiset vuokravastuut	0	0	0	0

*Lunastusvelvoitteet vuoden 2024 lukua korjattu (aikaisemmin 606.665,00)

Liitetieto 39

Kaupungin antamat vastuusitoumukset:

Vastuusitoumukset	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Takaukset tytäryhteisöjen puolesta				
Alkuperäinen pääoma			11 659 000	11 659 000
Jäljellä oleva pääoma			4 664 536	5 330 653
Takaukset osakkuusyhteisöjen puolesta				
Alkuperäinen pääoma	1 388 700	1 388 700	1 659 500	1 388 700
Jäljellä oleva pääoma	619 675	472 062	619 675	472 062
Takaukset muiden puolesta				
Alkuperäinen pääoma				
Jäljellä oleva pääoma				

Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista	2025	2024
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	68 309 905	64 602 811
Kunnan osuus takauskeskuksen kattamattomista takausvastuista 31.12.		
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	87 435	69 325

Liitetieto 40

Taseen ulkopuoliset järjestelyt	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Järjestelyjen tarkoitus				
Arvonlisäveron palautusvastuu*				

*Kiinteistön mahdollisen myynnin tai käyttötarkoituksen muuttumisen yhteydessä kaupungilla saattaa olla velvollisuus maksaa valtiolle takaisin 1.1.2008 alkaen valmistuneista kiinteistöjen rakentamis- ja perusparannuskustannuksista kirjatut

arvonlisäveron vähennykset ja palautukset sekä suorittaa oman käytön vero itse tehdyistä rakennustoista.

Taseen ulkopuoliset järjestelyt	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Järjestelyjen tarkoitus				
Kiuruveden kaupunginvaltuusto päätti 10.11.2025 §75 ottaa sote- ja pela-kiinteistöjen yhtiöittämisessä vuoden aikalisä. Sote- ja pelastuskiinteistöjen yhtiöittämisvelvoite vaatii ARA:lta hyväksynnän ARA-rahoituskohteen luovutuksen saajan tukikelpoisuudesta. Vuosina 2020 ja 2023 ARA-avustusta on saatu yhteensä 715.707 euroa Virranrannan ikäihmisten asuntoihin sekä korkotukilainoja 814.600 (alkuperäinen lainamäärä).				

HENKILÖSTÖÄ, TILINTARKASTAJAN PALKKIOITA JA INTRESSITAHOTAPAHTUMIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Liitetieto 41

Henkilötyövuodet 31.12. palvelukeskuksittain	2025	2024
Yleispalvelukeskus	17	23
Opetus- ja sivistyspalvelukeskus (ml. varhaiskasvatus)	184	192
Tekninen palvelukeskus	50	56
Yhteensä	251	271

Liitetieto 42

Henkilöstökulut	2025	2024
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	13 438 985	13 899 688
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	101 250	95 399
Henkilöstökulut yhteensä	13 540 236	13 995 086

Liitetieto 43

Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut		
	2025	2024
Keskusta	4 252	3 873
Kokoomus	1 158	1 253
Ylä-Savon Kristillisdemokraatit	251	227
Vasemmistoliitto	286	1 472
Iisalmen Sos.dem yhdistys	648	
Perussuomalaiset ry	761	769
Liike Nyt Kiuruvesi	773	821
Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä	8 128	8 414

Liitetieto 44

Tilintarkastajan palkkiot		
	2025	2024
KPMG Julkishallinnon Palvelut Oy		
Tilintarkastuspalkkiot (lakisääteinen tilintarkastus)	14 945	12 100
Tilintarkastajan lausunnot	8 250	15 420
Tarkastuslautakunnan avustaminen	275	
Muut palkkiot	1 210	17 100
Palkkiot yhteensä	24 680	44 620

Tilintarkastusyhteisön palkkiot esitetään tilinpäätöksessä ja liitetiedoissa suoriteperusteisesti siten, että ne sisältävät palkkiot kussakin tilinpäätöksessä esitetyn tilikauden 1.1.–31.12. aikana tapahtuneista työsuoritteista.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet:

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki tytäryhteisöt lukuun ottamatta Asunto Oy Kiuruveden Ruotu, koska yhdistelemättä jättämisellä on vain vähäinen merkitys konsernin omaan pääomaan.

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä.

Ylä-Savon koulutuskuntayhtymä on tehnyt konsernitilinpäätöksen, johon on yhdistelty kuntayhtymän 100 % omistama 14.9.2015 perustettu EduSavo Oy.

Savon koulutuskuntayhtymä on tehnyt konsernitilinpäätöksen, johon on yhdistelty kuntayhtymän 100 % omistama 8.12.2016 perustettu Savon Koulutus Oy.

Yllä mainittujen kuntayhtymien konsernitilinpäätökset on yhdistelty kaupungin konsernitilinpäätökseen.

Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kaupungin omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta.

Olennaisia pysyviin vastaaviin sisältyviä eliminoitavia sisäisiä katteita ei ole.

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Konsernitaseessa vapaaehtoiset ja verotusperusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa ja vähemmistöosuuksien erottamisessa. Kaupungin osakkuusyhtiöiden taseissa ei ole vapaaehtoisia varauksia eikä poistoeroja.

Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kaupungin ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäisen omistus on eliminoitu. Omistuksen eliminoinnissa syntynyt ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudelle.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

Valtionosuudet

Koulutuskuntayhtymien valtionosuudet, ammattikoulutuksen yksikköhintarahoi-
tus, esitetään konsernin valtionosuudet rivillä tuloslaskelmassa. Kuntayhtymien omassa tuloslaskelmassa valtionosuudet sisältyvät toimintatuottoihin.

Suunnitelmapoistojen oikaisu

Kiinteistötytäryhteisöjen rakennusten poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi ja jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhteisön poistojen oikaisuksi ja aikaisemmille tilikausille kertynyt ero konsernitaseessa edellisten tilikausien yli- ja alijäämän oikaisuksi. Suunnitelmapoistojen oikaisu on tehty ennen kuin vähemmistöosuus on erotettu.

Osakkuusyhteisöt

Osakkuusyhteisöt on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä konsernitilinpäätökseen.

Konsernin ja osakkuusyhteisöjen välisiä eliminoitavia sisäisiä katteita ei ole.

Tilikaudet

Konserniin kuuluvien yhteisöjen tilikausi oli 1.1. -31.12.2025

5 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

5.1 Kaupungin tilinpäätöslaskelmat

TULOSLAKSELMA (ulkoiset)

	2025		2024	
Toimintatuotot				
Myyntituotot	3 210 632,79		3 119 851,02	
Maksutuotot	472 779,11		424 135,39	
Tuet ja avustukset	432 847,29		668 764,92	
Muut toimintatuotot	2 421 698,71	6 537 957,90	2 390 382,60	6 603 133,93
Valmistus omaan käyttöön		22 971,93		23 786,06
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-10 874 161,98		-11 221 420,27	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-2 206 093,05		-2 382 710,25	
Muut henkilösivukulut	-358 730,41		-295 557,06	
Palvelujen ostot	-7 959 193,86		-7 716 367,02	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 958 520,06		-2 984 563,50	
Avustukset	-1 413 410,29		-1 168 745,06	
Muut toimintakulut	-982 355,88	-26 752 465,53	-1 005 755,66	-26 775 118,82
Toimintakate		-20 191 535,70		-20 148 198,83
Verotulot		14 929 469,99		15 257 760,86
Valtionosuudet		9 521 880,00		9 057 923,00
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	6 097,86		6 837,57	
Muut rahoitustuotot	1 561 109,53		1 672 437,79	
Korkokulut	-377 245,09		-635 645,26	
Muut rahoituskulut	-142 325,99	1 047 636,31	-105 002,51	938 627,59
Vuosikate		5 307 450,60		5 106 112,62
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 703 069,06		-4 246 689,64	
Arvonalentumiset	-20 000,00	-3 723 069,06	-30 000,00	-4 276 689,64
Tilikauden tulos		1 584 381,54		829 422,98
Poistoeron muutos		17 188,97		17 236,05
Varausten muutos		-1 100 000,00		0,00
Tilikauden ylijäämä/alli-jäämä		501 570,51		846 659,03

RAHOITUSLASKELMA

	2025		2024	
Toiminnan rahavirta				
Vuosikate	5 307 450,60		5 106 112,62	
Tulorahoituksen korjaukset	-515 705,87	4 791 744,73	-179 114,64	4 926 997,98
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-1 266 645,37		-1 472 176,79	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0,00		92 037,18	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	402 200,00	-864 445,37	41 200,00	-1 338 939,61
Toiminnan ja investointien rahavirta		3 927 299,36		3 588 058,37
Rahoituksen rahavirta				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten lisäys	-21 000,00		0,00	
Antolainasaamisten vähennys	31 955,70	10 955,70	31 520,54	31 520,54
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 600		-1 600	
	384,00		384,00	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-2 100	-3 700	-1 000	-2 600 384,00
	000,00	384,00	000,00	
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	207 469,52		-92 116,56	
Saamisten muutos	265 568,54		80 967,52	
Korottomien velkojen muutos	-318 015,15	155 022,91	152 600,49	141 451,45
Rahoituksen rahavirta		-3 534 405,39		-2 427 412,01
Rahavarojen muutos		392 893,97		1 160 646,36
	Rahavarat	31.12.	10 517 131,14	10 124 237,17
		1.1.	10 124 237,17	8 963 590,81
			392 893,97	1 160 646,36

TASE

VASTAAVAA	2025	2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	43 170 613,12	45 990 200,42
Aineettomat hyödykkeet	1 893 155,93	1 996 709,10
Aineettomat oikeudet	977,32	1 957,32
Muut pitkävaikutteiset menot	1 892 178,61	1 994 751,78
Aineelliset hyödykkeet	36 117 884,10	38 797 122,53
Maa- ja vesialueet	3 693 832,73	3 947 252,54
Rakennukset	15 067 741,73	16 828 390,83
Kiinteät rakenteet ja laitteet	16 960 499,33	17 132 416,67
Koneet ja kalusto	371 744,28	461 285,17
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	24 066,03	427 777,32
Sijoitukset	5 159 573,09	5 196 368,79
Osakkeet ja osuudet	4 734 931,53	4 760 771,53
Muut lainasaamiset	277 930,55	309 886,25
Muut saamiset	146 711,01	125 711,01
VAIHTUVAT VASTAAVAT	11 498 860,03	11 371 534,60
Saamiset	981 728,89	1 247 297,43
Pitkäaikaiset saamiset	193 856,53	242 320,67
Muut saamiset	193 856,53	242 320,67
Lyhytaikaiset saamiset	787 872,36	1 004 976,76
Myyntisaamiset	465 002,35	465 773,22
Muut saamiset	153 713,98	257 949,14
Siirtosaamiset	169 156,03	281 254,40
Rahoitusarvopaperit	7 596 937,50	7 249 912,09
Muut arvopaperit	7 596 937,50	7 249 912,09
Rahat ja pankkisaamiset	2 920 193,64	2 874 325,08
VASTAAVAA YHTEENSÄ	54 669 473,15	57 361 735,02

TASE

VASTATTAVAA	2025	2024
OMA PÄÄOMA	31 330 656,01	30 829 085,50
Peruspääoma	27 691 259,49	27 691 259,49
Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä	3 137 826,01	2 291 166,98
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	501 570,51	846 659,03
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	2 254 320,62	1 171 509,59
Poistoero	254 320,62	271 509,59
Vapaaehtoiset varaukset	2 000 000,00	900 000,00
PAKOLLISET VARAUKSET	311 965,14	777 678,92
Muut pakolliset varaukset	311 965,14	777 678,92
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	215 121,01	7 651,49
Lahjoitusrahastojen pääomat	215 121,01	7 651,49
VIERAS PÄÄOMA	20 557 410,37	24 575 809,52
Pitkäaikainen	4 679 258,15	6 271 795,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	4 670 186,00	6 271 795,00
Siirtovelat	9 072,15	0,00
Lyhytaikainen	15 878 152,22	18 304 014,52
Joukkovelkakirjalainat	10 900 000,00	13 000 000,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 601 609,00	1 600 384,00
Saadut ennakot	475,50	31 757,00
Lyhytaikaiset ostovelat	1 010 577,31	1 304 797,13
Muut velat	234 831,43	220 293,17
Siirtovelat	2 130 658,98	2 146 965,22
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	54 669 473,15	57 361 735,02

5.2 Konsernin tilinpäätöslaskelmat

KONSERNITULOSLASKELMA

	2025	2024
Toimintatuotot	10 338 076,42	10 621 952,01
Toimintakulut	-33 620 850,96	-34 222 502,91
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta/tappiosta	90 301,16	-27 923,89
Toimintakate	-23 192 473,37	-23 628 474,79
Verotulot	14 822 704,46	15 149 661,98
Valtionosuudet	14 006 656,20	13 833 563,67
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	19 994,49	46 077,19
Muut rahoitustuotot	1 622 416,13	1 724 692,01
Korkokulut	-606 572,01	-978 724,72
Muut rahoituskulut	-144 100,71	891 737,90
-	-107 249,98	684 794,51
Vuosikate	6 528 625,18	6 039 545,36
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-4 629 138,26	-4 995 992,45
Arvonalentumiset	-20 000,00	-4 649 138,26
-	-271 778,57	-5 267 771,02
Satunnaiset erät	9 098,64	2 107,87
Tilikauden tulos	1 888 585,57	773 882,21
Tilinpäätössiirot	2 795,66	7 433,95
Tilikauden verot	786,37	-9 266,98
Laskennalliset verot	-61 902,30	15 247,00
Vähemmistöosuudet	2 465,18	1 270,85
Tilikauden ylijäämä/allijäämä	1 832 730,48	788 567,03

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

	2025		2024	
Toiminnan rahavirta				
Vuosikate	6 528 625,18		6 039 545,36	
Satunnaiset erät	9 098,64		2 107,87	
Tilikauden verot	786,37		-9 266,98	
Tulorahoituksen korjauserät	-623 182,89	5 915 327,31	-193 207,34	5 839 178,91
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-1 460 260,64		-1 799 338,80	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	22 566,16		137 683,48	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	419 837,33	-1 017 857,15	48 939,74	-1 612 715,59
Toiminnan ja Investointien rahavirta		4 897 470,16		4 226 463,33
Rahoituksen rahavirta				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten lisäys	-21 000,00			
Antolainasaamisten vähennys	0,00	-21 000,00	22 413,17	22 413,17
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-2 368 594,65		-2 617 003,30	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-2 100 000,00	-4 468 594,65	-900 000,00	-3 517 003,30
Oman pääoman muutokset		-4 424,38		-5 077,66
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	210 510,64		-93 126,71	
Vaihto-omaisuuden muutos	-7 415,49		22 779,07	
Saamisten muutos	351 837,11		-39 020,87	
Korottomien velkojen muutos	-466 561,78	88 370,48	40 876,66	-68 491,85
Rahoituksen rahavirta		-4 405 648,55		-3 568 159,64
Rahavarojen muutos		491 821,61		658 303,69
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	12 464 531,24		11 972 709,62	
Rahavarat 1.1.	11 972 709,62	491 821,61	11 314 405,93	658 303,69

KONSERNITASE

VASTAAVAA	2025	2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	55 811 670,24	59 265 729,55
Aineettomat hyödykkeet	1 937 626,31	2 053 831,77
Aineettomat oikeudet	38 894,50	48 014,98
Muut pitkävaikutteiset menot	1 898 731,81	2 005 816,79
Aineelliset hyödykkeet	48 700 768,83	52 122 375,05
Maa- ja vesialueet	4 442 403,29	4 695 823,10
Rakennukset	26 073 624,25	28 478 040,24
Kiinteät rakenteet ja laitteet	17 481 913,72	17 641 388,01
Koneet ja kalusto	653 970,01	807 766,41
Muut aineelliset hyödykkeet	1 171,01	1 171,01
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	47 686,55	498 186,29
Sijoitukset	5 173 275,10	5 089 522,73
Osakkuusyhteisöosuudet	2 171 929,57	2 079 911,04
Muut osakkeet ja osuudet	2 633 046,21	2 662 312,37
Joukkovelkakirjalainasaamiset	1 936,02	1 936,02
Muut lainasaamiset	0,00	0,00
Muut saamiset	366 363,30	345 363,30
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	141 681,14	224 577,46
Valtion toimeksiannot	100 927,14	188 506,27
Lahjoitusrahastojen varat	298,03	326,46
Muut toimeksiantojen varat	40 455,97	35 744,74
VAIHTUVAT VASTAAVAT	13 942 802,56	13 810 649,56
Vaihto-omaisuus	152 864,93	145 449,44
Aineet ja tarvikkeet	4 344,65	3 424,17
Muu vaihto-omaisuus	148 520,28	142 025,27
Saamiset	1 325 406,39	1 692 490,50
Pitkäaikaiset saamiset	193 856,53	242 320,67
Muut saamiset	193 856,53	242 320,67
Lyhytaikaiset saamiset	1 131 549,86	1 450 169,83
Myyntisaamiset	559 312,56	591 084,10
Laskennalliset verosaamiset	0,00	15 247,00
Muut saamiset	199 237,99	292 669,12
Siirtosaamiset	372 999,31	551 169,61
Rahoitusarvopaperit	8 530 020,13	7 980 005,29
Muut arvopaperit	8 530 020,13	7 980 005,29
Rahat ja pankkisaamiset	3 934 511,11	3 992 704,33
VASTAAVAA YHTEENSÄ	69 896 153,94	73 300 956,58

VASTATTAVAA	2025	2024
OMA PÄÄOMA	40 775 002,04	38 946 695,94
Peruspääoma	27 691 259,49	27 691 259,48
Arvonkorotusrahasto	55 070,02	55 070,02
Muut omat rahastot	341 977,44	301 872,78
Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä	10 853 964,61	10 109 926,62
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	1 832 730,48	788 567,03
VÄHEMMISTÖOSUUDET	15 131,40	17 596,58
PAKOLLISET VARAUKSET	338 513,64	805 595,07
Muut pakolliset varaukset	338 513,64	805 595,07
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	363 546,04	238 607,05
Valtion toimeksiannot	100 927,14	188 506,27
Lahjoitusrahastojen pääomat	217 840,29	10 079,81
Muut toimeksiantojen pääomat	44 778,61	40 020,97
VIERAS PÄÄOMA	28 403 960,81	33 292 461,94
Pitkäaikainen	10 621 280,49	12 871 425,08
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	9 859 845,56	12 103 815,30
Siirtovelat	9 072,15	0,00
Laskennalliset verovelat	752 362,78	767 609,78
Lyhytaikainen	17 782 680,33	20 421 036,86
Joukkovelkakirjalainat	10 900 000,00	13 000 000,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	2 222 944,78	2 347 569,69
Saadut ennakot	45 529,08	103 040,93
Ostovelat	1 259 490,61	1 667 760,22
Muut velat	414 594,56	404 836,76
Siirtovelat	2 878 219,00	2 897 829,26
Laskennalliset verovelat	61 902,30	0,00
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	69 896 153,94	73 300 956,58

5.3 Vesi- ja viemärlaitoksen kirjanpidollisen taseyksikön tilinpäätöslaskelmat

TULOSLASKELMA –
Vesi- ja viemärlaitoksen kirjanpidollinen taseyksikkö
 ulkoiset ja sisäiset

	2025		2024	
Liikevaihto	2 008 271,77		2 002 762,96	
Muut tuet ja avustukset	30,20		108,92	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-591 002,95		-581 723,71	
Palvelujen ostot	-354 855,48	-945 858,43	-438 560,86	-1 020 284,57
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-203 400,31		-199 835,13	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-41 168,50		-42 420,37	
Muut henkilösivukulut	-6 772,27	-251 341,08	-5 308,05	-247 563,55
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-708 232,28	-708 232,28	-690 873,05	-690 873,05
Liiketoiminnan muut kulut	-25 565,59		-47 560,83	
Liikelylijäämä/-alijäämä	77 304,59		-3 410,12	
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut rahoitustuotot	4 753,71		3 448,21	
Korvaus peruspääomasta	-190 265,56	-185 511,85	-190 265,56	-186 817,35
Ylijäämä/alijäämä ennen satunnaisia eriä	-108 207,26		-190 227,47	
Poistoeron lisäys tai vähennys	14 989,72		15 030,79	
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-93 217,54		-175 196,68	

**RAHOITUSLASKELMA –
Vesi- ja viemärlaitoksen kirjanpidollinen taseyksikkö**

	2025		2024	
Toiminnan rahavirta				
Liikelyjäämä/-alijäämä	77 304,59		-3 410,12	
Poistot ja arvonalentumiset	708 232,28		690 873,05	
Rahoitustuotot ja kulut	-185 511,85	600 025,02	-186 817,35	500 645,58
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-313 865,51	-313 865,51	-664 898,35	-664 898,35
Toiminnan ja investointien rahavirta		286 159,51		-164 252,77
Rahoituksen rahavirta				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten lisäys muilta	-4 250,00		0,00	
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Saamisten muutos muilta	84 600,87		-120 478,98	
Korottomien velkojen muutos kun- nalta/ kuntayhtymältä	-318 765,26		240 959,89	
Korottomien velkojen muutos muilta	-47 745,12		43 771,86	
Rahoituksen rahavirta		-286 159,51		164 252,77
Rahavarojen muutos		0,00		0,00

TASE -
Vesi- ja viemärlaitoksen kirjanpidollinen taseyksikkö

VASTAAVAA	2025	2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	11 319 299,27	11 709 416,04
Aineettomat hyödykkeet	42 045,03	56 830,78
Muut pitkävaikutteiset menot	42 045,03	56 830,78
Aineelliset hyödykkeet	10 469 787,01	10 849 368,03
Kiinteät rakenteet ja laitteet	10 411 885,04	10 371 768,65
Koneet ja kalusto	57 901,97	72 350,06
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,00	405 249,32
Sijoitukset	807 467,23	803 217,23
Osakkeet ja osuudet	767 520,00	767 520,00
Muut saamiset	39 947,23	35 697,23
VAIHTUVAT VASTAAVAT	91 959,67	176 560,54
Saamiset	91 959,67	176 560,54
Lyhytaikaiset saamiset	91 959,67	176 560,54
Myyntisaamiset	91 929,47	59 261,60
Siirtosaamiset	30,20	117 298,94
VASTAAVAA YHTEENSÄ	11 411 258,94	11 885 976,58

TASE -
Vesi- ja viemärlaitoksen kirjanpidollinen taseyksikkö

VASTATTAVAA	2025	2024
OMA PÄÄOMA	7 731 984,74	7 825 202,28
Peruspääoma	6 342 186,10	6 342 186,10
Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä	1 483 016,18	1 658 212,86
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-93 217,54	-175 196,68
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	236 714,63	251 704,35
Poistoero	236 714,63	251 704,35
VIERAS PÄÄOMA	3 442 559,57	3 809 069,95
Lyhytaikainen	3 442 559,57	3 809 069,95
Ostovelat	43 479,47	116 046,76
Korottomat velat kunnalta/kuntayhtymältä	3 250 161,34	3 568 926,60
Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	95 962,95	73 192,97
Siirtovelat	52 955,81	50 903,62
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	11 411 258,94	11 885 976,58

5.4 Laskennallisesti eriytetyn huleveden tilinpäätöslaskelmat

TULOSLASKELMA - Laskennallisesti eriytetty hulevesi ulkoiset ja sisäiset

	2025		2024	
Liikevaihto		0,00		0,00
Materiaalit ja palvelut				
Aineet tarvikkeet ja tavarat	-447,41		-528,03	
Palvelujen ostot	-10 423,93	-10 871,34	-20 172,66	-20 700,69
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-2 173,36		-3 748,16	
Henkilösivukulut	-513,89	-2 687,25	-896,05	-4 644,21
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-20 300,73	-20 300,73	-19 579,87	-19 579,87
Liikelylijäämä/alijäämä		-33 859,32		-44 924,77
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut rahoituskulut	-4 197,00	-4 197,00	-4 197,00	-4 197,00
Tilikauden ylijäämä/alijäämä		-38 056,32		-49 121,77

RAHOITUSLASKELMA - Laskennallisesti eriytetty hulevesi

	2025		2024	
Toiminnan rahavirta				
Liikelylijäämä/-alijäämä	-33 859,32		-44 924,77	
Poistot ja arvonalentumiset	20 300,73	-13 558,59	19 579,87	-25 344,90
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-24 870,78	-24 870,78	-15 535,67	-15 535,67
Toiminnan ja investointien rahavirta		-38 429,37		-40 880,57
Vaikutus kaupungin kassavaroihin		-38 429,37		-40 880,57

TASE - Laskennallisesti eriytetty hulevesi

VASTAAVAA	2025	2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	335 550,42	333 548,74
Aineelliset hyödykkeet	335 550,42	333 548,74
Kiinteät rakenteet ja laitteet	335 550,42	333 548,74
VASTAAVAA YHTEENSÄ	335 550,42	333 548,74
VASTATTAVAA	2025	2024
OMA PÄÄOMA	335 550,42	333 548,74
Jäännöspääoma	634 099,30	594 041,30
Edellisten tilikausien ylijäämä/allijäämä	-260 492,56	-211 370,79
Huleveden ylijäämä/allijäämä	-38 056,32	-49 121,77
VIERAS PÄÄOMA	0,00	0,00
Lyhytaikainen	0,00	0,00
Ostovelat	0,00	0,00
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	335 550,42	333 548,78

Jäännöspääoma muodostetaan vähentämällä omaisuus- ja saatavaeristä vieraan pääoman erät, varaukset ja oman pääoman muut erät. Jäännöspääoma muuttuu vuosittain muiden tase-erien muutosten seurauksena, siksi tasejatkuvuus ei

toteudu.

Jäännöspääoma korvaa laskennallisessa eriytyksessä paitsi peruspääoman, myös sisäiset saamiset ja velat sekä yhdys-

tiliin.

Edellisten tilikausien alijäämä on selvitetty vuodesta 2015 alkaen. Tilikauden alijäämä sisältää myös sisäiset erät.

5.5 Kilpailulain 30 d § mukaisesti eriytetyn vuokrattujen tilojen tuloslaskelma

TULOSLASKELMA

	2025	2024
Liikevaihto	2 348 466,10	2 399 073,31
Materiaalit ja palvelut		
Aineet tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-688 995,98	-736 259,90
Palvelujen ostot	-230 898,58	-217 022,44
Henkilöstökulut	-83 953,68	-111 334,29
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-804 813,11	-723 508,60
Liiketoiminnan muut kulut	-627 478,24	-626 361,86
Liikelylijäämä/-alijäämä	-87 673,49	-75 413,78
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-87 673,49	-75 413,78

Vuokrattujen tilojen eriyttäminen on tehty neliöiden suhteessa.

6 TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

KIURUVEDEN KAUPUNGIN VUODEN 2025 TILINPÄÄTÖS

Kiuruvesi 30.3.2026

KAUPUNGINHALLITUS

Johanna Heinonen

Tiina Jauhiainen

Mika Lohva

Juha Nieminen

Rauno Pikkarainen

Leena Pöksyläinen

Mikko Tikka

Tommi Tikka

Emmi Tikkanen

Ville Vartiainen

Juha-Pekka Rusanen kaupunginjoh-
taja

TILINTARKASTUSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on annettu kertomus.

Oulussa ____/____ 2026

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö

Katri Hokkanen
JHT, KHT

7 LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITELAJEISTA SÄILYTYSTAPOI- NEEN

KIRJANPITOKIRJAT

TILINPÄÄTÖS	säilytetään pysyvästi sähköisesti, sekä kirjaksi sidottuna
TASE-ERITTELYT	säilytetään tiedonohjaussuunnitelman mukaisesti paperilla määräajan
PÄIVÄKIRJA	säilytetään tiedonohjaussuunnitelman mukaisesti sähköisesti määräajan
PALKKAKIRJANPITO	
- palkkakortti	säilytetään tiedonohjaussuunnitelman mukaisesti paperilla määräajan
- palkkalaskelmat	säilytetään tiedonohjaussuunnitelman mukaisesti paperilla määräajan
- muutosilmoitukset	säilytetään tiedonohjaussuunnitelman mukaisesti paperilla määräajan

TOSITELAJIT

tositelaji	nimi	tositenumerosarja	säilytys
ALKUSA	alkusaldot	1000	paperilla määräajan
BUD	talousarvio	2000	"
BUDL	lisätalousarvio	3000	"
KASSA1	kassatositteet	51000	"
KLALKU	konsernin alkusaldot	99910000	"
CLKIRJ	konsernikirjaukset	99930000	"
KLYHT	konsernikirjaukset, tytäryht/kuntayht	99920000	"
KOMMUI	käyttöomaisuusmuistiot	39000	"
KOMTOS	käyttöomaisuustositteet	34000	"
MRP19	myyntiresk, laskulaji 19 (tonttivuokrat)	19000000	sähköisesti määräajan

MRP23	myyntiresk, laskulaji 23 (vuokrat/Tekpa)	23000000	''
tositelaji	nimi	tositenumerosarja	säilytys
MRP24	myyntiresk, laskulaji 24 (antolainat)	24000000	sähköisesti määräajan
MRP46	myyntiresk, laskulaji 46 (taloustoimisto/Ylpa)	46000000	''
MRP47	myyntiresk, laskulaji 47 (elinkeino)	47000000	''
MRP51	myyntiresk, laskulaji 51 (opetus- ja sivistyspalv.)	51000000	''
MRP54	myyntiresk, laskulaji 54 (Effica, päivähoito)	54000000	''
MRP56	myyntiresk, laskulaji 56 (Primus, ylioppilastutkinto)	56000000	''
MRP59	myyntiresk, laskulaji 59 (vesilaitos, kertalaskutus)	59000000	''
MRP60	myyntiresk, laskulaji 60 (Tekpa, kertalaskutus)	60000000	''
MRP61	myyntiresk, laskulaji 61 (liikuntapalvelut)	61000000	''
MRP62	myyntiresk, laskulaji 62 (rakennusvalvonta)	62000000	''
MRP71	myyntiresk, laskulaji 71 (Hellewi, kansalaisopisto)	71000000	''
MRP75	myyntiresk, laskulaji 75 (Vesikanta, vesihuoltolaitos)	75000000	''
MRPHYV	myyntireskontra, hyvityslaskun kuittaus	5310000	''
MRPK	myyntireskontra, luottotappio	5410000	paperilla määräajan
MRPMAN	myyntireskontra, manuaalisuoritukset	5110000	''
MRPVII	myyntireskontra, viitesuoritukset	5210000	''

MUIRO2	muistiotositteet, CGI DataCycle360	15000	sähköisesti määräajan
tositelaji	nimi	tositenumerosarja	säilytys
MUIRS2	muistiotositteet, sisäinen, CGI DataCycle360	25000	sähköisesti määräajan
MUISIS	muistiotositteet, sisäinen	20000	paperilla määräajan
MUIST1	muistiotositteet	10000	"
MUISTP	muistiotositteet, tilinpäätös	32000	sähköisesti määräajan
ORPMAK	ostoreskontramaksut	8990000	paperilla määräajan
ORPRO	ostolaskut	8000000	sähköisesti määräajan
PALKAT	palkkatositteet	100000	paperilla määräajan
PANKKI	pankkien tiliotteet	101000	"
SIJOIT	sijoitukset	53000	"
SISROP	sisäiset laskut, CGI DataCycle360	40000	sähköisesti määräajan
VYÖR	vyörytys	31000	paperilla määräajan

JUHA-PEKKA RUSANEN

Kiuruveden kaupunki, FI01708430, PL 28, 74701, Kiuruvesi

44ff31f7-87fd-4219-8497-5707c3ab1762 - 2026-03-30 16:28:26 UTC +03:00

BankID / MobileID - 27b7a3be-f2be-45fc-96d3-3670a7094be9 - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

RAUNO PIKKARAINEN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Kiuruveden kaupunki

cc8e7167-e773-4286-a4cc-ae7b5860f5e6 - 2026-03-30 16:29:44 UTC +03:00

BankID / MobileID - 645708e5-a3c8-4983-92e4-e5d252dae27a - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

EMMI NIINA CHARLOTTA TIKKANEN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Kaupunginhallitus

38568648-3c78-4f5f-bd46-b5b28c0b1092 - 2026-03-30 16:32:39 UTC +03:00

BankID / MobileID - d540395d-d73c-4fab-8d53-22c850779215 - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Mika Henrik Lohva

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Kaupunginhallitus

8c57f73b-980a-4219-a58f-916986a51184 - 2026-03-30 16:54:18 UTC +03:00

BankID / MobileID - 2c33bb22-e07a-4b4e-a6b2-a1d1b7b6266f - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

JOHANNA LEENA HEINONEN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Kiuruveden kaupunki

aca711d9-bf38-4b44-b7c7-85d3661fb086 - 2026-03-30 17:04:55 UTC +03:00

BankID / MobileID - 57dca685-eaf2-4ad4-8e23-d94dc18cbcc1 - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

TIINA HELENA JAUHIAINEN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Kiuruveden kaupungin hallitus

48ca0c49-868c-40c1-9d28-e69349ebf6b3 - 2026-03-30 17:04:57 UTC +03:00

BankID / MobileID - fa03e705-2a51-4df6-b8e1-01e44c23e6a5 - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

JUHA TAPIO NIEMINEN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Kiuruveden kaupunginhallitus

ebcaf352-ec27-4c6f-a93c-a7014fdd2660 - 2026-03-30 17:09:53 UTC +03:00

BankID / MobileID - c3d32275-95db-443a-8dc9-e23fd1dcf805 - FI

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign

asemavaltuuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmateckningsrätt

representant

repräsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 138 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 138 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 138 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 138 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 138 sider før denne side

VILLE JUHANI VARTIAINEN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Kiuruveden Kaupunki

97aae1f5-3391-4c9d-90b9-a42dc4071348 - 2026-03-30 17:10:27 UTC +03:00

BankID / MobileID - adef4336-e8b1-4ef9-92ef-c18704b889ab - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

LEENA ANITA PÖKSYLÄINEN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Kaupungin hallitus

8cf64526-2068-43b2-8026-b71c4a3bb4bb - 2026-03-30 17:13:07 UTC +03:00

BankID / MobileID - 54988b6a-b020-48bf-84a7-55324b290a42 - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

MIKKO KALERVO TIKKA

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Mikko Tikka

c90acb65-bd33-4b6d-bb12-1994a2bd04dc - 2026-03-30 17:59:36 UTC +03:00

BankID / MobileID - 04e42062-644d-4021-9b43-21ee13a97dcb - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

TOMMI JUHANI TIKKA

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Kiuruveden kaupunki/kaupunginhallitus

e6160f46-865d-4c54-8771-aecbdc6649dc - 2026-03-30 19:17:18 UTC +03:00

BankID / MobileID - c55ca76a-863f-493b-bc79-fb8995ed630b - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign

asemavaltuutus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firimatekningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende

This document contains 139 pages before this page

Dokumentet inneholder 139 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 139 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 139 sider før denne side

Detta dokument innehåller 139 sidor före denna sida

KATRI PAULIINA HOKKANEN

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: KPMG Oy Ab

b8074738-0c01-47e0-aca0-854abc806b60 - 2026-05-12 12:01:42 UTC +03:00

BankID / MobileID - 53a94558-f757-438d-a9d6-09a4f487bdb9 - FI

Authority to sign - Asemavaltuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende